

# RELAZIONE AL BILANCIO CONSUNTIVO 2023

Gorizia, 24 aprile 2024

## Sommario

|    |   |    |
|----|---|----|
| 1. | INTRODUZIONE.....   | 2  |
| 2. | OBIETTIVI E ATTIVITÀ DEL 2023.....                            | 4  |
|    | Capitale Europea della Cultura 2025 .....                     | 4  |
|    | Small Project Fund – Interreg Italia-Slovenia 2021-2027 ..... | 12 |
|    | Progetti ITI .....  | 14 |
|    | Progettazione complementare.....                              | 15 |
|    | Progetti B-Solutions.....                                     | 16 |
|    | Progetto R2.....  | 17 |
|    | Partecipazione ad altri bandi.....                            | 19 |
|    | Attività di coordinamento .....                               | 20 |
| 3. | STRUTTURA E ORGANIZZAZIONE.....                               | 21 |
|    | Attività istituzionali.....                                   | 21 |
|    | Personale .....   | 21 |
|    | Contabilità .....   | 22 |
| 4. | COMUNICAZIONE E PROMOZIONE.....                               | 23 |
| 5. | RENDICONTO 2023 .....   | 25 |

# 1. INTRODUZIONE

Il GECT GO è uno strumento previsto dalla normativa europea istituito dai tre comuni di Gorizia, Nova Gorica e Šempeter-Vrtojba. La propria attività è caratterizzata dall'utilizzo di meccanismi e approcci altamente innovativi al fine di migliorare la cooperazione territoriale europea e, in particolare, quella transfrontaliera.

Il GECT GO, strategicamente:

- è un soggetto pubblico italiano costituito da tre enti locali di due Stati membri diversi che può assumere anche il ruolo di stazione appaltante unica per gli investimenti sia in Italia che in Slovenia, potendo altresì scegliere quale normativa dei due Stati membri applicare ai sensi della Direttiva 2014/24/UE del Parlamento europeo e del Consiglio, del 26 febbraio 2014;
- è stato individuato come *delivery structure* nel dossier di candidatura vincente di Nova Gorica - in collaborazione con Gorizia - a Capitale Europea della Cultura 2025, nell'attuazione della quale collabora con il Javni Zavod GO! 2025 di Nova Gorica
- nell'ambito del Programma Interreg Italia-Slovenia 2021-2027 gestisce il fondo per piccoli progetti SPF GO! 2025, inserito tra gli obiettivi europei del programma (4.6.) ovvero "Il ruolo della cultura e turismo sostenibili nello sviluppo dell'economia, dell'inclusione sociale e dell'innovazione sociale".
- ha ottenuto un finanziamento UE nell'ambito del Programma Operativo Regionale FVG (POR FESR 2021-2027) come "Programma Europa 27" e del Programma Operativo Nazionale sloveno (PO 2021-2027) per la ristrutturazione della storica piazza Transalpina / Trg Evrope. Si tratta di un investimento transfrontaliero unico nel suo genere - grazie alla collaborazione costruttiva dei due Comuni, della Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia e della Repubblica di Slovenia – nel quale la ristrutturazione di Piazza Transalpina/ Trg Evrope è riconosciuta come progetto strategico in entrambi i documenti di programmazione.

Grazie ad una struttura organizzativa stabile e formata, che nel corso dell'anno è stata ulteriormente rafforzata con il passaggio a tempo indeterminato di 3 dipendenti e la nuova assunzione di 5 dipendenti a tempo determinato, per un totale quindi di 14 dipendenti incluso il direttore, il GECT GO è riuscito a far fronte agli impegni previsti.

In particolare, nel corso del 2023 le attività hanno seguito le tre linee strategiche principali:

- formalizzazione della collaborazione con l'ente sloveno javni Zavod GO! 2025 e coordinamento con il territorio transfrontaliero e regionale per GO! 2025
- avvio dello SPF con il primo bando e l'approvazione dei primi 27 "piccoli" progetti

- formalizzazione dell'Agenda urbana transfrontaliera, la conclusione delle procedure di progettazione e la selezione degli esecutori che ha fatto sì che il 12 febbraio 2024 sia stato avviato il cantiere per la riqualificazione della Piazza della Transalpina / Trg Evrope
- preparazione di nuove progettualità a valere su fondi europei della nuova programmazione 21-27 in linea con le strategie dell'ente ed in collaborazione con i maggiori partner territoriali

## 2. OBIETTIVI E ATTIVITÀ DEL 2023

### Capitale Europea della Cultura 2025

Il GECT GO, oltre ad aver coordinato con successo tutto il processo di candidatura in due fasi, è stato individuato quale soggetto attuatore (c.d. implementing body) per la Capitale Europea della Cultura 2025 (CEC2025) nel libro di candidatura GO! Borderless (c.d. bid book), che è a tutti gli effetti un accordo formale con la Commissione europea per l'attuazione della Capitale.

Come noto, a seguito di approfondimenti con il Ministero della Cultura sloveno, nel corso del 2021, è stato necessario modificare la struttura di attuazione del progetto in quanto il Ministero sloveno ha individuato nel vincitore del titolo, ovvero il Comune di Nova Gorica, il destinatario dei fondi di bilancio della Repubblica di Slovenia da parte del Ministero della Cultura invitandolo quindi ad istituire un nuovo ente pubblico per l'attuazione dei programmi nell'ambito del progetto.

L'ente pubblico Zavod GO! 2025 - Evropska prestolnica kulture, Nova Gorica è stato pertanto istituito dal Comune di Nova Gorica nell'ottobre 2021 allo scopo di gestire, pianificare, preparare, organizzare e attuare il progetto Capitale Europea della Cultura 2025 per tutta la durata del progetto stesso. Nello svolgimento dei suoi compiti, lo Zavod GO! 2025 collabora, come da propria previsione statutaria, con il GECT GO.

I due Enti hanno individuato le attività proprie di ciascuno nell'ambito della realizzazione di CEC2025 nonché tutte le attività trasversali e condivise al fine di coordinare l'attuazione congiunta della Capitale. È stato inoltre concordato che al termine delle attività e alla conclusione della Capitale, sarà il GECT GO a garantire l'impatto di lungo termine e la legacy del progetto negli anni a seguire.

L'accordo di collaborazione, dopo un lungo iter preparatorio, è stato sottoscritto dai due enti in data 27 giugno 2023. Le attività specifiche ed il relativo piano finanziario annuali sono concordate annualmente tra i due Enti, che svolgono le attività in base a quanto definito da un accordo tra le parti, coprendo i costi delle proprie attività con i fondi a propria disposizione.

L'attività nel 2023 si è svolta secondo il piano di lavoro e il piano finanziario presentato per l'ottenimento dei contributi a valere sulla Legge regionale 19/2021, articolo 3. "Sostegno alle spese del Gruppo Europeo di Cooperazione Territoriale GECT GO, quale soggetto attuatore delle attività e degli interventi da realizzare nell'ambito della Capitale Europea della Cultura 2025" confermato all'assemblea del GECT GO del 7 dicembre 2022 e in coordinamento con lo Javni Zavod GO! 2025.

La riqualificazione della Piazza della Translapina e delle vie limitrofe viene invece finanziata con i fondi specifici ottenuti per la riqualificazione della Piazza Translapina (POR-FESR FVG e PON-FESR sloveno).

Il piano di lavoro ha mantenuto per continuità e chiarezza la maggior parte delle voci ormai “storiche” dei WP del progetto, anche se alcune non sono state valorizzate finanziariamente, o perché non più di competenza diretta del GECT GO (come lo sviluppo di maggior parte dei progetti del Bid Book, ad esclusione dalla Piattaforma Borderless Wireless) o perché vengono svolte dal GECT GO ma con altri finanziamenti (p.es. la riqualificazione della piazza Transalpina):

- WP1 Project Management
- WP2 Bid-Book Project Development
- WP3 GO!2025 Events
- WP4 Outreach & Communication
- WP5 EPICenter
- WP6 Monitoring and Evaluation

Nel corso del 2023 le attività del GECT GO e dell’ente sloveno Javni Zavod GO! 2025 sono state formalizzate con la firma dell’accordo di collaborazione (27 giugno 2023), in cui i due Enti hanno individuato le attività proprie di ciascuno nell’ambito della realizzazione della CEC2025 nonché tutte le attività trasversali e condivise al fine di coordinare l’attuazione congiunta della Capitale. E’ stato inoltre concordato che al termine delle attività e alla conclusione della Capitale, sarà il GECT GO a garantire l’impatto di lungo termine e la legacy del progetto negli anni a seguire nonché la gestione della piattaforma – sito web della Capitale – GO! Borderless Wireless.

Le attività sono proseguite tutto l’anno in coordinamento costante con i due Comuni di Nova Gorica e Gorizia nonché con la RAFVG, al fine di massimizzare il coordinamento di tutti i soggetti del territorio.

Inoltre, si ricorda che il GECT GO segue ulteriori progetti fondamentali per la Capitale (riqualificazione piazza Transalpina/Trg Evope finanziato dalle Agende urbane delle due città, gestione del Fondo piccoli progetti SPF GO! 2025 finanziato dal Programma di cooperazione transfrontaliera Italia-Slovenia) che implicano la necessità di un costante coordinamento con i vari soggetti del territorio e con il progetto nel suo complesso.

Nel dettaglio dei singoli WP possiamo annoverare brevemente le seguenti principali attività:

- WP1 Project Management**
- WP2 Bid-Book Project Development**

Nell’ampio WP dedicato soprattutto alle spese di funzionamento e di gestione vanno messe in particolare in risalto i costi per dipendenti, collaboratori, esperti esterni per lo svolgimento delle attività attinenti a GO! 2025 ricapitolate anche nei seguenti WP. Trattasi di attività sia proprie del GECT GO che attività previste trasversalmente in collaborazione con lo Javni Zavod GO! 2025 per la realizzazione delle attività legate a

GO! 2025, già nel corso del 2023 è stato necessario dotare il GECT GO di ulteriore personale e si è proceduto con la gestione delle selezioni per l'assegnazione di incarichi esterni altamente qualificati, in particolare per le seguenti attività:

- un project manager per il supporto all'attuazione dei progetti del bid-book e per il supporto ai progetti culturali aggiuntivi sul territorio regionale
- un project manager per le attività di outreach e capacity building
- un project manager per la gestione e sviluppo della piattaforma GO! Borderless Wireless (WP2)

L'Ente si è dotato anche di un servizio esterno relativo alle attività di supporto alla comunicazione e organizzazione eventi.

Nel corso dell'anno è stato stabilito un contatto con tutti i partner italiani dei progetti BidBook, fornendo supporto per quanto riguarda i rapporti con Zavod GO! 2025 e segnalando a quest'ultimo eventuali difficoltà o problematiche legate all'attuazione dei progetti, coordinando l'azione con il direttore di programma e con i project manager incaricati. Sono state analizzate, in alcuni casi, le bozze di contratto, evidenziando eventuali criticità.

È stato avviato un dialogo con la Fondazione Scuola Beni e Attività Culturali del Ministero della Cultura per la strutturazione di un progetto congiunto di capacity-building denominato SKILLS2GO! e rivolto al personale coinvolto nell'attuazione quotidiana delle attività (GECT GO, zavod GO! 2025, Comune di Gorizia, Comune di Nova Gorica, Regione Friuli Venezia Giulia – Direzione Cultura e PromoturismoFVG) relative alla Capitale della Cultura. Il progetto, avviato nei primi mesi del 2024 e che durerà un anno, prevede l'organizzazione di 4 incontri in presenza per il personale degli enti sopraelencati e 8 appuntamenti online aperti anche ai Lead Partner dei progetti inseriti nel BidBook e di quelli finanziati dal Fondo Piccoli Progetti del programma Interreg Italia-Slovenia. Il progetto SKILLS2GO! è finanziato prevalentemente dalla Fondazione Scuola Beni e Attività Culturali del Ministero della Cultura (25.000 euro), con un cofinanziamento di zavod GO! 2025 (10.000 euro). I temi trattati riguardano, a titolo esemplificativo, la governance delle istituzioni culturali, l'audience engagement, il fund-raising e il coinvolgimento delle comunità locali. Il GECT GO parteciperà alle riunioni dello Steering Committee di progetto con due membri.

È stata predisposta una mappatura dei contenitori culturali presenti nel territorio del Comune di Gorizia, con le relative caratteristiche tecniche, che possono essere utilizzati per iniziative culturali quali mostre, letture, spettacoli teatrali, residenze artistiche, convegni, conferenze e concerti.

Sono stati organizzati, dando massima disponibilità al sistema culturale del territorio, molti incontri con associazioni regionali per indirizzare le loro progettualità verso il bando SPF o il bando della Regione Friuli Venezia Giulia rivolto a GO! 2025 o altri bandi promossi dalla Commissione Europea.

Il GECT ha collaborato alla definizione e alla stesura del bando della Regione Friuli Venezia Giulia rivolto a GO! 2025, definendo i criteri di valutazione. Il nucleo di valutazione, che si riunirà nei primi mesi del 2024, vedrà tra i suoi componenti anche un rappresentante del GECT GO.

Il GECT ha collaborato altresì alla stesura dell'avviso per la selezione di cinque cortometraggi legati a GO! 2025 che sarà pubblicato nel 2024 da parte di PromoTurismoFVG.

Sono stati avviati i contatti con l'Ente Autonomo Giffoni Experience per creare un progetto che veda coinvolte anche le realtà goriziane e di Nova Gorica operanti nel settore cinematografico e che tragga spunto dall'esperienza maturata a Giffoni con i progetti School Experience e Movie Days. Il progetto prevedrà anche la partecipazione di Nova Gorica-Gorica CEC 2025 al Giffoni Film Festival del 2024.

Sono stati avviati i contatti con ICOM - International Council of Museum Italia per organizzare, assieme a ICOM Slovenia, una conferenza internazionale a Nova Gorica nel 2025 (possibilmente all'EPIC Centre in occasione della Giornata Internazionale dei Musei) su dei temi ancora da definire, quali ad esempio la circolazione di opere e operatori museali, i musei per i bambini, i musei come attori di sviluppo locale e il dialogo tra musei e imprese culturali e creative.

Sono stati stabiliti i contatti con l'AICS – Agenzia Italiana Cooperazione allo Sviluppo del Ministero degli Affari Esteri e con il British Council per verificare la possibilità di inserire il GECT e GO! 2025 nel progetto Culture e Creativity for Western Balkans attuato da questi due enti e dall'UNESCO e finanziato dall'Unione Europea.

Il GECT è stato invitato quale relatore a Ravello Lab 2023 nel panel "Relazioni culturali internazionali" a seguito del quale è stato scritto, da parte del consulente Marco Marinuzzi, un articolo intitolato "Due (?) città, una capitale della cultura" che è stato pubblicato nel dicembre 2023 sulla rivista "Territori della Cultura" del Centro Universitario Europeo per i Beni Culturali. Il caso goriziano è stato esplicitamente citato nelle "Raccomandazioni di Ravello 2023" che rappresentano la sintesi dei due giorni di lavoro degli esperti.

Il GECT ha partecipato ad alcune riunioni di coordinamento legate all'organizzazione di conferenze internazionali da parte di Associazione Progetto Musica e di Alpe Adria Cinema che si terranno nel 2024 e che vedranno la partecipazione di altre passate e future capitali europee della cultura.

Inoltre, a supporto della gestione del progetto vanno annoverate nel WP anche le seguenti attività a carattere maggiormente amministrativo:

Approvvigionamento di beni e servizi e gestione amministrativa dell'Ente (servizi e spese generali amministrative necessarie allo svolgimento del

progetto, attrezzatura minuta, costi di trasporti e servizi, altre spese di gestione).

Spese per Flagship office nella stazione della Transalpina (affitto, noleggi, internet, pulizie).

Servizio supporto legale. E' stato affidato un incarico ad un avvocato abilitato ad operare sia in Italia che in Slovenia al fine di avere supporto legale soprattutto relativo agli appalti di maggiore entità e alle procedure relative alla piazza della Transalpina

Servizio di traduzione e interpretariato. Dopo aver concluso i contratti in corso e' stato stipulato un nuovo accordo quadro triennale con una ditta di traduzione e interpretariato.

## **WP2 - GO! Borderless Wireless**

La piattaforma digitale di GO! 2025 denominata Borderless Wireless è stata immaginata per fornire un punto di accesso unico per tutte le attività di GO! 2025 attraverso il quale saranno disponibili tutte le informazioni e gli strumenti per la cittadinanza, il pubblico, gli artisti, gli operatori ed i fornitori di beni e servizi. La piattaforma si prefigge l'ambizioso obiettivo di diventare punto unico di riferimento e di promozione a 360° del nostro territorio transfrontaliero, resterà attiva anche dopo la conclusione di GO! 2025 ed è parte della legacy gestita del GECT GO.

Con questa precisa visione nel 2023 sono stati affidati gli incarichi di progettazione, creazione e gestione della piattaforma. A tal proposito il Project Manager nei primi due mesi di incarico ha sviluppato un piano strategico per il coinvolgimento degli stakeholder istituzionali dei territori coinvolti dalla CEC iniziando un processo di progettazione partecipata che ha visto una numerosa partecipazione di soggetti istituzionali che hanno fornito materiali e contenuti necessari al popolamento della piattaforma al fine di evitare duplicazioni di costi e tempi per la realizzazione di una piattaforma che si basa sui principi di posizionamento di una destinazione turistica. Destinazione che pone al primo posto di interesse strategico ovviamente il calendario eventi / progetti della Capitale Europea della Cultura e in ogni caso dei temi culturali in primis. Contestualmente la strategia prevede che la piattaforma verrà sviluppata in 3 lingue (inglese, sloveno ed italiano) ed i contenuti saranno creati da professionisti per ottimizzare la ricerca e il posizionamento da parte degli utenti. Lo stesso piano strategico ha individuato una governance per la gestione dei contenuti, definendo alcuni processi che saranno adottati in tutte le fasi di rilascio. La prima release (28.12.2023) consiste in una piattaforma che già si basa sugli standard di informazione e disseminazione di una Capitale Europea della Cultura con la particolare complessità di gestione delle lingue coinvolte, essendo la prima Capitale transfrontaliera della storia. La seconda release invece, prevista per fine maggio 2024 vedrà un importante sviluppo degli aspetti che contraddistinguono una destinazione turistica potenziando la mappatura di eventi, programmi, esperienze del territorio borderless con l'obiettivo ambizioso di risultare una vera e propria best-practice non solo per la complessità di raccolta dei contenuti di una area transfrontaliera ma proprio per la vocazione turistica

a supporto di tutte le attività culturali così da renderla una vera e propria best-practice a livello europeo. La terza fase invece a cavallo tra il termine del 2024 ed inizio del 2025 sarà basata su un pieno funzionamento e performance della piattaforma che sarà anche in grado di offrire esperienze in streaming legate alle moltissime attività del programma.

### **WP3 GO! 2025 Events**

Il personale ha partecipato attivamente agli eventi della c.d. ECOC family (Vezprem, Tallin) per condividere soprattutto con le CEC passate le migliori pratiche di organizzazione e gestione di un progetto complesso come una capitale della cultura. Nel corso dell'anno è stato co-organizzato un servizio di bus transfrontaliero con guida turistica che ha attraversato Gorizia e Nova Gorica passando per i punti di interesse principale delle due città.

Di particolare importanza vanno menzionati i due grandi concerti internazionali (The Editors, Patti Smith) organizzati dal GECT GO in piazza della Casa Rossa a ridosso del confine, che nei mesi di settembre e ottobre hanno portato nelle città più di 10.000 persone. I due concerti sono stati due primi grandi momenti di avvicinamento a GO! 2025 e hanno permesso di "testare" la macchina organizzativa al fine di procedere con una programmazione adeguata e garantire la sicurezza in occasione dei grandi eventi. A dicembre si è organizzato invece un evento in città "GO! Citylights" nella piazza del Municipio di Gorizia coinvolgendo artisti locali italiani e sloveni che si sono alternati in performance di luci, musica e scultura.

Il GECT GO ha partecipato inoltre a molteplici eventi tematici, conferenze, fiere nelle quali ha presentato e promosso GO! 2025, come p.es.: Il Salone internazionale del libro di Torino, il convegno "AQUILEIA 25 anni UNESCO", Fiera del Libro di Francoforte.

### **WP4 Outreach & Communication**

Con lo studio grafico vincitore del concorso per il logo GO! 2025 è stato iniziato un percorso che comprende non solo il servizio di design, adattamento grafico, sviluppo immagine grafica coordinata, identità visiva territoriale, ma anche lo sviluppo del merchandising e la fornitura di materiale promozionale, che è stato distribuito gratuitamente durante eventi GO! 2025, riunioni, viaggi istituzionali o altre occasioni al fine di sensibilizzare e avvicinare il territorio all'anno della Capitale.

E' stata creata inoltre un'ampia serie di supporti grafici già pronti per applicare l'immagine coordinata della Capitale ai progetti con il marchio GO! 2025.

Il deposito a livello EU del logo GO! 2025, si è concluso a buon fine sia per "GO! 2025 Nova Gorica – Gorizia" che per "GO! Borderless".

Anche nel 2023 è continuata la collaborazione con il team della barca a vela Barraonda, che ha portato la vela GO! 2025 al 1° posto nella sua categoria e a un ottimo 5° posto nella classifica generale tra oltre 1.700 imbarcazioni della Barcolana 2023 garantendo visibilità attraverso i media presenti.

Nell'arco dell'anno 2023, sono state delineate le attività di Outreach relative alla Capitale Europea della Cultura GO! 2025.

Il processo è cominciato dalla profilazione dei segmenti della cittadinanza transfrontaliera che non sono canonici pubblici fruitori di cultura, nella convinzione che questi segmenti vadano avvicinati alle attività artistiche e culturali previste dal palinsesto, attivando processi di partecipazione attiva e di advisory, secondo una logica che segue 4 sotto-processi da coltivare, in prospettiva, sino all'anno 2026:

- Ampliamento dei pubblici
- Diversificazione dei pubblici
- Engagement (partecipazione, inclusione verticale) dei pubblici
- Aumento del tasso di ritorno alla fruizione/consumo culturale da parte dei cittadini.

Si è poi passati ad una pianificazione operativa di attività e macro-processi, ipotizzando un piano e un budget che possano servire i segmenti individuati con azioni specifiche e non standardizzate.

Si è cominciato il processo di inclusione a partire dal segmento giovanile, contemplando intanto lo svolgimento di azioni rivolte ai cittadini di età 14-18 anni e a quello di fascia universataria: si sono organizzati, in collaborazione con gli istituti scolastici, workshop partecipativi secondo la metodologia "world café", che hanno permesso l'identificazione delle risorse culturali-chiave per i segmenti giovanili, dei bisogni e delle necessità, unitamente ad un avvio (prodromoco alla genesi di un gruppo di lavoro permanente) dell'identificazione di possibili soluzioni atte ad appagare i bisogni attraverso le risorse disponibili.

Parallelamente, si sono identificati gli assi di sviluppo della legacy di progetto, che nel 2024 verranno approfonditi, anche grazie all'iniziativa di Capacity Bulding organizzata in collaborazione con Fondazione Scuola dei beni e delle attività culturali (l'istituto internazionale per la formazione dei professionisti italiani e stranieri della cura e gestione del patrimonio culturale) che erogherà, nel 2024, una formazione intensiva ai team congiunti della Capitale Europea della Cultura GO! 2025 e ai principali portatori di interesse istituzionali.



#### **WP5 - EPICenter e piazza della Transalpina**

Il GECT GO funge da stazione appaltante per la riqualificazione di piazza Transalpina/trg Evrope e ha coordinato il lavoro tra i comuni di Gorizia e Nova Gorica a livello amministrativo, urbanistico e di reperimento finanziamenti, poiché i fondi necessari per la realizzazione dell'investimento sono stati previsti nell'Agenda urbana transfrontaliera delle due città (POR-FESR FVG e PON-FESR sloveno) inserendo l'intervento nelle strategie urbane sostenibili delle due città.

A seguito di richiesta da parte dei comuni di una nuova progettazione relativa al Lotto 2 (ex Epicenter) volta a valorizzare una maggiore fascia lungo tutto il confine identificata con prevalenza di verde, sono stati individuati due differenti interventi:

1. Riqualificazione di piazza Transalpina/trg Evrope e del Tridente

## 2. Riqualificazione funzionale e paesaggistica della fascia transfrontaliera di “GO!2025 DISTRICT” parte sud (ex Lotto 2 – Epicenter)

I due investimenti devono essere realizzati entro la fine del 2024 in tempo utile per l’anno della Capitale Europea della Cultura 2025 essendo la piazza il luogo simbolico caratterizzante tutta la candidatura. Le diverse normative urbanistiche applicabili in Italia e Slovenia rappresentano indubbiamente il maggior ostacolo alla realizzazione dell’investimento sul confine, per tale motivo vi è un continuo confronto tra gli uffici tecnici dei due Comuni principalmente coinvolti ed il GECT GO nel suo ruolo di stazione appaltante.

Il progetto esecutivo per la riqualificazione della piazza è stato consegnato a ottobre 2023 e a novembre è stata indetta la seconda fase della procedura per l’affidamento dei lavori di realizzazione. I lavori sono iniziati a febbraio 2024 e si prevede di concluderli entro la fine dell’anno.

In contemporanea è stato portato avanti il progetto di riqualificazione della fascia verde transfrontaliera, grazie alla redazione delle indicazioni progettuali per il “GO!2025 District”. In seguito è stata avviata e conclusa la procedura per l’affidamento della progettazione di tale area di intervento. Si prevede l’inizio dei lavori per metà anno 2024 e la loro conclusione entro la sua fine.

### **WP7 Monitoring and evaluation**

L’incontro di monitoraggio con la Commissione EU si è svolto positivamente nel mese di maggio 2023. Il successivo incontro di monitoraggio è previsto in autunno 2024.

, A supporto degli incontri con il Panel di esperti della CE che si susseguiranno a cadenza almeno annuale fino al termine della CEC, ed al fine di avere a disposizione dati aggiornati per predisporre il report di monitoraggio, è stato affidato un servizio esterno di Monitoraggio e Valutazione (M&E) del progetto GO! Borderless per il periodo 2023-2026. A dicembre 2023 il direttore di zavod GO! 2025 ha cessato la sua funzione ed ovviamente il fatto ha impattato in modo negativo sull’analisi della governance in corso che sarà ridiscussa nei primi mesi del 2024 al fine di definire un percorso condiviso di assestamento e poter rassicurare la CE sull’andamento del programma .

## Small Project Fund – Interreg Italia-Slovenia 2021-2027

Con il documento di Programma "Interreg VI-A Italia-Slovenia 2021-2027" - codice CCI 2021TC16RFCB034 approvato dalla CE con Decisione di esecuzione della Commissione C(2022) 5745 del 3 agosto 2022 lo Small Project Fund è stato inserito come iniziativa strategica gestita dal GECT GO attraverso cui può finanziare direttamente piccoli progetti sul PO 4.6 *"Rafforzare il ruolo della cultura e del turismo sostenibile nello sviluppo economico, l'inclusione sociale e l'innovazione sociale"*. Il Fondo ha l'obiettivo di supportare la Capitale Europea della Cultura nel 2025 arricchendo l'offerta sul territorio e creando il substrato necessario per le attività previste nel 2025 ed oltre, complementari ai progetti già previsti dal BidBook.

Il Piano d'azione dello SPF illustra la Strategia CEC 2025 nell'ambito del Programma Interreg VI-A Italia-Slovenia 2021-2027 ed è stato approvato dal Comitato di Sorveglianza del Programma Interreg VI-A Italia-Slovenia 2021-2027 mediante procedura scritta n. 05 in data 04 gennaio 2023.

Il Contratto di concessione del finanziamento tra l'Autorità di Gestione del Programma ed il GECT GO n. 0002254/P/CON è stato sottoscritto in data 03/08/2023. Il GECT GO è diventato così di fatto un'autorità di gestione del fondo di un valore indicativo di € 8.200.000,00.

Nel periodo 2023-2026 si prevede la pubblicazione di un bando all'anno per il finanziamento di questi "piccoli" progetti di valore tra i 30.000 e 200.000€, della durata fino a 24 mesi.

A febbraio 2023 è stato pubblicato il primo bando SPF GO!2025 n. 01/2023 che è rimasto aperto per la presentazione dei progetti fino al 21 aprile 2023. La dotazione finanziaria totale del primo bando ammontava a 4.5 milioni di euro da destinarsi a piccoli progetti di importi da 30.000,00 a 200.000,00.

La pubblicazione del bando è stata preceduta da tre Infoday: il primo si è tenuto mercoledì 1° febbraio a Gorizia (in italiano/sloveno), il secondo martedì 7 febbraio a Venezia (in italiano), ed il terzo martedì 14 febbraio a Štanjel (in sloveno). Per chi non ha potuto presenziare è stato messo a disposizione anche il collegamento streaming. Dopo la pubblicazione sono stati invece organizzati due workshop tecnici, per supportare i possibili proponenti nella comprensione del bando e per l'illustrazione della documentazione ad esso allegata. Oltre alla presenza fisica in loco, i potenziali proponenti avevano a disposizione anche il collegamento streaming.

Il primo bando SPF ha visto la candidatura di 239 proposte progettuali provenienti dall'intera area eleggibile che ricordiamo va dalla provincia di Venezia a Lubiana, comprendendo al suo interno la regione Friuli-Venezia Giulia e le regioni slovene della Primorsko-notranjska, Osrednjeslovenska, Gorenjska, Obalno-kraška e Goriška. Dei progetti inviati, ben 207 hanno superato i controlli amministrativi e hanno avuto accesso alla valutazione di qualità.

Sono risultati finanziati 27 progetti, per i quali sono stati predisposti tutti i controlli precontrattuali e la firma dei contratti di finanziamento che si è conclusa nei primi mesi del 2024.

A inizio anno 2024 ulteriori 17 partenariati transfrontalieri che avevano presentato un progetto sul primo bando sono stati finanziati grazie a una dotazione finanziaria aggiuntiva di 3.2 milioni di euro – relativa alla finanziaria 2024 della Regione FVG - è stato possibile uno scorrimento di graduatoria del Bando 1/2023 del Fondo per Piccoli Progetti GO! 2025.

## Progetti ITI

Come noto, il Programma di Cooperazione Interreg V-A Italia-Slovenia 2014-2020 ha assegnato 10 milioni di euro al GECT GO per due azioni pilota che puntano a favorire uno sviluppo congiunto e integrato del territorio transfrontaliero di Gorizia, Nova Gorica e Šempeter-Vrtojba. Si tratta del progetto Isonzo-Soča e del progetto Salute-Zdravstvo, che costituiscono un investimento territoriale integrato (I.T.I.), uno strumento per realizzare una strategia di sviluppo territoriale applicata su un territorio ben definito. I due progetti, cardini della Strategia del GECT GO, sono stati approvati il 22/2/2017 da parte del Comitato di Sorveglianza del Programma Italia-Slovenia mentre il conseguente Contratto di concessione del Finanziamento tra l'Autorità di Gestione e GECT GO come beneficiario unico per l'attuazione dei progetti dell'I.T.I., è stato sottoscritto in data 3 maggio 2017. Ciò ha consentito l'avvio delle attività progettuali nell'estate del 2017 e la richiesta dell'anticipo del 5% del contributo, che ha consentito al GECT GO di avere la liquidità necessaria per la prima fase attuativa.

Le attività progettuali si sono concluse il 30/11/2022.

Nel corso del 2023 sono state presentate le relazioni finali di entrambi i progetti, che racchiudono tutte le informazioni relative alle attività ed ai risultati dei due progetti.

Si pone in evidenza che al momento della rendicontazione finale dei progetti i costi totali finali sostenuti e rendicontati nel corso di vita dei progetti I.T.I. sono stati:

|                  |                |
|------------------|----------------|
| Salute-Zdravstvo | € 4.946.867,58 |
| Isonzo-Soča      | € 4.963.340,34 |
| Totale ITI       | € 9.910.207,92 |

con una percentuale altissima di contributo utilizzato del 99,1%.

## Progettazione complementare

### **Beyond Walk of Peace (BeWoP)**

Il progetto denominato *Beyond Walk of Peace: dalla ricerca storica e culturale transfrontaliera alla creazione di percorsi e storie europee* è stato predisposto a valere sul bando per progetti standard n. 02/2023 del programma Interreg VI-A Italia-Slovenja (obiettivo specifico – SO 4.6) pubblicato ad agosto 2023 e chiuso il 28 ottobre 2023. Capofila (LP) del progetto è la Fundacija Poti Miru di Kobarid/Caporetto, mentre il GECT GO è uno dei project partners (PP) insieme a PromoTurismo FVG, Associazione culturale èStoria, ZRC SAZU, Comune di Miren-Kostanjevica. La durata totale prevista del progetto è di 30 mesi con un finanziamento complessivo di € 1.321.591,48. Il budget totale di competenza del GECT GO è pari a € 194.985.

Obiettivo generale del progetto è incrementare i flussi turistici, grazie alla realizzazione di un'area turistica integrata nei siti transfrontalieri della Prima guerra mondiale, puntando su un turismo culturale sostenibile e consapevole, favorendo uno sviluppo economico transfrontaliero omogeneo e coerente, anche in vista di un incremento dei flussi turistici favorito da GO! 2025 nelle aree rurali e periurbane. Il progetto BeWoP muove dai risultati del progetto WALKofPEACE, premiato come miglior progetto Interreg nel 2020 e da alcune attività del progetto di capitalizzazione WoP+. Il progetto BeWoP si pone l'obiettivo ancor più ambizioso di potenziare il prodotto turistico legato alla Grande Guerra attraverso azioni di livello strategico come leva di sviluppo del territorio di confine.

Nello specifico il GECT GO sarà responsabile della realizzazione delle seguenti attività:

1. sistemazione e collocazione di nuove indicazioni stradali e turistiche nelle strade e nell'area di accesso alla Zona Monumentale del Monte Sabotino (lato italiano),
2. lavori di sistemazione della strada di accesso comunale alla Zona Monumentale del Monte Sabotino lato italiano,
3. progettazione di dettaglio per il recupero e la valorizzazione turistica della Zona Monumentale del lato italiano del Monte Sabotino,

Il progetto è stato approvato per il finanziamento a marzo 2024 ed è stato avviato il 22 aprile 2024, il Kick Off Meeting si terrà il giorno 30 maggio 2024.

### **Financial Literacy for Innovative Youth Participation in Europe (FLIP)**

Il GECT GO sta collaborando alla predisposizione di un progetto denominato *Financial Literacy for Innovative Youth Participation in Europe (FLIP)*. Il progetto verrà presentato a valere sulla call European Youth Together 2024 del bando Erasmus+ 2024 pubblicato il 28 novembre 2023 ed in scadenza il 28 marzo 2024. Capofila (LP) del progetto sarà ZAVOD CERC Skupnost Raziskovalni in Izobrazeva (Slovenia), mentre il GECT GO sarà uno dei project partners (PP) insieme alla cooperativa sociale Caminho CRL (Portogallo), KEHSIA Knowledge and Empowerment Hub for Citizen Science and

Innovation Approach (Lussemburgo), cooperative sociale L'isola che c'è (Italia), la Stowarzyszenie Euroregion Karpacki (Polonia) e l'associazione C.I.P. Citizens in Power (Cipro). La durata totale prevista del progetto è di 24 mesi con un finanziamento complessivo di € 624.318. Il budget totale di competenza del GECT GO è pari a € 98.020.

Affrontando il basso livello di alfabetizzazione finanziaria ed economica dei giovani europei, FLIP mira a migliorare la loro comprensione degli strumenti economici e finanziari, consentendo così una partecipazione efficace ai processi democratici ed una partecipazione attiva alla vita di comunità (es. bilancio partecipato, cittadinanza attiva). Il progetto combina metodologie di formazione non formali, tra cui l'educazione all'alfabetizzazione finanziaria (FL), il bilancio partecipativo (PB) e la mobilità/visite di studio, per responsabilizzare e coinvolgere i giovani. Nello specifico il GECT GO sarà responsabile e coordinerà la realizzazione delle attività previste dal WP 3 (Capacity Building Activities: Trainings, networking and mobilities). La pubblicazione della graduatoria e l'eventuale approvazione del progetto è prevista per settembre 2024.

### **Progetti B-Solutions**

L'iniziativa B-solutions è promossa dalla Direzione generale della Politica regionale e urbana della Commissione europea (DG REGIO) e gestita dall'Associazione delle regioni frontaliere europee (AEFR) come una delle azioni proposte nella Comunicazione della Commissione europea "Rafforzare la crescita e la coesione nelle regioni frontaliere dell'UE". Le amministrazioni hanno la possibilità di presentare informazioni su un ostacolo giuridico o amministrativo che devono affrontare durante l'attuazione di progetti nella propria zona di frontiera. Ai casi selezionati viene assegnato il sostegno della Commissione europea per studiare ed eliminare le difficoltà che ostacolano la cooperazione con il paese vicino.

Nel 2022 il GECT GO ha presentato una proposta relativa alla Piazza Transalpina, dal titolo "GO! Borderless square", che vuole superare le problematiche di organizzazione di eventi/concerti dati da normative diverse sulla piazza divisa tra Italia e Slovenia.

Il legale assegnato al caso ha stilato un report, oltre ad un Vademecum per l'organizzazione di eventi in Piazza Transalpina, ovvero una lista di permessi e normative previste per il lato italiano e il lato sloveno, da distribuire a tutti gli interessati. Il progetto ha suscitato grande interesse da parte dell'AEFR e della Commissione europea, che hanno deciso di stanziare ulteriori fondi per l'implementazione delle soluzioni presenti nel report nel 2023.

Nei primi mesi del 2023 il GECT GO si è occupato quindi della seconda fase del progetto B-solutions "GO! Borderless square"; fase che prevede l'implementazione delle soluzioni sviluppate nella prima fase per l'organizzazione di eventi sulla Piazza Transalpina. A settembre 2023 è stato organizzato un evento finanziato dal progetto B-solutions stesso, dove ospiti interazionali di alto livello hanno discusso delle possibili soluzioni al nodo dell'organizzazione degli eventi sulla piazza transfrontaliera.

## **Progetto R2**

### **Državno kolesarsko omrežje goriške razvojne regije – kolesarska povezava Nova Gorica-(Italia)-Vipolže-Dobrovo/Collegamento Ciclistico Regionale R2 Nova Gorica - Italia - Vipolže – Dobrovo**

In seguito allo sviluppo del progetto “Parco transfrontaliero Isonzo-Soča”, i comuni di Mossa, San Floriano del Collio e Gorizia, contermini all’area GECT GO, hanno richiesto la collaborazione dell’Ente per partecipare ad un progetto di sviluppo di un sistema di piste ciclabili che si colleghi al nucleo già esistente delle tre città, permettendo in tal modo di creare una rete ininterrotta dal Collio a Nova Gorica, diventando partner progettuale del progetto in oggetto, che ha come partner capofila il Comune di Brda. Il progetto prevede un partenariato composto dal Comune di Brda e GECT GO, che, con delega dei tre comuni, effettuerà attività nel territorio del Comune di San Floriano del Collio, Comune di Mossa e Comune di Gorizia.

Il progetto è stato presentato a finanziamento sul bando Prednostne naložbe 4.4. gradnja regionalnih kolesarskih povezav v okviru Dogovora za razvoj regije”, che il Ministero Sloveno per lo Sviluppo Economico e la Tecnologia ha pubblicato in data 25 settembre 2020, che prevede per i progetti finanziati una copertura dei costi ammissibili (senza iva) del 100%, i restanti costi non ammissibili sono stati finanziati dai Comuni interessati dal progetto. L’intervento consiste nel posizionamento di adeguata segnaletica verticale ed orizzontale da Codice della Strada lungo infrastrutture già esistenti che permetta al ciclista di guidare in sicurezza.

Il progetto esecutivo è stato approvato a maggio 2023 per l’importo complessivo di € 126.283,67, comprensivo di lavori e relative spese. I lavori di realizzazione hanno avuto inizio a luglio e si sono conclusi a settembre 2023. L’importo complessivo finale risulta pari a € 64.212,66, di cui € 44.721,69 per i lavori.

## **Progetto Bikesharing transfrontaliero GO2GO**

Nel 2022 è stato stipulato un accordo tra il Comune di Gorizia, il Comune di Nova Gorica, il Comune di Šempeter-Vrtojba e il GECT GO, per la realizzazione e gestione del sistema di bike sharing transfrontaliero denominato GO2GO. I tre comuni fondatori del GECT GO hanno deciso di potenziare e interfacciare i rispettivi servizi di bike sharing con l’obiettivo di realizzare un servizio congiunto transfrontaliero. Tale decisione si inserisce nella strategia comune di sviluppo transfrontaliero ed è importante anche per l’esecuzione delle attività collegate alla Capitale europea della cultura 2025. I tre comuni hanno ritenuto il GECT GO soggetto piu’ idoneo a gestire il futuro servizio congiunto di bike sharing, poiché tale attività è perfettamente coerente con i suoi obiettivi statutari e con le sue competenze transfrontaliere. Il Comune di Gorizia ha autorizzato il GECT GO a gestire i propri servizi di bike sharing, con l’obbiettivo che in futuro dovrebbe essere il GECT GO a gestire il servizio di bike sharing transfrontaliero congiunto. A seguito il comune di Gorizia ha trasferito i fondi al GECT GO affinché proceda alla acquisizione, installazione e messa in esercizio di nuova stazione di ciclo posteggio, dotandola di almeno quattro nuove biciclette muscolari e

due a pedalata assistita. A tale scopo il Comune di Gorizia ha trasferito al GECT GO nel 2022 l'importo pari a € 30.000,00.

Il GECT GO ha proceduto dando un affido diretto alla ditta NOMAGO s.r.l. per l'acquisizione di due nuove stazioni e tre biciclette muscolari più una bicicletta elettrica. Dopo aver ricevuto ulteriori fondi regionali per il progetto denominato "Citta di Gorizia", il Comune di Gorizia ha trasferito al GECT GO l'importo pari a € 113.000,00, per la realizzazione, acquisizione, installazione, collaudo e messa in esercizio delle nuove postazioni, oltre a eventuali interventi di adeguamento/miglioramento presso le stazioni esistenti.

Con i relativi fondi è prevista nell'anno 2024 l'unificazione del sistema di bikesharing sul territorio del GECT GO.

## Partecipazione ad altri bandi

Nel corso del 2023 il GECT GO ha candidato le seguenti proposte progettuali sui principali bandi EU:

HORIZON 2020 TOURISM & SUSTAINABLE TOURISM:

- feb-23 DeTour – Designing inclusive Tourism models fostering sustainable cultural heritage practices across borders: in qualità di project partner sul tema di nuovi modelli di business nelle aree rurali – turismo d'argento nella regione di Goriska.

INTERREG CENTRAL EUROPE 2021-2027 BANDO STANDARD con scadenza a aprile 2023:

- Living Border Region: in qualità di project partner sul tema di governance nelle regioni transfrontaliere con sviluppo di azioni pilota sul turismo sostenibile: rafforzare la mobilità ciclabile nell'area periurbana ed esplorare forme di alloggio sostenibile.
- ACEICE\_cooperating for a greener central Europe: in qualità di project partner sul tema della transizione energetica verso un'Europa centrale neutrale dal punto di vista climatico.
- ttTourCEdata – Data-driven sustainable tourism development in Central European cross-border areas: in qualità di project partner sul tema della transizione sostenibile delle piccole e medie imprese del turismo integrando le tecnologie digitali.

I risultati saranno noti nell'arco del 2024.

Oltre al progetto Beyond the Walk of Peace – BeWoP il GECT GO ha candidato nel 2023 ulteriori 5 progetti sul BANDO STANDARD con scadenza a ottobre 2023 del Programma INTERREG ITALIA SLOVENIA 2021-2027: CycleProMotion, Tex Van, ECOMOVE, GreenIt, GO! Energi che pero' non sono stati finanziati.

Il GECT GO ha inoltre partecipato al progetto MAAS4ITALY in qualità di project partner sul tema della mobilità, nel quale si prevede la sperimentazione dei servizi MaaS su un areale di 31 Comuni appartenenti alle ex province di Trieste e di Gorizia.

Il progetto è finanziato nell'ambito di Life 15 IPE IT013 Prepair” in corso, cofinanziato dal programma europeo LIFE.

## Attività di coordinamento

Il GECT GO è parte attiva nei tavoli bilaterali ITA-SLO coordinati dalla RAFVG e convocati nell'ambito delle tematiche di rilevanza propedeutiche allo sviluppo della Capitale Europea della Cultura 2025, nei gruppi di lavoro intracomunali ed è membro non votante del Comitato di Sorveglianza del programma di cooperazione Interreg Italia-Slovenija per la nuova programmazione 2021-2027 (di cui ha fatto parte anche nella precedente programmazione). Da quest'anno è membro con funzione di "advisor" anche del Comitato di Sorveglianza del programma Interreg Italia-Croazia 2021-2027.

Nel corso del 2023 il GECT GO ha definito tra gli interventi prioritari il rilancio del ruolo dei Comitati permanenti del GECT attraverso la formalizzazione dell'istituzionalizzazione del nuovo Comitato ambiente deciso durante l'Assemblea di aprile 2023 e la convocazione a gennaio 2024 di una riunione plenaria di coordinamento di tutti i membri dei comitati per concordare priorità, azioni congiunte e raccogliere proposte ed idee relativamente alle opportunità/sfide offerte dalla CEC 2025. L'attività dei comitati risulta strategica per rafforzare il coinvolgimento e definire il ruolo e le priorità dei Comitati in quanto canale di raccordo tra cittadinanza, mondo economico e produttivo e GECT, e per individuare possibili sinergie, collaborazioni e idee progettuali da sviluppare congiuntamente a valere su fondi UE e nazionali nel 2024-2025.

### 3. STRUTTURA E ORGANIZZAZIONE

Il GECT GO, inteso come ente di diritto pubblico italiano, deve sottostare agli obblighi derivanti dalla normativa vigente nonché gestire in proprio tutti i contratti di servizio necessari per la struttura stessa, p.es. i contratti con i fornitori (rimborso spese per comodato locali, telefono, affitti cespiti), gli acquisti per uso ufficio, la tenuta della contabilità, la gestione normativa del personale e rilevazione delle presenze del personale, la gestione bancaria, nonché tutti gli obblighi specifici legati alla sua natura pubblica come la trasparenza e la tracciabilità delle spese, la gestione delle banche dati nazionali specifiche (DURC, CIG, pubblicazioni ANAC, ...), ...

Nel mese di agosto 2022 la sede operativa del GECT GO si è trasferita in Corso Italia n. 55, al primo piano, date le esigenze di avere a disposizione un numero di uffici maggiore. L'immobile, di proprietà Regionale come le precedenti due sedi, viene concesso in comodato d'uso gratuito a copertura delle spese di gestione.

#### **Attività istituzionali**

Nel 2023 si sono tenute tre sedute dell'Assemblea del GECT GO, di cui una in videoconferenza per agevolare i componenti alla presenza durante il periodo estivo, e due riunioni del Collegio dei revisori dei conti. Gli incontri sono stati supportati dal Segretariato permanente del GECT GO.

#### **Personale**

Come noto, sulla base di quanto previsto dalla propria regolamentazione interna, nel 2017 il GECT GO si è strutturato, anche per rispondere alle richieste specifiche derivanti dalla gestione dell'ITI, con l'Ufficio permanente per la gestione dei progetti (UPGP), l'Ufficio Organismo intermedio (UOI) e con il Segretariato permanente (SP). La successiva vittoria del titolo di Capitale europea della cultura ha implicato la necessità di dotarsi di ulteriore personale per seguire l'ambizioso progetto. Con chiusura dei progetti ITI il personale è stato riassegnato alla gestione dell'SPF, di GO! 2025 e ai progetti di investimento.

In base a quanto previsto dallo Statuto del GECT GO e dalla "Convenzione per l'individuazione del personale da destinare al GECT GO", il Comune di Nova Gorica ha confermato la presenza presso il GECT GO di un funzionario (vicedirettore con delega ai progetti ITI ed SPF).

Durante il corso dell'anno si è provveduto al rafforzamento della struttura, con quattro assunzioni (due istruttori amministrativi, un funzionario progetti europei e un istruttore amministrativo contabile) utilizzando una graduatoria del 2022 ed effettuando 2 procedure concorsuali. Nel corso del 2023 è stata anche attivata una convenzione con il Comune di San Floriano del Collio per l'utilizzazione di personale "Funzionario tecnico cat. D" part-time ai sensi dell'art. 28 c. 3 della L. R. 18/2016, per avere qualificato supporto nell'ambito degli importanti investimenti da effettuare per la Capitale Europea della Cultura 2025 che impongono tempistiche molto strette e non prorogabili.

Come da previsione, il contratto di tre dipendenti è stato trasformato da tempo determinato a indeterminato.

Nel mese di novembre 2023 è stata stipulata una convenzione per l'attivazione di tirocini formativi extracurricolari tra il GECT GO e l'Università degli Studi di Trieste. La pubblicazione del primo bando è stata effettuata a gennaio 2024 per la selezione di due tirocinanti che verranno impiegati per sei mesi presso il GECT GO. L'attivazione dei tirocini avverrà seguendo le disposizioni legislative contenute nel Regolamento per l'attivazione di tirocini extracurricolari ai sensi dell'articolo 63 della legge regionale 9 agosto 2005, n. 18 (Norme regionali per l'occupazione, la tutela e la qualità del lavoro). L'università degli Studi di Trieste attraverso il suo Career Service ha assicurato l'ampia diffusione del bando e la massima partecipazione possibile dei neolaureati con le caratteristiche necessarie alle selezioni.

Da ottobre 2023 è stato nuovamente attivato anche il programma di volontariato Interreg IVY tramite quale è stata ospitata una IVY per un periodo di 6 mesi (da ottobre 2023 fino ad aprile 2024). L'IVY è stata coinvolta in attività di comunicazione collegate al SPF GO! 2025 in quanto l'iniziativa Interreg IVY è destinata a progetti finanziati nell'ambito dei Programmi e dei progetti finanziati dai Programmi Interreg. Si prevede che nel 2024 sarà attivato un altro volontario IVY per un periodo di 6 mesi.

### **Contabilità**

Come noto, con l'avvio dei progetti I.T.I. è emersa la necessità di impostare la gestione finanziaria dei progetti e il sistema di rilevazione contabile adatti a soddisfare le richieste specifiche del Programma, individuando, anche con il supporto dei Revisori dei Conti del GECT GO, un programma di contabilità che permetta la tenuta di una contabilità analitica per centri di imputazione di costo indispensabili per una corretta gestione contabile delle spese relative ai Progetti dell'investimento territoriale integrato (ITI) e una corretta gestione dell'IVA trattenuta in regime di Split Payment.

Il sistema di contabilità analitica e l'implementazione della metodologia di registrazione dei costi inerenti alle spese su progetti trattandoli come spese pluriennali (quindi predisponendone la registrazione in apposite voci dello stato Patrimoniale, in modo da poter avere sempre in evidenza l'incremento dei progetti e potendo pertanto tenere distinti e tracciabili i costi sostenuti lungo tutta la durata di vita degli stessi) è stato presentato a diversi soggetti (revisori esterni, controllori delle spese, autorità di auditi...) che ne hanno validato la correttezza e utilità ed è stato pertanto applicato anche alle spese del progetto ECOC 2025 ed SPF GO! 2025 e di tutti gli altri progetti in capo al GECT GO al fine di garantire la massima tracciabilità dei costi e trasparenza della spesa anche in fase di rendicontazione.

## 4. COMUNICAZIONE E PROMOZIONE

Oltre alle attività di comunicazione specificatamente legate alle attività progettuali e sopra citate, il GECT GO è stato attivo su ulteriori fronti istituzionali portando la propria esperienza ben oltre l'ambito locale, intrattenendo i rapporti con la Commissione Europea e con la Piattaforma EGTC finalizzati alla promozione a livello europeo delle attività del GECT GO.

In funzione dell'aumento delle attività e dell'esposizione pubblica del GECT GO, sono stati fatti importanti investimenti per potenziare l'area relativa alla comunicazione esterna, alla promozione e agli eventi.

Nel 2023 l'ente ha attivato una collaborazione su base stabile con due fornitori esterni (studio grafico e supporto alla comunicazione) per poter lavorare alla promozione in primis della Capitale Europea della Cultura con il partner Javni zavod GO! 2025, ma anche di tutti i progetti transfrontalieri gestiti dal GECT GO.

Inoltre il GECT GO si è dotato di un ulteriore spazio pubblico di rappresentanza in centro città – denominato GO! Center – dove poter organizzare od ospitare iniziative pubbliche.

Tutte queste azioni sono state messe in campo al fine di presidiare al meglio l'immagine pubblica dell'ente e restituirne una "fotografia" che tenga conto delle tante progettualità svolte e delle professionalità coinvolte, a beneficio sia della cittadinanza che di tutti gli stakeholder.

Qui di seguito le principali iniziative pubbliche svolte nell'anno 2023.

- **Bando SPF 1/2023 GO! 2025 Interreg Ita-Slo:** organizzazione di 3 infoday (Gorizia, Štanjel, Venezia) e di 2 workshop tecnici (Nova Gorica); promozione delle opportunità del bando e dei risultati attraverso la stampa e i canali online.
- **Ciclabili transfrontaliere:** apertura dei nuovi percorsi alla presenza dei sindaci e pubblicazione della mappa aggiornata, veicolazione del percorso anche attraverso i giornalisti internazionali del progetto "EU in my Region Train Trip").
- **Progetto Bolutions:** organizzazione di un evento a Gorizia con la partecipazione attiva di relatori internazionali, divulgazione dei risultati.
- **Concerti internazionali Editors (02/09), Patti Smith (05/10) e organizzazione contest per musicisti dell'area transfrontaliera:** organizzazione degli eventi a Gorizia, promozione verso il pubblico, coinvolgimento degli artisti locali per il supporting act.
- **Week of Regions and Cities, Bruxelles:** partecipazione attiva a due workshop.
- **Programma ufficiale GO! 2025:** supporto nella veicolazione delle iniziative sul territorio; partecipazione attiva alle manifestazioni Salone del Libro di Torino, Gusti di Frontiera, Barcolana, Fiera internazionale del Libro di Francoforte; lancio stampa relativo alla piattaforma [www.go2025.eu](http://www.go2025.eu)
- **Cantiere strategico piazza Transalpina/Trg Evrope:** veicolazione delle informazioni relative agli interventi gestiti dal GECT GO attraverso i fondi

comunitari; dialogo con partner per informazioni alla cittadinanza e agli stakeholder in relazione al più ampio ECOC Distric.

- **Eventi natalizi:** organizzazione e promozione dell'evento GO! City Light.
- **Marketing territoriale:** facilitazione del dialogo fra i Comuni e gli altri stakeholder (enti di promozione turistica) per le attività di brandizzazione del territorio per il 2025; creazione di una brochure unica del territorio di Gorizia e Nova Gorica. Creazione di una brochure presentativa del GECT GO in tre lingue.
- Partecipazione del personale del GECT GO in qualità di relatore a iniziative pubbliche organizzate dai partner locali e internazionali

## 5. RENDICONTO 2023

Il bilancio rispecchia l'impostazione attivata già nei precedenti anni, ma con alcune differenze:

- le spese generiche per la struttura sono state mantenute in capo ai Comuni fondatori
- il costo per il personale, notevolmente aumentato, e l'attività progettuale vengono spesi sul finanziamento di GO! 2025, SPF e sugli ulteriori progetti attivati
- parte del costo del Direttore, del Vicedirettore e del personale che non poteva essere speso sui progetti è stato coperto con fondi propri derivanti dal contributo dei Comuni fondatori

| PROGETTI - PROJEKTI                      | Consuntivo<br>Bilancia stanja<br>31/12/2023 | Consuntivo<br>Bilancia stanja2<br>31/12/2022 | Incremento nell'anno<br>Povečanje v letu<br>2023 |
|--|---|--|--|
| <b>TOTALE PROGETTI - SKUPAJ PROJEKTI</b> | <b>12.866.937,12</b>                        | <b>11.531.621,35</b>                         | <b>1.335.315,77</b>                              |
| Salute-Zdravstvo                         | 4.875.345,40                                | 4.875.345,40                                 | -  |
| Isonzo-Soča                              | 4.911.400,71                                | 4.911.400,71                                 | -  |
| Cyclewalk                                | 236.536,49                                  | 236.536,49                                   | -  |
| B Solution                               | 19.886,00                                   | 19.886,00                                    | -  |
| ECOC2025                                 | 769.833,14                                  | 769.833,14                                   | -  |
| GO2025 (2021)                            | 620.000,00                                  | 620.000,00                                   | -  |
| Bridge                                   | 18.128,40                                   | 18.128,40                                    | -  |
| NextGen                                  | 8.734,82                                    | 8.734,82                                     | -  |
| GO2025_2022                              | 841.306,22                                  | 71.756,39                                    | 769.549,83                                       |
| GO2025_2022_BW                           | 100.898,40                                  |  | 100.898,40                                       |
| GO2GO BIKE SHARING                       | 27.688,66                                   |  | 27.688,66  |
| SPF WP1 MANAGEMENT                       | 153.805,92                                  |  | 153.805,92                                       |
| TRIDENTE                                 | 46.371,13                                   |  | 46.371,13  |
| Comune Sempeter lav.agg.                 | 35.785,19                                   |  | 35785,19   |
| CICLISTICO R2                            | 64.177,67                                   |  | 64.177,67  |
| P.ZZA TRANSALPINA                        | 134.046,37                                  |  | 134.046,37                                       |
| B-solutions GO! Borderless Square        | 2.992,60                                    |  | 2.992,60   |

|  |                         |                     |
|--|-------------------------|---------------------|
| Salute-Zdravstvo                                   | rendicontato / poročano | 4.875.345,40        |
| sp.amministrative/administr. Str. Salute-Zdravstvo |                         | 96.522,18           |
| <b>Totale / Skupaj Salute-Zdravstvo</b>            |                         | <b>4.971.867,58</b> |

|   |                         |                     |
|---|-------------------------|---------------------|
| Isonzo-Soča                                   | rendicontato / poročano | 4.911.400,71        |
| sp.amministrative/administr. Str. Isonzo-Soča |                         | 51.939,63           |
| <b>Totale / Skupaj Isonzo-Soča</b>            |                         | <b>4.963.340,34</b> |

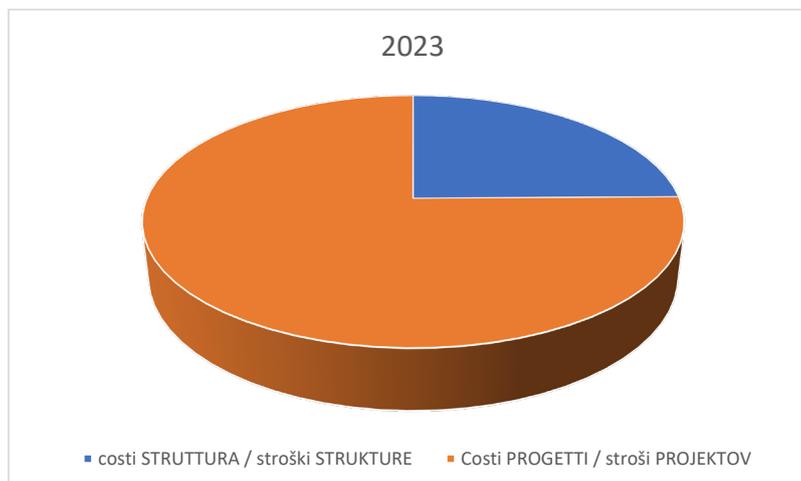
| <b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                    |                                     | <b>OPERATIVNI PRIHODKI</b> | <b>828.494,71</b> |
|---|-------------------------------------|----------------------------|-------------------|
| <b>Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>   |                                     |                            |                   |
| <b>Prihodki iz prodaje in storitev</b>            |                                     |                            |                   |
| contributi da Enti                                | prispevki ustanov                   |                            | 320.000,00        |
| Contrib.-Trasf.Comune di Goriz                    | Prispevek Občina Gorica             |                            | 160.000,00        |
| Contrib.-Trasf.Mestna Ob.N.Gor                    | Prispevek MONG                      |                            | 134.000,00        |
| Contrib.-Trasf.Ob.Sempeter-Vrt                    | Prispevek Šempeter-Vrt.             |                            | 26.000,00         |
| Rimborso spese amministrative                     | Povračilo administrativnih stroškov |                            | 56.188,69         |
| Incrementi di Immobilizzazioni per lavori interni | Povečanje osnovnih sredstev         |                            | 426.984,74        |
| Altri ricavi e proventi                           | Ostali prihodki in prilivi          |                            | 25.321,28         |

| <b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                    |   | <b>OPERATIVNI STROŠKI</b> | <b>824.171,14</b> |
|--|---|---------------------------|-------------------|
| Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo | Surovine, pomožni, potrošni material in blago |                           | 7.923,95          |
| Servizi  | Storitve                                      |                           | 81.204,08         |
| Per godimento di beni di terzi                   | Uporaba tuje lastnine                         |                           | 19.253,74         |
| Per il personale                                 | Osebjje                                       |                           | 671.737,87        |
| Ammortamenti e svalutazioni                      | Amortizacija in razvrednotenje                |                           | 5.542,79          |
| Altri accantonamenti                             | Druge rezervacije                             |                           | 39.270,60         |
| Oneri diversi di gestione                        | Ostali stroški poslovanja                     |                           | 171,16            |
| proventi e oneri finanziari diversi              | pasivne obresti in ostale finančne obveznosti |                           | -933,05           |

|   |  |                   |
|---|--|-------------------|
| <b>Imposte sul reddito dell'esercizio</b>       | <b>Davek od dohodka</b>                | <b>42.753,79</b>  |
| <b>TOTALE COSTI + IMPOSTE</b>                   | <b>SKUPAJ STROŠKI + DAVKI</b>          | <b>866.924,93</b> |
| <b>Risultato dell'esercizio (utile/perdite)</b> | <b>Presežek (primanjkljaj) za leto</b> | <b>-38.430,22</b> |

|                               |                              |                   |
|-------------------------------|------------------------------|-------------------|
| Costo personale su progetti   | Stroški osebjja na projektih | 426.984,74        |
| Costo personale a carico GECT | stroški osebjja EZTS         | 287.506,92        |
| <b>COSTO STRUTTURA</b>        | <b>STROŠKI STRUKTURE</b>     | <b>439.940,19</b> |

Il rapporto tra costi progetti / costi struttura esprime la percentuale di progetti attuati rispetto alle spese ed e' del 75,22%



I costi per l'implementazione delle attività progettuali sono stati portati a stato patrimoniale e verranno coperti completamente, a fronte di un corretto svolgimento delle attività e di una corretta rendicontazione, dai rispettivi contributi europei ricevuti per l'attuazione dei progetti.

Si evidenzia che all'avvio delle attività progettuali dei progetti ITI è stato richiesto e ottenuto da parte del Programma un anticipo del 5% del contributo, che ha consentito al GECT GO di avere la liquidità necessaria per questa prima fase attuativa progettuale. Durante il 2018 si è reso necessario attivare un fido bancario dell'importo massimo di €1.000.000,00 per garantire ulteriore liquidità a fronte delle spese progettuali dei due progetti ITI e le spese generali del GECT GO. Nell'anno 2023 l'utilizzo di tale fondo ha generato interessi passivi per € 2.559,79 non rendicontabili sui progetti. L'utilizzo del fido è stato gestito in maniera ottimale. La gestione del Fondo per piccoli progetti SPF richiede una divisione tra i progetti finanziati, per i quali si è ricevuto un anticipo di € 2.250.000,00 per il prefinanziamento, e le spese di gestione e amministrazione del progetto stesso, che l'Autorità di gestione richiede vengano separate dalle prime. A tal scopo si è verificato che vi sarà nel 2024 la necessità di apertura di un nuovo conto corrente dedicato e l'accensione di un ulteriore fido dell'importo massimo di € 1.000.000,00 per garantire la liquidità delle spese del GECT GO per la gestione del progetto SPF.

Nella Relazione al bilancio di previsione 2023 veniva altresì richiesto che vengano riviste in aumento le previsioni degli importi annui in capo ai Comuni al fine di garantire un corretto funzionamento dell'Ente, come evidenziato anche dal Collegio dei Revisori. Facendo seguito agli incontri intercorsi tra il presidente del GECT GO ed i sindaci dei tre Comuni fondatori, è stato concordato un aumento delle quote per il funzionamento del GECT GO in carico ai tre Comuni. Con nota prot. N. GECTGO-EZTSGO/2023/0000436OUT dd. 31/5/2023 il GECT GO ha comunicato che l'aumento necessario per la copertura dei costi della struttura ed il normale svolgimento delle attività delegate al GECT GO è stato fissato in 160.000,00€, passando così da 160.000,00€ a 320.000,00€. Viste le quote previste dall'art. 7, comma 1 della Convenzione, gli importi che devono essere assicurati dai singoli costituenti per il funzionamento del GECT GO per l'esercizio 2023, sono i seguenti: Mestna Občina Nova Gorica 134.000,00 €, Občina Šempeter-Vrtojba 26.000,00 € e Comune di Gorizia 160.000,00 €.