



The European Grouping of Territorial Cooperation  
Gruppo europeo cooperazione territoriale  
Evropsko združenje za teritorialno sodelovanje

# POROČILO

## K FINANČNEMU NAČRTU ZA LETO 2020 IN VEČLETNEMU NAČRTU ZA 2020–2022

Gorica, 30. junij 2020

## Vsebina

1. UVOD .....	3
Projekt Isonzo-Soča .....	5
Projekt Salute-Zdravstvo .....	6
Evropska prestolnica kulture 2025.....	8
Projekt Cyclewalk .....	10
Projekti B SOLUTIONS .....	11
Komunikacija in promocija.....	11
Posebna evropska ekonomska cona.....	11
Dejavnosti stalnega sekretariata in posredniškega telesa.....	12
2. Novo evropsko programsko obdobje 2021–2027 .....	13
3. Napoved proračuna za obdobje 2020–2022 .....	14
4. Obvladovanje tveganj in priložnosti.....	18
Tveganja.....	18
Priložnosti .....	19

## 1. UVOD

Kriza, ki jo je od marca dalje povzročil COVID-19, je močno vplivala na vse države Evropske unije in širše. Zaradi zaprtja meje in prehodov je bilo gibanje lokalnih prebivalcev dodatno omejeno, s čimer se je poslabšal socialni in gospodarski položaj znatnega dela prebivalcev. V tem zgodovinskem trenutku, ko se je zdelo, da je postopek izgradnje enotnega mesta in skupnih organizacij nepovraten, so te omejitve pri marsikom vzbudile občutke nejasnosti in strahu. Nekaj tednov nas je bilo strah, da so se kazalci na zgodovinski uri začeli premikati nazaj.

V obdobju omejevanja gibanja je EZTS GO nadaljeval svoje administrativne in projektne dejavnosti. S predanostjo organizacije in zunanjih sodelavcev pri izvajanju projektne dejavnosti smo se uspešno izognili prisilni ustavitvi dejavnosti kljub neizogibnim težavam, saj smo delovanje morali prilagoditi ukrepom za omejevanje širjenja COVID-19 in tako eksperimentirati z novimi načini dela. Projektne dejavnosti so se torej nadaljevale, kjer je le bilo možno. Nekatere so se prilagodile in se nadaljevale *na spletu*, druge pa so se spremenile ali bil upočasnjene. Maksimalno smo si prizadevali, da bi ohranili vse aktivnosti in zagotovili pravilno nadaljevanje in izvedbo čezmejnih projektov.

Izkazala se je smiselnost strukture organizacije; z osebjem z obeh strani nekdanje meje, visoko stopnjo digitalizacije, prilagodljivosti in znanjem smo uspeli zagotoviti neprekinjeno izvajanje administrativnih dejavnosti in projektov.

Po najbolj kritičnem obdobju smo si oddahnili ob ponovnem odprtju meja in vrnitvi v "normalnost", sedaj pa moramo na novo premisliti svojo prihodnost v novi perspektivi. Kriza, ki jo je povzročil preplah, se je zgodila v letu, v katerem je EZTS GO najbolj intenzivno vključen v izvajanje projektov čezmejnega CTN ter vodi kandidature Nove Gorice in Gorice za evropsko prestolnico kulture 2025. Letošnje leto je tudi prehodni čas med programskima obdobjema 2014–2020 in 2021–2027 in v tem trenutku bo EZTS GO moral upravičiti sloves, ki ga je pridobil kot organizacija, ki lahko vpliva na pripravo novih/inovativnih programov. S preoblikovanjem odborov EZTS GO iz leta 2018, ki ga bomo lahko ponovili tudi v letu 2020, bomo lahko na novo pregledali strateške cilje, ki bodo vodilo za revizijo strateškega načrta EZTS GO, ki ga je Skupščina odobrila leta 2013 glede na nove usmeritve, ki jih Evropa daje svojim članicam za Večletni finančni okvir 2021–2027. Tudi v tem smislu bo potrebno nadaljevati na poti priprave Bele knjig treh mest, kot je Skupščini predlagal predsednik Republike Slovenije Borut Pahor na začetnem srečanju v okviru projektov CTN dne 28. novembra 2017 na trgu Evrope.

Z vidika izvajanja projektov CTN se leto 2020 začneja z izgradnjo temeljev brvi čez Sočo v Solkanu. To je že drugi sklop projekta CTN Isonzo-Soča. Po izgradnji in odprtju rekreacijskega parka občini Šempeter-Vrtojba je to druga infrastrukturna naložba, ki jo EZTS GO kot italijanska pravna oseba izvaja v Sloveniji. Ta prva in pomembna dela nas vodijo v nov način razumevanja, opazovanja, načrtovanja ter upravljanja našega ozemlja: še včeraj se je govorilo o mojem in tvojem ... Danes so te naložbe naše. Pomeni, da niso ne italijanske ne slovenske, temveč konkreten izraz našega edinstvenega čezmejnega mesta. Delo, ki se je opravilo v okviru projektov, je spodbudilo dejavno sodelovanje prebivalcev in

izvajalskih organov, ki so se tudi odločili verjeti v to stavo, saj so v projekte CTN vlagali tudi lastna sredstva in ustvarili še nikoli prej viden pozitiven učinek vzvoda, nove metode delovanja in programiranja za prihodnja leta.

Z vidika upravljanja se v proračunu za leto 2020 potrdi postavka za direktorja, katerega funkcija se trenutno zagotavlja v dogovoru z Informestom, k njej pa je dodana še funkcija pomočnika direktorja s pooblastili za projekte CTN. Obenem se predvideva, da bo potrjeno tudi osebje Urada posredniškega organa (UPO) ter osebje, ki so ga na voljo dale občinske uprave za delo v EZTS GO.

V bilanci se odraža pristop, ki je bil uporabljen že v prejšnjih letih, upošteva spremembe zaradi imenovanja direktorja in pomočnika direktorja februarja 2020, pri čemer tri občine krijejo stroške UPO, direktorja in pomočnika direktorja ter splošne izdatke združenja, medtem ko se stroški projektne dejavnosti in zaposlenih v celoti krijejo iz sredstev za CTN in drugih projektov v teku. Osebje treh občin je prav tako povezovalo tekoče dejavnosti Stalnega sekretariata, ki v skladu s 3. odstavkom 8. člena Statuta opravlja funkcijo tajništva za vodstvo, teritorialno usklajevanje in komunikacijo.

## DEJAVNOSTI V LETU 2020

Nadzorni odbor Programa Italija-Slovenija je oba strateško pomembna projekta združenja EZTS GO potrdil 22. februarja 2017. Pogodba o sofinanciranju med Organom upravljanja in EZTS GO kot edinim upravičencem za izvajanje projektov celostne teritorialne naložbe (CTN) je bila podpisana 3. maja 2017. Podpis pogodbe je omogočil, da so se poleti 2017 začele izvajati projektne dejavnosti, odobreni predujem v višini 5 % je zagotovil potrebna likvidna sredstva za prvo fazo izvajanja dejavnosti.

Ob upoštevanju znatnega zneska finančnih sredstev v višini 10 milijonov evrov, kompleksnosti pilotnih ukrepov, ki morajo biti vodene in poročane ob spoštovanju evropskih predpisov in rokov ter zamud pri izvajanju projekta, je načrt dejavnosti za leto 2020, kar zadeva projekte CTN kot predvideno iz posameznih projektnih prijavnici, strožje zastavljen. Nadalje pa je potrebno upoštevati tudi aktivnosti projekta CycleWalk, ki se financira v okviru Programa Interreg Evropa, pri katerem EZTS GO sodeluje kot eden glavnih partnerjev, odgovoren za komunikacijo. Glede na trenutne izredne razmere predvidevamo, da bo potrebno Program Italija-Slovenija zaprositi za zamik zaključka projekta.

Naslednji velik izziv za tekoče leto je kandidatura Nove Gorice in Gorice za evropsko prestolnico kulture 2025, saj bo v letu 2020 potekala druga in hkrati končna faza izbora.

## Projekt Isonzo-Soča

Skupščina EZTS GO je 11. maja 2018 sprejela sklep, da se infrastrukturna dela projekta Isonzo-Soča razdelijo na 4 sklope. V letu 2020 bomo izvajali sledeče aktivnosti:

### *1. sklop Infrastrukturna dela v rekreacijskem parku v Vrtojbi*

Dela so se zaključila 23. 10. 2019. Opravil se je tehnični prevzem objekta in odobril se je končni obračun.

### *2. sklop Brv čez Sočo pri Solkanu in povezovalna kolesarska steza do kolesarske poti Solkan-Plave*

Pogodba je podpisana in gradnja se je začela 21. 10. 2019. Večina gradbenih in zemeljskih del ter jeklena konstrukcija brvi so v večjem delu zaključene. Izredne razmere zaradi Covida19 pa povzročajo zamude pri dobavi jeklenic (dobavitelj jeklenic je eno največjih podjetij na tem področju, ki ima sedež in proizvodne obrate v Lombardiji) Posledično to pomeni zamik nekaterih del na investiciji, kar ne bo mogoče v celoti absorbirati, zato se predvideva zamik zaključka del za okvirno 2 meseca. Glede zneska investicije zaenkrat ostajamo znotraj pogodbenih vrednosti. Vzporedno z gradnjo brvi, MONG (lastni viri) še v letošnjem letu načrtuje začetek gradnje priključka kolesarske povezave na desnem bregu reke Soče.

### *3. sklop Projekt izvedbe kolesarske in peš poti vzdolž državne meje (od športnega parka v Solkanu, po ulici Via degli Scogli in Kolodvorski poti, prek Trga Evrope do Erjavčeve ceste)*

Naročilo za projektiranje čezmejne kolesarske in pešpoti je bilo oddano leta 2019, konec aprila 2020 je bil dokončan osnutek projektne dokumentacije (projekt za gradbeno dovoljenje/progetto definitivo) in 29. maja 2020 smo pričeli s pridobivanjem potrebnih soglasij (čezmejna konferenca soglasodajalcev). Končni rok za oddajo mnenj je 27. 8. 2020. Projekt za gradbeno dovoljenje in projekt za izvedbo (skupaj s soglasji) bosta poslala v odobritev Občini Gorica predvidoma meseca septembra 2020. Potrebna bo tudi preveritev lastništva parcel, kjer bo trasa potekala. Z oktobrom 2020 pričakujemo, da bi lahko objavili javno naročilo za izvedbo del.

### *4. sklop Izgradnja kolesarskih in peš poti ob Soči od ulice degli Scogli do Pevmskega parka in Stražišča ter po prečni osi od Pevmskega parka do Škabrijelske ulice*

Po oddaji naročila za pripravo projektne dokumentacije, smo pričeli s konferenco storitev (pridobivanje soglasij) s poenostavljenim postopkom še v letu 2019. Predsednik je 17. 2. 2020 razglasil pozitiven zaključek konference služb in je dokumentacijo poslal v potrditev mestnemu odboru Občine Gorica. Občina Gorica je dokončni projekt (projekt za gradbeno dovoljenje) odobrila 23. 4. 2020. Preverja se lastništvo parcel, kjer poteka trasa. Projekt za izvedbo del je bil predložen v potrditev Občini Gorica in bo v kratkem potrjen. Javni razpis za izvedbo del bo predvidoma objavljen do v drugi polovici 2020, predvidevamo, da bi z deli lahko začeli proti koncu leta 2020.

Velja omeniti, da so se po posvetovanju s Konzorcijem za melioracijo soške nižine, ki postavlja nove namakalne cevovode na območju ulice degli Scogli v Gorici, nekaj centimetrov pod travno rušo našli ostanki iz prve svetovne vojne. Izkazalo se je potrebno, da se eksplozivna sredstva primerno odstranijo in se območje zavaruje, preden se začnejo dela za izgradnjo kolesarskih poti iz 3. in 4. sklopa. Predvideno trajanje del je 30 zaporednih koledarskih dni do datuma pridobitve dovoljenja Ministrstva za obrambo.

## **Projekt Salute-Zdravstvo**

V letu 2019 so aktivnosti projekta Salute-Zdravstvo postale otipljive, saj so skupne zdravstvene skupine začele delovati na podlagi razvitih inovativnih modelov. Prva dva načrtovana infrastrukturna projekta sta bila zaključena in odprta, v teku sta dva nova (v okviru Skupnostnega centra v Novi Gorici).

Ob upoštevanju področij delovanja socialnih in zdravstvenih služb izvajalskih organov (Azienda per l'Assistenza Sanitaria n.2 "Bassa Friulana – Isontina", Splošna bolnišnica dr. Franca Derganca Nova Gorica, Zdravstveni dom Nova Gorica, Psihiatrična bolnišnica Idrija in socialne službe treh občin ustanoviteljic) je projekt Salute-Zdravstvo razdeljen na 5 ukrepov:

*1) Vzpostavitev enotnega čezmejnega sistema naročanja (CUP);*

Sistem bo omogočil naročanje in olajšal skupno izvajanje storitev. Na podlagi smernic iz analize predpisov in pravnih vidikov zdravstvenih sistemov v obeh državah in po vrsti sestankov med strokovnim osebjem dveh organizacij, ki skrbita za tehnične, administrativne in finančne vidike naročanja in nudenja zdravstvenih storitev (Insiel, Nacionalni inštitut za javno zdravje - NIJZ in Zavod za zdravstveno zavarovanje Slovenije - ZZZS), se je v letu 2019 pripravila računalniška arhitektura skupne platforme in se je podpisala pogodba o pripravi programske opreme z družbo INSIEL. Arhitekturna zasnova platforma je oblikovana kot vmesno okolje za EZTS GO, ki povezuje obstoječi platformi (CUP FVG in e-naročanje) in tako prebivalcem na ozemlju EZTS GO omogoča dostop do zdravstvenih storitev na obeh straneh.

V letu 2020 bo podpisana pogodba z NIJZ, ki bo skupaj z družbo INSIEL razvil platformo za čezmejno naročanje. Pri tem je zaradi epidemije COVID 19 prišlo do večmesečnega zamika, saj je NIJZ bil v tem času v celoti zaposlen z ukrepi za blažitev posledic epidemije. Prisiljeni smo roke za vzpostavitev platforme postaviti na novo. Sistem naročanja bo za uporabnike predvidoma aktiviran ne prej kot konec leta 2020.

*2) Oskrba in delovno-socialna reintegracija mladih s težavami v duševnem zdravju na osnovi najbolj inovativnih evropskih modelov.*

V letu 2020 bo skupna zdravstvena ekipa interno določila protokol za obvladovanje akutnih stanj. Dejavnosti na osnovi osebnih zdravstvenih ovojnic so se začele januarja 2020 in bi se morale izvajati 15 mesecev, vendar bo zaradi preplaha Covid19 treba na novo opredeliti roke izvedbe. V obdobju zdravstvenega preplaha so nekatere dejavnosti potekale in se nadaljujejo prek spleta.

Vzpostavitev slovenskega centra za duševno zdravje se izvaja v okviru gradnje Skupnostnega centra v Novi Gorici. Prilličje skupnostnega centra bo namreč zasedala Info točka in Center za duševno zdravje, 1. in 2. nadstropje pa bosta namenjena drugim vsebinam socialnega varstva. Dela so se začela maja 2020 (predviden zaključek del je marec 2021).

*3) Zgodnja diagnostika in zdravljenje otrok z motnjo avtističnega spektra.*

Čezmejna zdravstvena skupina bo v letu 2020 nadaljevala zdravljenje otrok z metodo ESDM. Pred izrednimi razmerami zaradi Covid19 je zdravljenje otrok potekalo v novih prostorih, ki so se uredili v okviru projekta. Zaradi novih, nepričakovanih okoliščin se je zdravljenje otrok bilo prekinjeno. Roki za pridobitev licenc za uporabo metode ESDM bodo predvidoma ustrezno prilagojeni.

*4) Oskrba žensk v fiziološki nosečnosti z uvedbo skupnih inovativnih čezmejnih storitev na osnovi dobrih praks iz Evrope*

V letu 2020 so se dejavnosti za nosečnice v bazenu prekinile zaradi nujnih ukrepov zaradi preplaha COVID-19 in posledičnega zaprtja meja. Skupina za samopomoč z babcami in telovadba za nosečnice sta se preselili na splet in se tako nadaljevali kljub omejitvenim ukrepom. V letu 2020 bo vodnik po medicinskih izrazih o fiziološki nosečnosti in porodu kot jezikovna pomoč skupni ekipi.

Glede predvidenih investicij v sklopu Centra za zdravje žensk:

Investicija, ki je predvidena v Gorici; pripravljena je gradbena dokumentacija, zapletlo pa se je pri pridobivanju nekaterih soglasij. Po zagotovilih odgovornega vodje postopka (RUP), so težave premostljive. Dokumentacija bo ustrezno dopolnjena in predvideva se, da bi lahko v drugi polovici leta 2020 objavili javno naročilo za gradbena dela.

Investicija v Šempetru pri Gorici: Bolnišnica je naročila izdelavo idejne zasnove (IDZ), na podlagi katere bomo lahko določili predvidena dela v okviru našega projekta. Na podlagi tega, bo EZTS lahko naročil izdelavo potrebne projektne dokumentacije in izvedbo del (predvidevamo v jeseni 2020).

*5) Socialne storitve treh občin za vse prebivalce čezmejnega območja ter koristne informacije na treh novih informacijskih točkah glede dostopa in vrste čezmejnih socialnih storitev.*

V juniju 2020 je bila med občinami Gorica, Nova Gorica in Šempeter-Vrtojba usklajena pogodba o sodelovanju na področju socialne vključenosti. Slavnostni podpis pogodbe je predviden v kratkem.

Obnova prostorov socialnega centra in info točke na ulici Baiamonti v Gorici je bila zaključena konec leta 2019.

V Novi Gorici pa se vzpostavitev informacijske točke izvaja v okviru gradnje Skupnostnega centra v Novi Gorici. Pritličje skupnostnega centra bo namreč zasedala Info točka in Center za duševno zdravje, 1. in 2. nadstropje pa bosta namenjena drugim vsebinam socialnega varstva. Dela so se začela maja 2020 (predviden zaključek del je marec 2021).

Z vzpostavitvijo čezmejne socialne mreže bodo italijanski in slovenski prebivalci imeli dostop do storitev, ki jih nudijo vse tri občine.

## **Evropska prestolnica kulture 2025**

V letu 2019 je bil Ministrstvo za kulturo RS objavilo razpis za predstavitev kandidatur za evropsko prestolnico kulture. Prestižni naslov pridobi mesto, ki pripravi kulturni program za celo koledarsko leto, ki ga zaznamujeta izvirnost in visoka raven kakovosti. Prvi krog izbire kandidatov se je zaključil s predstavitvijo programa pred neodvisno strokovno komisijo 26. februarja 2020 v Ljubljani. 27. februarja 2020 je Ministrstvo za kulturo RS uradno razglasilo imena mest, ki so se uvrstila v drugi krog.

Izbrana mesta, med katera spada tudi Nova Gorica z Gorico, bodo morala prevetrili in dopolniti svoje prijave, da dosežejo zahtevana merila, in pri tem upoštevati priporočila iz poročila o predhodnem izboru dela komisije neodvisnih strokovnjakov. Program kandidature bo treba torej na novo napisati in uradno predložiti. V tej fazi je predvideno tudi, da komisija obišče izbrana mesta in tako osebno preveri trditve iz kandidature in stopnjo vključenosti prebivalcev in glavnih akterjev v projekt.

Ministrstvo naj bi v devetih mesecih od razglasitve rezultatov prvega kroga (razen če ne pride do odloga) sklicalo srečanje izbirne komisije z mesti kandidati iz drugega kroga. Po pregledu dopolnjenih kandidatur bo izbrano mesto, ki bo uradno razglašeno za Evropsko prestolnico kulture 2025. Dokončni izbor bi se torej



moral zaključiti do leta 2020. Predstavitev dopolnjene kandidature naj bi potekala v drugi polovici novembra 2020.

Občini sta tudi za leto 2020 izbrali delovno metodo, ki se je izkazala za uspešno v fazi predizbora, saj so dejavnosti v drugi fazi, kakor izhaja iz razpisa Ministrstva za kulturo RS v grobem podobne dejavnostim v fazi predizbora, ki je potekala leta 2019 in se je zaključila konec februarja 2020:

1. Vzpostavitev čezmejne delovne skupine s tremi stalnimi člani: umetniški vodja projekta, koordinator postopka kandidature z dobrim poznavanjem območja Nove Gorice in posebni koordinator za italijanski del z dobrim poznavanjem območja Gorice. Ti trije bodo jedro tako imenovane ekipe GO! 2025 in bodo usklajevali in izvajali dejavnosti v tej fazi prijavnega postopka. Čezmejna delovna skupina bo ob pomoči zunanjih strokovnjakov skrbela tudi za vse nadaljnje dejavnosti, predvidene v fazi izbire.

2. Dopolnitev in pregled kulturnega programa za kandidaturu za evropsko prestolnico kulture 2025 v skladu z merili in ob upoštevanju priporočil komisije iz poročila o izboru. Prijavna knjiga s kulturnim programom bo v tej izbirni fazi obširnejša (100 strani v angleščini) in bo vsebovala bolj strokovne in podrobne odgovore na specifična vprašanja. Pripraviti pa jo bo treba v krajšem obdobju, kot je bilo na voljo v fazi predizbora.

Osnovna naloga čezmejne delovne skupine bo priprava druge prijavne knjige. Kulturni program v drugi fazi izbora bo obširen, poglobljen in podrobneje razdelan. Poleg vsega bo moral izpolnjevati merila za ocenjevanje, določena v Sklepu št. 445/2014/EU, in bo razdeljen na naslednje sklope: prispevek k dolgoročni strategiji, Evropska razsežnost, kulturna in umetniška vsebina, izvedbene zmogljivosti, domet in upravljanje. Čezmejni delovni skupini bo nujno treba zagotoviti podporo zunanjih izvedencev, ki bodo skupini pomagali na več ravneh:

- skupina italijanskih in slovenskih strokovnjakov za specifična strokovna, umetniška in organizacijska področja, ki jih bo treba obravnavati v prijavnih knjigi, ter za pisanje posameznih poglavij, tematskih vprašanj in strokovnih vidikov;
- skupina mednarodnih strokovnjakov, specializiranih za predstavitev kandidatur, ki bodo skupini pomagali pri pisanju prijavne knjige, da se dajo pravilni odgovori na vprašanja iz kandidature in prispevali potrebne izkušnje, da bo prijavna knjiga spisana v skladu z merili iz Sklepa št. 445/2014/EU.

Tudi ta sklop dejavnosti in način izvajanja sta podobna tem, ki so se uspešno uveljavili v prvi fazi, kjer smo za določene dele prijavne knjige imeli na voljo pomoč zunanjih strokovnjakov in mednarodnih svetovalcev.

3. Dokončna priprava in potrditev kulturne strategije obeh mest v tesnem sodelovanju z občinskima upravama. Kulturna strategija je pomemben del prijavne knjige in, ne glede na konkurenco, tudi pomemben cilj obeh občin. V letu 2019 je bilo za strategijo zastavljenih šest ciljev ali interesnih področij, ki se jih obe občinski upravi dobro zavedata. Sedaj sta na vrsti občinski upravi, ki morata organizirati sestanke med pristojnimi telesi in začeti formalni postopek odobritve strategije, kar bi se lahko zgodilo tudi na posebni skupni seji obeh mestnih svetov.

4. Priprava in izvedba delovnega načrta za javne objave, srečanja za vključevanje prebivalcev obeh mest, dogodke in vključevanje institucij ter kulturnih in umetniških društev v letu 2020. Poudarek bo na dejavnostih, namenjenih prebivalcem, da se resnično poudarita pomen in potencial kandidature. Poseben poudarek bo namenjen sodelovanju z obstoječimi dogodki in festivali. Glede na posebne razmere zaradi preplaha COVID-19 so dejavnosti v prvih mesecev zelo uspešno potekale prek spleta (virtualna kavarna, spletni jezikovni

tečaji ...), pri čemer se je še posebej izpostavil pome trga Evrope. Z nadaljnjim razvojem trenutnih razmer se bodo Predvideni dogodki se bodo spreminjali in prilagajali glede na razvoj trenutnih razmer.

5. Uskladitev skupnega komunikacijskega in promocijskega načrta dveh občin za EPK. V fazi predizbora je bilo že večkrat poudarjeno, da je skupna kandidatura lahko priložnost za promocijo obeh mest na državni in mednarodni ravni.

6. Urejanje uradne spletne strani za kandidature EPK v treh jezikih (slovenščini, italijanščini in angleščini) ter povezanih profilov na družbenih omrežjih. Glede na posebne razmere zaradi preplaha COVID-19 bomo pri informiranju in vključevanju prebivalcev posvečali posebno pozornost digitalnim kanalom.

7. Vezni člen med dvema fazama kandidature je tudi mednarodni natečaj za zbiranje idej za preureditev Trga Evrope, ki je osrednja točka in EPIcenter kandidature. Prvi organizacijski koraki natečaja so se začeli v prvi polovici leta 2019 z izbiro skupine strokovnjakov, ki je postavila zasnovo natečaja in bo sledila usklajevanju vseh aktivnosti do razglasitve zmagovalca. Septembra 2019 je bil sklenjen sporazum med EZTS GO in Mednarodnim združenjem arhitektov (*Union Internationale des Architectes - UIA*), ki nudi podporo mednarodnemu natečaju za zbiranje idej. Natečaj je bil uradno objavljen 25. februarja 2020 in je sprva določen rok za oddajo prispevkov bil 22. junij 2020, datum razglasitve pa 8. julij 2020. Glede na posebne razmere zaradi preplaha COVID-19, ki je sovpadal z obdobjem začetka in registracije udeležencev natečaja, sta se občinski uprave po posvetovanju z UIA odločili, da se registracija in predložitev elaboratov odložita za dva meseca do 31. 8. 2020. Od datuma objave natečaja smo na spletni strani EZTS GO zabeležili več kot 10.000 obiskov iz več kot 100 držav in prejeli skupaj 210 prijav na natečaj.

Mestna občina Nova Gorica in Občina Gorica se uspešno spopadata z izzivom skupne kandidature, katere prednostna točka je čezmejno sodelovanje. Če upoštevamo dejstvo, da je eden temeljnih vidikov EPK ravno sodelovanje med različnimi kulturnimi organizacijami v urbanem konglomeratu obeh Goric, ki puščata za sabo desetletja političnih in ekonomskih delitev, je naša kandidatura vzor sodelovanja v novi Evrope.

S čisto postopkovnega vidika bosta za operativno izvedbo dejavnosti za predstavitev kandidature in kritje stroškov projekta občinski upravi Gorice in Nove Gorice tudi za leto 2020 sklenili sporazum z EZTS GO v skladu s 6. odstavkom 5. člena Zakonske uredbe št. 50 z dne 18. 4. 2016.

## Projekt Cyclewalk

V letu 2019 so se zaključili študijski obiski in dosegli najpomembnejši rezultati projekta: nabor dobrih praks pri spodbujanju kolesarjenja, priprava poročila s kriteriji kakovosti za ureditev kolesarskih in peš poti ter povzetek poročila o strokovnem delu, opravljenem v okviru projekta. Med izbranimi dobrimi praksami sta dve (pešbus v Novi Gorici in prevoz koles na vlakih v Furlaniji Julijski krajini) bili ocenjeni tako visoko, da sta bili vključeni v "policy learning platform", evropsko platformo programa Interreg Europe, ki objavlja najpomembnejše evropske izkušnje po različnih temah. Kriteriji kakovosti in dobrih praks so se uporabili za pripravo čezmejnega akcijskega načrta EZTS GO, ki se bo izvajal v letih 2020 in 2021. V lokalnem načrtu, ki ga je uradno odobril program Interreg Europe, so predvideni trije ukrepi, katerih cilj je promocija naravnega parka Isonzo-Soča in povečanje aktivne mobilnosti in kolesarskega turizma na območju Gorice, Nove Gorice in Šempetra-Vrtojbe v povezavi z ukrepi, ki se izvajajo v Furlaniji Julijski krajini in Sloveniji.

V načrtu so predvideni naslednji trije ukrepi:

- Revizija trajnostne intermodalnosti (javni prevoz in aktivna mobilnost);
- Pilotni ukrepi za spremljanje aktivne mobilnosti;
- Vzpostavitev mreže ponudnikov storitev za aktivno mobilnost in kolesarski turizem.

## Projekti B SOLUTIONS

V okviru pobude B-Solutions, ki jo financira *Združenje evropskih obmejnih regij (AEBR)*, je EZTS GO izvedel dva projekta: CB PUMP (EZTS GO Cross-Border Public Urban Mobility Plan) in Cross-Border e-procurement. Oba projekta sta se zaključila v letu 2019.

V projektu CB PUMP je bilo predvideno, da se po zaključku ustanovi pogajalsko omizje o čezmejnem prometu med Furlanijo Julijsko krajino in Ministrstvom za promet RS. Omizje bi bilo moralo začeti delovati v prvi polovici leta 2020, vendar so se dejavnosti zaradi preplaha COVID-19 preložile in se prenesle v enega od akcijskih načrtov projekta Cyclewalk, ki ga bo treba zaključiti do leta 2021.

Za oba projekta pa se je že začela faza informiranja na evropski ravni. V letu 2020 bo organiziran dogodek *b-solutions day*, sprva predviden v marcu 2020, z udeležbo predstavnikov vseh partnerjev projektov, ki so se financirali. Cilj dogodka je povezovanje in vključevanje drugih potencialov deležnikov iz obmejnih regij Evropske unije. Maja 2020 je AEBR organiziral konferenco z naslovom Povezovanje obrobij - izboljšajmo povezave čez meje ter med podeželjem in mesti. Na tem dogodku se je predstavil tudi projekt CB-Pump. Aprila 2020 se je začela spletna komunikacijska kampanja za promocijo projektov, ki se financirajo iz pobude. EZTS GO se je kampanji pridružil za oba projekta.

## Komunikacija in promocija

Komunikacijske in promocijske dejavnosti, ki se izvajajo in se bodo še izvedle, lahko razdelimo na tri makro področja:

- Komunikacija in promocija projektov;
- Komunikacija na evropski ravni;
- Promocija EZTS GO na lokalni ravni.

Med pobudami na lokalni ravni bo posebej pomembna izdaja druge številke dvojezičnega glasila, ki bo konec julija 2020 razposlano vsem prebivalcem območja EZTS GO.

## Posebna evropska ekonomska cona

EZTS GO skrbi za vodenje tehničnega omizja za ustanovitev prve evropske čezmejne posebne ekonomske cone, ki bi za območje EZTS GO lahko predstavljala občutno spodbudo za okrevanje in dolgoročno

stabilnost gospodarstva na celotnem območju. V Evropi imamo danes 76 prostocarinskih con različnih pravnoorganizacijskih oblik, med temi tudi posebne ekonomske cone, ki z davčnimi olajšavami in nacionalnimi subvencijami skušajo pritegniti naložbe ter tako ustvariti nova delovna mesta in spodbuditi razvoj. V letu 2020 bodo v zvezi z izvedbo PEEC najverjetneje potrebno pridobiti poglobljena pravna mnenja.

## Dejavnosti stalnega sekretariata in posredniškega telesa

Poleg zgoraj navedenih dejavnosti Stalnega urada za upravljanje projektov velja omeniti tudi dejavnosti, ki so se izvajale med letom in se bodo ponovile v naslednjem letu:

- 1) za vse obveznosti v zvezi z upravljanjem EZTS GO, ki deluje v skladu z italijanskim javnim pravom in izpolnjuje vse obveznosti po veljavnih predpisih, se primeroma izvajajo naslednje dejavnosti: upravljanje pogodb z dobavitelji (najem prostorov, telefoni, najem osnovnih sredstev), nabava pisarniške opreme, vodenje računovodstva, upravljanje kadrov, bančno poslovanje, obveznosti glede preglednosti in sledljivosti, varovanja osebnih podatkov itd.
- 2) V skladu s Pogodbo o izvajanju prenesenih funkcij za izvedbo CTN, ki jo je Posredniški organ podpisal z Organom upravljanja Programa Italija-Slovenija decembra 2016, se primeroma izvajajo naslednje dejavnosti:
  - Sodelovanje z Organom upravljanja Programa Italija-Slovenija pri pripravi in opredelitvi načina upravljanja CTN, saj sta se dva projekta začela pred vsemi ostalimi projekti v sedanjem obdobju čezmejnega programa Italija-Slovenija in je zato bilo treba pripraviti posebne postopke in obrazce (npr. postopki za prvostopenjski nadzor CTN s sodelovanjem obeh organov za prvostopenjski nadzor, itd.);
  - Podpora Organu upravljanja:
    - o pri pripravi zahtevkov za izdatke upravičenca, ki se pošiljajo Organu za potrjevanje, in pri preverjanju zahtevkov za povračilo izdatkov na osnovi poročil, ki so se vnesla v sistem spremljanja, preden so bili poslani Organu za potrjevanje.
    - o pri vodenju pogodbe o financiranju, sklenjene z upravičencem, vključno z oceno morebitnih zahtevkov za prenos sredstev;
    - o pri pripravi letnih in končnih poročil o izvajanju ter pri dejavnostih, povezanih z napredovanjem CTN EZTS;
  - podpora delovanju Odbora za spremljanje in podrobno poročanje o napredovanju EZTS projektov CTN;
  - Vodenje sistema za spremljanje Program v zvezi s projekti CTN, ki zagotavlja, da se v sistemu zbirajo, vnašajo in shranjujejo podatki z informacijami o finančnem, postopkovnem in fizičnem napredku; priprava in posodabljanje revizijskih sledi v skladu s postopki, ki jih je določil OU;
- 3) Stalni tehnični sekretariat v podporo direktorju izpolnjuje vse institucionalne zahteve ter skrbi za seje skupščine EZTS GO.

Leto 2020 bo torej pomembno leto za izvajanje projektov CTN, pa tudi za pogled v prihodnost po letu 2020. Zavezani smo k pripravi Bele knjige treh mest, s katero bomo posodobili strateški načrt na vseh področjih, ki jih izberejo tri občine ustanoviteljice.

## 2. NOVO EVROPSKO PROGRAMSKO OBDOBJE 2021–2027

Preplah zaradi COVID-19 je nedvomno močno vplival na postopek priprave predpisov za obdobje 2021-2027. Začetne zamude, s katerimi so se evropske institucije odzvale na postopno širjenje virusa, so razkrile omejitve evropskih institucij, obenem pa se je izpostavilo dejstvo, da morajo države članice učinkovito in usklajeno sodelovati tudi na področjih, ki so še vedno v njihovi pristojnosti, kot so zdravstvo, civilna zaščita, varovanje meja itd.). EZTS bo tudi v tem smislu moral potrditi svojo dodano vrednost kot kraj za iskanje novih načinov izmenjave in soočanja in iskati nove oblike okrepljenega sodelovanja med Italijo in Slovenijo v dobro prebivalcev na svojem ozemlju ter z vizijo, da uspešne prakse razširi na evropsko raven.

Zaradi nujnih finančnih pomoči zdravstvu in srednje velikim in malim podjetjem tudi po nedavnem koncu strogo kriznega obdobja, se večletni finančni okvir vključno z zakonskimi določili ni zaključil po predvidevanjih. Težko je torej v tem trenutku oblikovati kakršno koli napoved glede vloge, panog in tematik, ki bi jih EZTS lahko prevzame in obravnava v programskem obdobju 2021–2027.

V vsakem primeru pa je primerno reči nekaj o metodologiji. Strateški načrt, ki se je izkazal za učinkovito orodje za črpanje sredstev, ki so se namenila za CTN in povezane projekte, bo treba najprej posodobiti in uskladiti z novim osnutkom uredbe, v katerem je namesto 11 tematskih ciljev iz programskega obdobja 2014-2020 sedaj predvidenih 5 splošnih ciljev. Načrt bo treba uskladiti tudi z novimi potrebami na terenu, ki bodo prišle na dan pri delu odborov.

Pred poletnimi dopusti (julij 2020) bi si želeli uradno začeti delo “na terenu” za pripravo programov za obdobje 2021-2027. Na uvodnem srečanju bi bilo smiselno pregledati dosedanje dejavnosti ter kritično oceniti dosežene rezultate. Ko se oceni stanje v Evropski uniji ter v Italiji in Sloveniji, se lahko pripravi grob terminski načrt programa in se posodobi strateški načrt vključno s predlaganimi projekti ter se določi obseg potrebnih finančnih sredstev.

S tem postopkom bi predvidoma do konca leta lahko oblikovali program, ki bi EZTSju omogočal uspešno kandidaturo za sredstva kohezijske in teritorialne politike. Nove usmeritve moramo sprejeti še pravočasno, da se strategija uskladi med tremi občinami in širšim okoljem.

### 3. NAPOVED PRORAČUNA ZA OBDOBJE 2020–2022

Po zaključku leta 2017 je EZTS GO spremenil način vodenja bilance in je med neopredmetena osnovna sredstva za leto 2019 vpisal tudi stroške za projekte Salute-Zdravstvo, Isonzo-Soča, Cyclewalk in EPK, saj se je spremenil način beleženja stroškov za projekte. Ker gre za večletne stroške, se po novem vpisujejo kot postavke bilance stanja in je tako lažje spremljati njihovo rast. Na ta način lahko ločeno evidentiramo stroške med celotno življenjsko dobo projekta.

Od leta 2018 EZTS GO sam vodi svoje računovodstvo z novo programsko opremo. Opravili smo temeljit pregled stroškovnih postavk in računovodske izkaze uskladili s shemo proračuna EGS ter v luči projektnih aktivnosti.

#### Izvajanje dejavnosti (Projekti)

V letu 2020 se pričakuje, da bodo stroški za projekte znašali 6.320.273,48 EUR, in sicer v enaki višini kot prispevek iz pogodbah o financiranju, ki so že bile podpisane z Organom upravljanja. Za projekt EPK 2025 se pričakuje, da bosta na osnovi pogodb, ki jih bo še treba skleniti med EZTS GO in občinama, obe upravi namenili 400.000 EUR.

Projekcija izkaza poslovnega izida za leto 2020 in večletno obdobje 2020–2022 vsebuje naslednje postavke:

	Skupni znesek ob zaključku leta 2019	Načrt 2020	Načrt 2021	Načrt 2022
<b>ČISTI PRIHODKI OD PRODAJE</b>				
Prihodki iz prodaje in storitev	429.561,77 €	399.036,65	440.369,58	160.000,00
<b>POSLOVNI ODHODKI</b>				
Različne pisalne potrebščine	507,11	2.000,00	2.000,00	2.000,00
Stroški storitev	87.612,88	185.300,00	175.300,00	174.800,00
Uporaba tuje lastnine	8.420,01	16.000,00	16.000,00	16.000,00
Za dela	220.252,72	234.551,04	280.794,18	48.473,05
Amortizacija in oslabitve	5.547,73	5.406,45	4.092,97	3.265,84
Drugi poslovni odhodki	1.747,33	1.000,00	1.000,00	1.000,00
Finančni prihodki in obveznosti	2.655,38	6.400,00	6.400,00	6.400,00
Rezultat pred obdavčitvijo	102.818,61	-51.620,84	-45.217,57	-91.938,89
DAVEK OD DOBIČKA PRAVNIH OSEB	13.985,86	14.594,64	18.298,86	3.078,53
<b>Administrativni presežek</b>	<b>88.832,75</b>	<b>-66.215,48</b>	<b>-63.516,43</b>	<b>-95.017,42</b>

V skladu s finančnim načrtom iz zgornje preglednice, bo EZTS GO kril stroške direktorja, pomočnika direktorja in splošne stroške delovanja EZTS GO (redni obratovalni stroški, stroški zunanjih izvajalcev, upravne obveznosti, itd.) z lastnimi sredstvi EZTS GO.

Prispevki treh občin za leto 2019 so bili plačani v drugi polovici leta, zaradi česar bo nastal administrativni presežek v višini 88.832,75 EUR. V zvezi s tem naj opozorimo, da slovenske občine za plačilo svojega prispevka zahtevajo utemeljitev stroškov, zaradi česar pa se plačilo zamakne proti koncu finančnega leta, vnaprejšnje pokrivanje stroškov pa je za EZTS GO precejšen izziv. Predvideni presežek za leto 2019 ne bo več vpisan med finančne postavke, temveč v lastniški kapital. Ta presežek se bo v letu 2020 uporabil za pokrivanje pričakovane izgube.

Strošek osebja Urada posredniškega organa - UPO (Direktor in uslužbenec), ustanovljenega za zagotavljanje pravilnega delovanja mehanizma CTN v celoti krijejo občine ustanoviteljice, medtem ko se bodo stroški za osebje, zaposleno za upravljanje CTN in konkretnih projektov krili iz proračuna posameznih projektov z ustreznim poročanjem. Strokovno osebje treh občin bo tako kot v preteklosti še naprej sodelovalo z osebjem EZTS GO kot podpora za dejavnosti, ki bodo nujno ostale v pristojnosti lokalnih samouprav. Prav tako bo osebje, ki so ga zdravstvena podjetja in bolnišnica dali na voljo za strokovno skupino za pilotno dejavnost "Vzpostavitev čezmejne mreže zdravstvenih storitev", nudilo podporo pri izvajanju posameznih projektov.

Stroški za izvajanje projektnih dejavnosti so bili preneseni v bilanco stanja in so v celoti kriti zaradi pravilnega izvajanja dejavnosti in poročanja ter evropskih prispevkov, ki smo jih prejeli za izvajanje projektov. V izkazih je opazno, da se ta postavka skoraj v celoti pobota s predvidenimi zneski prihodkov. V osnutku proračuna torej ni podrobnejšega opisa vseh stroškov, saj so bili potrjeni na posameznih prijavnica in so se tudi navedli po fazah v poglavju "Aktivnosti v letu 2020".

Osnovni Splošni obratovalni stroški se lahko razdelijo na naslednje postavke:

Surovine, potrošni material in blago, med katere so všteti predvsem stroški za pisarniški material in papir.

#### Stroški storitev

- 1) obratovalni stroški, med katere spadajo fiksna in mobilna telefonija ter internet, stroški čiščenja pisarn in prostorov, ki niso že zajeti v skupne stroške, ter stroški poslovnih prostorov na začasnem naslovu ulica Roma 9, ker so prostori v palači Alvarez (ulica Diaz 5, Gorica), ki jo je EZTS GO prejel v brezplačno uporabo od Avtonomne Dežele Furlanije Julijske krajine, trenutno v obnovi. Najemnino za te prostore predstavljajo izključno dejanski stroški (elektrika, plin, ogrevanje in klimatizacija) ter pavšalni znesek za zavarovanje prostor v višini 4.400,00 evrov letno za površino 140 m<sup>2</sup> (tri pisarne in sejna soba);

- 2) stroški za zunanje izvajalce, med katere spadajo administrativna in davčna podpora (računovodski servis), stroški za odgovornega za varstvo podatkov (DPO), obratovalni stroški izvajanja dejavnosti, usposabljanje osebja za uporabo programov, strokovne naloge za izpolnjevanje zakonskih obveznosti (varnost pri delu, protipožarna varnost, itd.), stroški tolmačenja in prevajanja za institucionalno dejavnost in razvoj projektov EZTS GO ter delovanje UPO. V tej postavki so po novi shemi zajeti tudi stroški za direktorja oziroma izpolnjevanje dogovora med družbo Informest in EZTS GO za njegovo delo v vlogi direktorja in ostale naloge, ki so potrebne za razvoj strateških projektov EZTS GO.
- 3) splošni administrativni stroški, med katere spadajo poština, sistem za obračunavanje plač, ostali splošni stroški, stroški za premoženjsko zavarovanje ter bančni stroški in provizije.

Stroški uporabe tuje lastnine zajemajo računalniške storitve na najem, in sicer redni obroki za digitalno hrambo podatkov, varno elektronsko pošto, uporabo programov Microsoft Office365 in s tem povezanim oblakom, ki nadomešča lokalno omrežje, spletna domena za EZTS GO, protivirusni programi, računovodski program, program za računalniško vložništvo in morebitna ostala programska oprema, ki jo bo organizacija potrebovala za svoje delovanje. Uporaba programske opreme s plačevanjem najemnine namesto enkratnega nakupa licence zagotavlja, da imamo vedno najnovejšo različico programja. Ob nakupu enkratne licence je programska oprema zastarela še pred dokončno amortizacijo, posebej pa se morajo plačevati stroški vzdrževanja in nadgradnje. Vključujejo tudi stroške najemne pogodbe večfunkcijskega kopirnega stroja, ki je enotna tiskarska točka za celotno organizacijo. V letu 2020 je predviden nakup dodatne računalniške opreme, ki je potrebna predvsem za izboljšanje digitalnega poslovanja tudi ob upoštevanju novih potreb, ki izhajajo iz trenutne epidemiološke situacije.

Stroški za osebje in za pomočnika direktorja s pooblastili za CTN (plače, prispevki in ostali stroški za osebje) se krijejo iz sredstev za projekte, z izjemo manjšega zneska, predvidenega za pokrivanje dodatnih stroškov, ki se ne morejo pripisati potrebam projektov.

Amortizacija in oslabitve. Projekcija amortizacije osnovnih sredstev je bila izračunana z uporabo ekonomsko-tehničnih stopenj v skladu z davčnimi stopnjami. Projekcijo je sestavljena iz naslednjih elementov:

- 1) neopredmetena osnovna sredstva: amortizacija licenčne programske opreme, spletnega mesta in programa za beleženje prisotnosti
- 2) opredmetena osnovna sredstva: amortizacija terminala za beleženje prisotnosti, računalnikov, službenih telefonov, opreme za simultano tolmačenje, pohištva in opreme. V letu 2020 se pričakuje nakup dodatne informacijske opreme, ki je potrebna predvsem za izboljšanje digitalizacije organizacije, pa tudi pohištva in opreme.



Ostali stroški poslovanja zajemajo predvsem kolkovino in podobne stroške.

Finančni prihodki in obveznosti. V skladu s sistemom finančnega upravljanja Programa se stroški projektov vračajo po obračunu, zaradi česar ni možno natančno predvideti rokov vračil. Zaradi tega je bilo treba, kakor smo navedli že zgoraj in v skladu s sklepom Skupščine z dne 15. 1. 2018 za CTN (glej tudi zapisnik seje z dne 8. 8. 2018) pridobiti odobreni limit na tekočem računu, pri čemer bodo povezani bančni stroški bremenili EZTS GO in tudi prispevek občin za delovanje.

Predlagano upravljanje je vendarle edini način, da se zagotovi izvedba pilotnih dejavnosti "Vzpostavitev mreže čezmejnih zdravstvenih storitev" in "Čezmejni naravni park Isonzo-Soča".

## 4. OBVLADOVANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI

### Kontekst

Začetek stabilnega delovanja dveh funkcionalno ločenih pisarn (UPO in SUUP), izvajanje dejavnosti, ki zahtevajo sposobnost učinkovitega, natančnega in hitrega odzivanja na nujne primere in spremenljive zahteve, kot je recimo kandidatura za EPK 2025, vse to predstavlja zahtevno okolje za delovanje, ki ni brez nevarnosti. Pri tem je treba spoštovati vse upravne in računovodske predpise za delovanje posredniškega organa pri izvajanju CTN. Ti zahtevni izzivi so, ob pravilnem obvladovanju, vendarle zanimiva priložnost za EZTS GO, za tri občine in za vse sodelujoče partnerje. Tudi samo bežno občutene učinke preplaha Covid19 bo treba obravnavati tudi z zavedanjem, da je razvoj referenčnega območja neločljivo povezan s pristno čezmejnimi pristopom, pri katerem je EZTS najustreznejše orodje.

### Tveganja

- ✓ **Nevarnosti za strokovno osebje:** Znano je, da je EZTS GO čezmejna zveza med občinami z omejenimi človeškimi viri. Zaradi obsega dela v letu 2020 bomo tudi v prihodnje potrebovali pomoč internega osebja občinskih uprav z ustreznimi strokovnimi profili ter neposredno zaposleno osebje združenja. Menjave na vodilnih položajih predstavljajo dodatno tveganje.
- ✓ **Obvladovanje tveganja:** Predlagana rešitev je odvisna od ponovne potrditve napotitve osebja s treh občinskih uprav v skladu s sporazumom, sklenjenim med tremi občinami 29. 4. 2016 in takojšnje nadomeščanje odhajajočih sodelavcev ter po potrebi, zagotovitev posebnih strokovnih profilov.
  
- ✓ **Finančno tveganje (akontacije):** Kot je znano, je v letu 2018 EZTS GO moral zaprositi za odobreni limit na tekočem računu, da zagotovi ustrezno likvidnostno maržo za izvajanje dejavnosti v okviru projektov CTN. Za to zadolženost je prejel pooblastilo s sklepom Skupščine z dne 15. 1. 2018, Zapisnik skupščine z dne 2. 8. 2018). Zneski z odobrenega limita na tekočem računu so združeni z avansom, ki je ga EZTS GO prejel iz Programa.
- ✓ **Obvladovanje tveganja:** Ne gre pozabiti na to, da lahko finančno tveganje še vedno grozi ob morebitnem zmanjšanju že utrpelih stroškov.
  
- ✓ **Odlog projektov CTN:** Zaradi nekaterih zamud, ki so posledica že opisanih ukrepov za zajezitev širjenja COVID-19, bo treba podaljšati roke projektov, ki so v teku.
- ✓ **Upravljanje s tveganji:** Organom Programa so bile že predstavljene osnovne nevarnosti, da bodo nekateri projekti zamujali z izvedbo in bo posledično treba posodobiti delovne načrte in odložiti roke za zaključek dejavnosti.

## Priložnosti

Poleg že izpostavljenih tveganj, povezanih z zaključkom razpisnih postopkov, spoštovanjem rokov za infrastrukturna in ostala dela, nam predvidene rešitve nudijo tudi priložnosti in koristi za EZTS GO, sodelujoče občine in zdravstvena podjetja/bolnišnice:

1. Naše dejavnosti so potrdile, da je tesno sodelovanje možno. Zaposleni v teh organizacijah imajo možnost krepiti sodelovanje med organizacijami in korak za korakom graditi stabilne čezmejne skupine, ki imajo obsežen in celovit pogled na našo stvarnost. Na ta način se ne okrepijo samo organizacijska struktura EZTS GO, temveč tudi njegova institucionalna vloga, saj se je izkazal za ustanovo, ki je sposobna delovati v korist občin ustanoviteljic in širšega območja.
2. Zaradi izrednih razmer so zaposleni v EZTS GO bili prisiljeni najti "prožne" načine izvajanja svojih nalog z uporabo računalniških platform in orodij, ki omogočajo delovanje na daljavo. Na osnovi pridobljenih izkušenj in ob zavedanju, da smo bili priča nenadnemu in zgodovinskemu pospešku uvajanja informacijskih rešitev v javno upravo, lahko predvidimo, da bomo v prihodnosti želi rezultate ter za svoje potrebe izkoriščali potencial teh orodij in bomo skupaj z deležniki na terenu lahko iskali finančna sredstva za projekte, ki na potrebe prebivalcev odgovarjajo z inovativnimi rešitvami.