

**POROČILO K
FINANČNEMU NAČRTU ZA LETO 2025
IN VEČLETNEMU NAČRTU ZA 2025-2027**

Gorica, 18. december 2024

Povzetek	
UVOD.....	4
CILJI IN DEJAVNOSTI 2025	5
Evropska prestolnica kulture 2025	6
Brezmejna brezžična digitalna platforma	8
Trg Transalpine/Trg Evrope	10
Dogodki, ki vodijo do GO! 2025, in ukrepi za krepitev zmogljivosti.....	11
Outreach.....	12
Dediščina	14
Teritorialne tržne dejavnosti	14
Turistični certifikat za trajnostni turizem (GSTC).....	15
Sklad za male projekte - Interreg Italija-Slovenija 2021-2027	16
Načrtovanje in drugi projekti.....	18
Souporaba koles	18
BorderLabs CE	18
Vrt Viatori: oaza vključevanja in trajnostnega razvoja	20
FLIP.....	20
EGTC NET.....	21
Projekti z EZTS GO kot pridruženim partnerjem:	21
Novi projekti v ocenjevanju.....	22
Dejavnosti usklajevanja in stalni odbori	23
Struktura in organizacija	25
Komunikacija in promocija	26
Proračunska ocena za obdobje 2025-2027.....	28
Izvedbene dejavnosti (projekti)	28
Izkaz poslovnega izida 2025-2027	28
Upravljanje tveganj in priložnosti	33
Tveganja	33
Priložnosti	34

UVOD

Naziv Nova Gorica - Gorizia Evropska prestolnica kulture 2025 je nedvomno usmeril in spodbudil dejavnosti celotnega čezmejnega območja, ki ga predstavlja EZTS GO, ter regionalni interes na eni strani (Furlanija Julijska krajina) in nacionalni interes (Slovenija) na drugi strani v zvezi z dodeljevanjem sredstev za podporo teritorialnemu razvoju.

V letu pred uradnim začetkom prestolnice je EZTS GO kot glavni partner Evropske prestolnice kulture 2025 zato moral upoštevati velike obveznosti, ki jih zahteva načrtovanje in usklajevanje v zvezi z letom 2025. Reorganizacija, predvidena s proračunom za leto 2024, z opredelitvijo makro področij dejavnosti, ki jih označujejo glavni projekti, da bi zagotovili ustrezno upravljanje in stalen napredek strukture, se je izkazala za uspešno in je organizaciji omogočila uspešno sledenje vsem glavnim področjem dejavnosti projekta GO! 2025, Skladu za male projekte in vsem dopolnilnim načrtovanjem.

V letu 2025 se pričakuje nadaljnje povečanje načrtovanih dejavnosti, kar bo velik test oz. zalogaj za operativno in upravljavsko zmogljivost strukture. Čeprav so bile dejavnosti skrbno načrtovane in usklajene, bo izvedbena faza zahtevala veliko organizacijskih in postopkovnih naporov, ki bodo vključevala vse razpoložljive vire. Učinek, povezan z imenovanjem Nove Gorice in Gorice za evropsko prestolnico kulture, predstavlja za naš teritorij edinstven izziv, saj ga zaznamujejo inovativna logika in dinamika.

Medtem ko se zanašamo na izkušnje, pridobljene z aktivnim sodelovanjem v mednarodni mreži družin EPK (ECOC Family), ki je prinesla dragoceno zalogo znanja in veščin, bodo posebnosti tega dogodka prinesle nove okoliščine in situacije. Te posebnosti bodo zahtevale sposobnost hitrega soočanja s številnimi izzivi, tako z organizacijskega kot operativnega vidika, da bi zagotovili uspeh pobud in povečali pozitiven vpliv na ozemlje s stranskimi učinki in zapuščino tudi na dolgi rok.

CILJI IN DEJAVNOSTI 2025

Glavni cilj EZTS GO je, kot vemo, podpirati občine ustanoviteljice pri razvoju čezmejnega ozemlja, ki ga predstavljajo, na podlagi skupne strategije območja. Ta cilj se uresničuje predvsem z izvajanjem posebnih programov, projektov in ukrepov teritorialnega sodelovanja.

Z začetkom leta 2025, ko bo Evropska prestolnica kulture, a hkrati tudi že s pogledom na leto 2026 (zapuščina/dediščina), se bo EZTS GO v letu 2025 ukvarjal zlasti z naslednjimi dejavnostmi:

- Implementing body skupaj s slovenskim javnim zavodom Javni zavod GO! 2025 pri upravljanju dejavnosti, načrtovanih za izvedbo projekta Evropska prestolnica kulture, zlasti v zvezi s čezmejnimi vprašanji in zapuščino po letu 2025 Upravljanje in poročanje o Skladu za male projekte SPF GO! 2025 (program Interreg VI-A Italija-Slovenija 2021-2027),
- izvajanje in upravljanje čezmejnega sistema souporabe koles
- iskanje novih možnosti financiranja in razvoja, usklajenih s strategijo EZTS GO, ter priprava/začetek in upravljanje novih projektov EU in zunaj EU,
- konsolidacija osebja z nadaljevanjem procesa stabilizacije zaposlenih, ki so pridobili zakonsko potrebno delovno dobo in s tem ohranitev usposobljenih strokovnjakov

Horizontalno bodo potekale aktivnosti komunikacije in finančno-administrativnega upravljanja.



Evropska prestolnica kulture 2025

Poleg tega, da je EZTS GO neposredno sodeloval in uspešno koordiniral celoten dvostopenjski postopek prijave, je bilo v programu GO! Borderless (t. i. bid book), ki je v vseh pogledih uradni sporazum, sklenjen z Evropsko komisijo za izvajanje EPK, opredeljen kot organ izvajanja (implementing body) za Evropsko prestolnico kulture 2025 (EPK 2025).

Kot je znano, je bilo po poglobljenih pogovorih z Ministrstvom za kulturo RS v letu 2021 potrebno spremeniti strukturo izvajanja projekta, saj je slovensko ministrstvo kot prejemnika proračunskih sredstev Republike Slovenije opredelilo zmagovalca razpisa, to je Mestno občino Nova Gorica, in jo tako pozvalo k ustanovitvi novega javnega zavoda za izvajanje programov v okviru projekta.

Mestna občina Nova Gorica je zato oktobra 2021 ustanovila javni zavod GO! 2025 - Evropska prestolnica kulture, Nova Gorica, ki upravlja, načrtuje, pripravlja, organizira in izvaja dejavnosti, načrtovane za Evropsko prestolnico kulture 2025 za celotno obdobje trajanja projekta. Pri izvajanju svojih nalog Zavod GO! 2025 v skladu z določbo statuta sodeluje z EZTS GO.

Oba subjekta sta skupaj opredelila svoja področja odgovornosti pri izvajanju EPK 2025 ter vse medsektorske in skupne dejavnosti za usklajevanje skupnega izvajanja prestolnice. Dogovorjeno je bilo tudi, da bo po zaključku dejavnosti in sklenitvi prestolnice EZTS GO tisti, ki bo zagotovil dolgoročni učinek in zapuščino projekta v prihodnjih letih.

Delitev dejavnosti med obema enotama lahko v grobem povzamemo na naslednji način:

- EZTS GO je odgovoren za dejavnosti, povezane z logotipom GO! 2025 (registracija, uporaba, usklajen razvoj grafične podobe, razvoj in uporaba blagovne znamke), upravljanje malih projektov, ki se financirajo iz Sklada za male projekte (SPF), vzpostavitev in upravljanje logotipa GO! 2025, brezmejna brezžična platforma GO! Borderless Wireless ter komuniciranje in organizacija dogodkov na italijanskem ozemlju, odnosi z avtonomno deželo Furlanijo Julijsko krajino, občino Gorica in italijanskimi partnerji EPK, ureditev Trg Evrope / Transalpina s prenovo sosednjih obmejnih območij, spremljanje in zapuščina (legacy) projekta.

- Javni Zavod GO! 2025 je odgovoren za dejavnosti, povezane z upravljanjem projektov, opredeljenih v BidBook (produkcija, izvedba, adaptacije, stiki z umetniki, trženje), njihovim spremljanjem in koordinacijo za sestanke s Komisijo; koordinacijo s Centrom kreativnih praks Xcenter, programom EPIC; upravljanje koordinacije podobe in znamke GO! 2025 v povezavi s programom; upravljanje komuniciranja in organizacije

dogodkov na slovenskem ozemlju, odnosi z Vlado Republike Slovenije, Mestno občino Nova Gorica in slovenskimi partnerji prestolnice.

O drugih medsektorskih dejavnostih med obema subjektoma (npr. sodelovanje na mednarodnih dogodkih za razširjanje informacij, dvostranskih delovnih mizah, ciljnih srečanjih z lokalnimi, nacionalnimi in/ali mednarodnimi upravičenci in/ali predlagatelji) se subjekta dogovorita in uskladita za vsak primer posebej, da se zagotovi sodelovanje predstavnikov obeh struktur, kadar je to mogoče.

Organizaciji sta vzpostavili notranji sistem usklajevanja in si razdelili organizacijsko shemo EPK, zlasti da bi zagotovili enoten pristop k izvajanim dejavnostim ter stalno izmenjavo informacij, potrebnih za usklajeno delovanje osebja in strokovnjakov obeh strani.

O posamičnih aktivnostih in njihovem letnem finančnem načrtu se vsako leto dogovorita obe organizaciji, ki dejavnosti izvajata v skladu s sporazumom med strankama in stroške dejavnosti krijeta s sredstvi, ki so jima na voljo.

Za leto 2025 so v okviru EZTS GO za projekt GO! 2025 predvidene naslednje makro dejavnosti:

- Upravljanje digitalne platforme Borderless Wireless, za katero se je že začela tretja faza (v polnem obsegu);
- Zaključek prenove Trga Evrope (do januarja 2025) in poznejše poročanje in obračun stroškov
- Zaključek projektiranja ter začetek in spremljanje izvajanja del zelenega mejnega pasu (v bližini nekdanjega mejnega prehoda na Erjavčevi ulici) predvidoma do poletja 2025;
- Soorganizacija in koordinacija italijanskih partnerjev za glavne dogodke v EPK, tako imenovane "Stop the city moments".
- Neposredna organizacija ali soorganizacija na glavnih dogodkih prestolnice v letu, kot so neposredna udeležba na festivalu èStoria, soorganizacija dogodkov ICON in FICE, organizacija vsaj enega od serije koncertov, ki bodo potekali na prenovljenem trgu pri mejnem prehodu v Rožni dolini, podpora dogodku GO! Borderless Beer in Cosplay, ...
- Dejavnosti komuniciranja, ozaveščanja in teritorialnega marketinga v sodelovanju z Zavodom GO! 2025 in občinama Gorica in Nova Gorica ter v sodelovanju s Promotuisimo FVG, zlasti pri promocijskih dejavnostih s širšim in teritorialno obsežnejšim učinkom;
- Podpora izvajanju projektov razpisne knjige in strateških projektov, ki jih spodbuja regija FVG;
- Izvajanje in razvoj projektov in dejavnosti, povezanih z Evropsko prestolnico kulture 2025, s poudarkom na opredelitvi strategije kapitalizacije za tekoče projekte;
- Povezovanje s preteklimi in prihodnjimi evropskimi prestolnicami kulture (EPK) - družina EPK in iskanje novih partnerstev.
- predložitev drugih projektov, povezanih z EPK 2025, iz evropskih in nacionalnih programov financiranja,

S finančnega vidika je za zgoraj navedene stroške, povezane z upravljanjem EPK, predvidena uporaba sredstev, ki jih zagotavlja regionalni zakon 19/2021 (2.000.000,00 EUR), lastnih sredstev občin in sredstev čezmejne urbane agende obeh mest (POR-FESR FVG in OP - ESRR, glej podrobnosti spodaj).

Za izvajanje dejavnosti, povezanih z GO! 2025, je bilo treba EZTS GO že v letih 2023 in 2024 zagotoviti dodatno osebje, za določene, spodaj navedene dejavnosti pa so bili izbrani ustrezno usposobljeni zunanji sodelavci, s katerimi se sodelovanje na podlagi pogodb nadaljuje skozi vse leto 2025 in se podaljša skoraj vse tudi v letu 2026 za podporo projektom legacy in/ali zaključnih dejavnosti:

- vodja projekta za upravljanje in razvoj platforme Borderless Wireless;
- vodjo projekta za podporo pri izvajanju projektov iz razpisne knjige in podporo dodatnim kulturnim projektom v regiji;
- vodja projekta za dejavnosti ozaveščanja in krepitve zmogljivosti;
- strokovnjak za komunikacijo v treh jezikih.

Za razvoj in začetek postopkov, povezanih s prenovo Trg Evrope/Piazza Transalpina, je bil tehnični urad EZTS GO okrepljen z dodatno zaposlitvijo za polovični delovni čas uslužbenca iz Občine Števerjan, za katerega je bilo že zahtevano podaljšanje do 30. 6. 2025, da se omogoči dokončanje del, upravni del in poročanje.

Poleg tega je EZTS GO izvedel tudi naročilo za zunanjega izvajalca aktivnosti spremljanja (monitoring) projekta Evropska prestolnica kulture 2025, kot je zahtevala Evropska komisija, ki prav tako poteka neprekinjeno do leta 2026.

Brezmejna brezžična digitalna platforma

Digitalna prisotnost projekta GO! 2025 med kandidaturo 2020, še zlasti pa med zaporo zaradi Covida, je izpostavila potrebo po povezovanju med državljani in zainteresiranimi stranmi. Digitalna platforma Borderless Wireless je bila ustvarjena za zagotavljanje enotne točke dostopa do vseh dejavnosti projekta GO! 2025, ki ponuja informacije in orodja za občane, javnost, umetnike, izvajalce in dobavitelje. Ambiciozni cilj platforme je postati referenčna in promocijska točka za čezmejno območje, ki bo ohranila svoje delovanje tudi po zaključku projekta GO! 2025 kot del dediščine, ki jo upravlja EZTS GO. S tem pristopom so se dejavnosti začele izvajati leta 2023 s predstavitvijo strateškega načrta in decembrskim začetkom prve faze z novo postavitvijo in komunikacijsko strukturo platforme. Leta 2024 je bila zaveza pomembna tako z vidika tehnološkega razvoja kot razvoja zapuščine. Zahvaljujoč strateškemu načrtu, ki so ga delili z deležniki na tem območju, in participativnemu procesu načrtovanja so bile vključene informacije, vsebine o dogodkih, slike, zanimivosti in reference za turiste (hoteli in restavracije). Tako imenovani deležniki prve stopnje so z GECT GO podpisali sporazum o zavezi za izmenjavo vseh teh informacij in politiko upravljanja intelektualne lastnine. Ta pomembna dejavnost, je omogočila načrtovanje dejavnosti za začetek druge faze, ki je bila načrtovana za konec maja 2024. Ta faza je na ravni projekta GO!

2025 omogočila aktivacijo: 1) press area za novinarje, ki omogoča hitro in učinkovito upravljanje informacij in vsebin za novinarje 2) aktivacijo razdelka, namenjenega sodelovanju na prestolnici 3) naprednega sistema za iskanje informacij na platformi 4) aktivacijo obrazcev, ki ljudem omogočajo prijavo njihovih dogodkov in njihovo objavo v razdelku dogodkov na platformi go2025.eu, obrazec za vnos komercialne dejavnosti na zemljevid brez meja, obrazec za kandidaturo umetnikov in njihovih projektov ter obrazec za zahtevo za licenco portfelja blagovnih znamk GO! 2025, 5) razdelek F.A. Q. 6) implementacija razdelka O mestu s posodobitvijo glavnih dejavnosti na območju (anketa in poziv k akcijam). Te tehnološke implementacije na strani projekta GO! 2025 je spremljala tudi aktivacija turističnega razdelka s pomočjo razdelka *Obiščite nas*, ki zdaj omogoča 1) navigacijo po brezmejnem zemljevidu za iskanje prireditev, kulturnih znamenitosti, nastanitvenih in gostinskih objektov. Hkrati je bila aktivirana tudi možnost načrtovanja obiska brezmejnega ozemlja prek sistema filtrov in kategorij, ki uporabniku omogoča, da prilagodi svoje potovanje in doživetje v EPK in okolici. Na splošno je bilo - zahvaljujoč interakciji z deležniki prve stopnje in notranjim dejavnostim - vstavljenih več kot 800 kulturnih točk, več kot 2200 turističnih točk in upravljanih več kot 1500 dogodkov (z ustrežno oceno sorodnosti s kulturnimi temami, ki jih upravlja prestolnica), ki so bili na voljo v treh jezikih (italijanščini, angleščini in slovenščini). To je bilo mogoče zahvaljujoč različnim dogodkom za povezovanje z vsemi deležniki in nenehnim razpravam s poudarkom na pomenu teh prispevkov. Rezultat teh prizadevanj je bila tudi ustanovitev rezerviranega območja v backendu, za vključevanje in upravljanje pomembnih dogodkov, ki jih je treba razširjati. Ob koncu leta 2024 so bile izvedene nadaljnje strateške izvedbe, kot je vključitev kategorij in filtrov za uradni program in *GO! 2025 in prijatelji* ter izboljšanje zemljevida Brez meja z osredotočenjem na Območje brez meja z EPICom na Trgu Evrope (tako se lahko uporabniki orientirajo neposredno na območju EPK) in izboljšanje načrtovalca obiska na Območju brez meja. Za povečanje privlačnosti in upravljanje odnosa z dediščino je bilo ob podpori deležnikov prve ravni nameščenih približno 25 spletnih kamer, do leta 2025 pa je cilj več kot 30 aktivnih spletnih kamer s promocijo na glavnih vremenskih platformah, da bi bil obisk platforme še učinkovitejši.

Te dejavnosti so nagradile strategije projekta in njegovo komunikacijo, saj so v prvih 11 mesecih leta 2024 zabeležile skupno več kot 239.000 ogledov in skoraj 40.500 novih uporabnikov, ki so obiskali platformo. Poudariti je treba - kar potrjuje strategije - znatno povečanje v drugi fazi, ko je bilo zabeleženih več kot 185.000 ogledov.

Vse to je omogočilo, da smo do konca leta 2024 imeli platformo, pripravljeno za leto 2025: odlično vzpostavljeno in dobro pozicionirano na spletu, vedno prepoznavno na prvih mestih iskalnikov, kar nam bo omogočilo utrditi njeno prisotnost na spletu v letu 2025 z nadaljnjimi izvedbami glede promocije, izboljšanja in racionalizacije nekaterih turističnih oddelkov, pa tudi možnosti prenosa dogodkov in izboljšanja upravljanja časovnega okvira objave dogodkov.

Za uresničitev platforme so bila v štirih letih iz sredstev, ki jih zagotavlja regionalni zakon 19/2021, rezervirana sredstva v višini 400.000,00 EUR. Ta proračun poleg same tehnične izvedbe platforme vključuje

tudi stroške vodje projekta, grafičnih oblikovalcev in oblikovalcev uporabniškega vmesnika/UX, tekstopiscev v treh jezikih in prevodov.

Trg Evrope/Trg Transalpine

Leta 2023 je italijansko-slovenska začasna strokovna skupina (RTP) pripravila in odobrila projekt "Prenova Trga Evrope/Transalpine in Tridenta" (nekdanji Lot 1). V istem letu je bil zaključen tudi razpis za pripadajoča dela, na podlagi katerega je bila februarja 2024 podpisana pogodba z izvajalcem in odprto gradbišče, ki trenutno poteka. Pričakuje se, da bodo glavna dela zaključena do konca leta 2024, zaključna manjša in povsem obrobna dela pa do sredine januarja 2025.

Hkrati smo v letu 2024 razvijali projekt "GO!2025 DISTRICT" južni del v pričakovanju dogodka Nova Gorica in Gorica - Evropska prestolnica kulture 2025" (nekdanji sklop 2), kjer smo izvedli več srečanj med občinama lastnicama območja, Gorico in Novo Gorico, ter pripeljali do priprave projektne dokumentacije, ki je trenutno v fazi odobritve pri pristojnih organih.

V letu 2025 naj bi bila dokončana izvedbena projektna dokumentacija, v prvi polovici leta bi pričeli z razpisom za gradbena dela.

EZTS GO poleg izvajanja razpisnih postopkov v ožjem smislu usklajuje delo med občinama na upravni in urbanistični ravni ter na ravni financiranja, saj so bila sredstva, potrebna za izvedbo naložbe, predvidena v čezmejni Urbani strategiji obeh mest (POR-FESR FVG in OP- ESRR Slovenija).

Preureditev trga Transalpina/trga Evrope in Tridenta je predmet naslednjega načrtovanega sofinanciranja:

- financiranje iz regionalnega programa ESRR 2021-2027, avtonomna dežela FVG v skupnem znesku 2.300.000,00 EUR;
- financiranje v okviru slovenskega nacionalnega programa OP ESRR 2021/2027 v skupnem znesku 765.232,21 EUR;
- financiranje s strani slovenske vlade v skupnem znesku 765.232,21 EUR;
- Financiranje iz lastnih sredstev Mestne občine Nova Gorica (Slovenija) v skupnem znesku 385.605,10 EUR.

Skupni znesek znaša 4.216.069,52 EUR.

Za funkcionalno in krajinsko prenovo čezmejnega pasu "GO!2025 DISTRICT" je predvideno naslednje sofinanciranje:

- financiranje iz regionalnega programa ESRR 2021-2027, avtonomna dežela FVG, v skupnem znesku 800.000,00 EUR;
- Financiranje iz lastnih sredstev Mestne občine Nova Gorica (Slovenija) v skupnem znesku

164.310,00 EUR.

Skupni znesek znaša 964.310,00 EUR.

Naložbe, povezane s prenovo Trg Evrope/Transalpina, bodo zaključene do sredine januarja, pravočasno za odprtje Evropske prestolnice kulture 2025, saj je trg simbolni kraj, ki zaznamuje celotno kandidaturo. Različni urbanistični predpisi, ki veljajo v Italiji in Sloveniji, nedvomno predstavljajo največjo oviro pri izvajanju naložbe na meji, zato poteka stalen dialog med tehničnimi uradi obeh večinoma vključenih občin in EZTS GO v vlogi naročnika.

Dogodki, ki vodijo do GO! 2025, in ukrepi za krepitev zmogljivosti

Dejavnost EZTS GO se bo nadaljevala v sodelovanju z GO! 2025, občino Gorica in avtonomno deželo Furlanijo-Julijsko krajino z namenom organizacije otvoritvene slovesnosti 8. februarja in usklajevanja koledarjev, povezanih z različnimi pobudami (GO! 2025 &Friends, uradni program GO! 2025 in GO! 2025 za pobude, ki potekajo v Gorici).

Vse leto bo EZTS še naprej usklajeval in podpiral sodelovanje italijanskih kulturnih ustanov pri projektih uradnega programa, ki vključuje projekte, vključene v knjigo ponudb, in strateške projekte (imenovane tudi "nove produkcije" ali "konvencije"), ki jih spodbuja regija. Delo se bo osredotočalo zlasti na zapuščino vsakega projekta in možnosti za ustvarjanje nadaljnjih samozadostnih dejavnosti in pobud, ki se bodo nadaljevale tudi po letu 2025. Posebna pozornost bo namenjena vključevanju posegov, predvidenih v uradnem programu GO! 2025, in tistih, ki se financirajo v okviru projekta "Tisoč let zgodovine v središču Evrope: Borgo Castello križišče narodov in kultur", ki ga financira PNRR (Nacionalni načrt odpornosti).

Promocijska kampanija projekta GO! 2025 se bo nadaljevala z udeležbo na konferencah, predavanjih, srečanjih z novinarji in strokovnjaki s področja kulturne politike ter sodelovanjem s filmskim festivalom Giffoni in drugimi italijanskimi kulturnimi dogodki in prireditvami.

EZTS GO je začel sodelovati tudi z ICOM - Mednarodnim svetom muzejev prek nacionalnih odborov ICOM Italija in ICOM Slovenija ter regionalnih zvez ICOM Evropa in ICOM Jugovzhodna Evropa. Glavni projekt bo organizacija mednarodne konference z naslovom "*GO! borderless - Muzeji brez meja. Redefining Museum Narratives and Inclusivity*", ki bo potekala med Gorico in Novo Gorico od 18. do 21. maja 2025. Ta pomemben dogodek bodo spremljale delavnice, namenjene predvsem muzejskemu sistemu Triveneta in Slovenije, da bi spodbudili oblike sodelovanja, izmenjave in delitve znanja in izkušenj, namenjene tudi spodbujanju mobilnosti muzejskih strokovnjakov. Namen teh pobud je tudi okrepiti in centralizirati razstavni prostor EPIC v nacionalni in mednarodni muzeološki in historiografski razpravi.

V sodelovanju z dvema pomembnima italijanskima realnostima se razvija projekt "kulturne blaginje", ki bi moral delovati kot sistemski ukrep, zlasti v perspektivi po letu 2025.

V letu Evropske prestolnice kulture 2025 bo GET GO na področju kinematografije neposredno sodeloval na srečanjih FICE (Italijanske zveze arthouse kinematografije), ki se bodo ob tej priložnosti iz tradicionalne Mantove, kjer potekajo vsako leto, preselila v Gorico in Novo Gorico. To bo tudi prva čezmejna izdaja tega festivala, na kateri pričakujemo vsaj 500 spremljevalcev. Gre za največje strokovno srečanje italijanske filmske industrije, na katerem sodelujejo vodilni italijanski producenti, distributerji in režiserji. Je povsem v skladu z uradnimi dejavnostmi programa na področju kinematografije in je nedvomno priložnost, da se obe mesti predstavita in potrdita kot destinaciji za navdih in umetniško bivanje.

Glavni cilj projekta Capacity Building je okrepiti kompetence akterjev, ki na različne načine naseljujejo lokalni kulturni ekosistem in z njim sodelujejo: producentov umetnosti in kulture (združenja, KKI, ustvarjalci), muzejev in kulturnih objektov, občinskih javnih ustanov, predstavnikov mladih. Načrt za krepitev zmogljivosti je eden od elementov, ki sestavljajo kompleksnejši načrt za doseganje, ki predvideva številne ukrepe za spodbujanje razvoja občinstva (razvoj občinstva, zlasti raznolikosti in udeležbe različnih segmentov v kulturi) in vključevanja občinstva (zagotavljanje smiselnih in globokih izkušenj obiskovalcem, spodbujanje njihove redne udeležbe na dogodkih in dejavnostih v koledarju), ki jih razume kot instrumente socialne kohezije, blaginje in kakovosti življenja. V letu 2023 se je v skladu z načrtom Zavod GO! 2025 začel pripravljati načrt dejavnosti.

Pripravljeni smo objaviti naš program #allgendersincluded: načrtovani cikel dejavnosti, ki bodo spremljale Evropsko prestolnico kulture vse leto 2025. Zahvaljujoč tem praktičnim in ustvarjalnim dejavnostim bo več kot 300 akterjev kulturnega sistema iz 43 občin čezmejnega območja (muzeji, organizacije, kulturni izvajalci, javni organi) lahko sodelovalo pri soustvarjalnih dejavnostih, seminarjih in krepitevi zmogljivosti v neposrednem stiku s skupnostjo LGBTQIA+, evropskimi strokovnjaki, umetniki, ki bodo ponudili delavnice na to temo. Tako pričakujemo, da bomo okrepili kompetence skupnosti, ki ustvarja kulturo, ter dosegli vključenost in enakost spolov v našem kulturnem ekosistemu.

Outreach

Delo (ki se je začelo s posebnim dogodkom 19. marca 2024) za združitev univerz na tem območju je dobilo obliko in se utrjuje s podpisom konvencije - prve, ki je za isto mizo združila vse tri univerze na območju EZTS -, pri pripravi katere so sodelovali rektorji, profesorji/raziskovalci, študenti in dijaki.

Te dejavnosti se bodo leta 2025 končale s podpisom pisnega sporazuma in bodo strnjene v četrletno obliko "univerzitetne kavarne", ki je bila prvič poskusno izvedena na posebnem dogodku usposabljanja, ki je poletno šolo OVSE povezal z lokalnim akademskim in univerzitetnim svetom.

Sodelovali smo pri organizaciji mednarodne poletne šole za mlade, ki jo je vodil Chemnitz 2025 in je potekala julija 2024 v Gentu, z namenom spodbujanja oblikovanja državljskih in izraznih kompetenc s pomočjo

internacionalizacije: poleti 2025 bomo v enakem formatu gostovali v Novi Gorici-Gorici, kar bo okrepilo partnerstvo.

V letu 2024 smo z roko v roki sodelovali z 1.000 dijaki z univerz in srednjih šol čezmejnega mesta, zbrali njihove želje, skupaj analizirali kritične vidike kulturnega ekosistema, prepoznali kulturne vire, ki mladim prinašajo dobro počutje, in s pomočjo participativne metodologije oblikovali intuitivne rešitve za izboljšanje prihodnosti čezmejnega mesta Nova Gorica-Gorica, kar se bo razvilo v nastanek participativne delovne skupine, ki se ji je pridružilo 40 deklet in fantov. To je delovni program mladinske skupine za zagovorništvo in participativno načrtovanje za leto 2025:

o Prva faza / delovanje v mestu - do aprila 2025: umetnost, kultura in mladinski protagonizem. Cement, parki, ki bi lahko zacveteli, kulturna dediščina, ki jo je treba emancipirati "v merilu mladih": prepoznajte kraje v mestu, ki jih je treba na novo napisati, in začnite participativni proces ponovne prilagoditve prostora z ustvarjalnostjo in umetniško prisotnostjo. Prvi cilj procesa želi prispevati k ustvarjanju dobrega počutja in varnosti za mlade prebivalce čezmejnega mesta ter povečati kulturni kvocient krajev z mikroakcijami njihovega ponovnega pisanja, tudi zaradi prisotnosti in sodelovanja lokalnih in mednarodnih sodobnih umetnikov. Cilj prvega poglavja procesa je vlaganje v potencialni odnos mladih med seboj in mladih s kulturnim ekosistemom mesta, in sicer z začasnimi intervencijami, s katerimi bodo opredeljene teme postale vidne državljanom.

o Druga faza leta 2025: participativno načrtovanje in sooblikovanje proračuna. Skupina mladih bo pod vodstvom strokovnjakov EZTS GO in Zavoda GO! 2025 s skrbnim postopkom prilagajanja in sofinanciranja interno izbrala najpomembnejše predloge za izboljšanje kulturnih virov Evropske prestolnice kulture GO! 2025 in jih nato v letu 2025 tudi izvedla. Projektom/projektom delovne skupine bodo dodeljena proračunska sredstva za njihovo izvajanje, ki jih bo dodelil program GO! 2025. Delovna skupina bo svetovala tudi uradni ekipi GO! 2025, in sicer kot prečna referenca za vse projekte, ki se izvajajo v okviru Evropske prestolnice kulture.

O Tretja faza, konec leta 2025 do 2026: utrditev čezmejne delovne skupine za mlade kot stalne delovne skupine s podporo različnih čezmejnih institucij za njeno priznanje: postopek se bo začel v zadnji četrtini leta 2025 kot instrument, ki bo služil kot zapuščina za naslednja leta.

Umetniki, ustvarjalci - mladi evropski in lokalni umetniki ter na splošno skupnost, ki ustvarja kulturo na tem območju - bodo v letu 2025 v središču ukrepov in programov sodelovanja, katerih cilj je okrepiti njihovo lokalno reprezentativnost in inovativnost. V letu 2025 se bodo predvidoma izvajali naslednji ukrepi

o Začenši s posebnim razdelkom o platformi Borderless Wireless (<https://www.go2025.eu/it/collaboration-noi>), zbrati arhiv predlogov samih umetnikov in jih na eni strani povabiti k neposrednemu

sodelovanju kot posvetovalno skupino, ki lahko oblikuje smernice za boljšo kakovost življenja ustvarjalnih ljudi na tem območju.

o Programi študijskih obiskov na območju, umetniških rezidenc in raziskovalnih štipendij za umetnike v okviru projektov SPF! ter načrtovanje dveh srečanj kartiranja in odprtja umetniških ateljejev;

V logiki spodbujanja sodelovanja prebivalstva, tudi neformalno in v procesu od spodaj navzgor, je bil v središču Gorice ustvarjen drugi prostor (vozlišče): GO! Center. GO! Center je prostor, ki bo leta 2025 gostil dejavnosti, ki jih bodo sami predlagali prebivalci, umetniki in lokalna združenja na teme, pomembne za EPK, in bo lahko gostil razstave in manjše konference, delavnice in ustvarjalne laboratorije.

Zapuščina/dediščina

Pojem "zapuščina" ima različne pomene, od konkretnih dejanj (kot je gradnja novega muzeja) do subjektivnih stališč, kot so zagotavljanje dobrih zgledov, spodbujanje blaginje državljanov v dolgoročni perspektivi. Gre za "kolektivno konstrukcijo".

Pri oblikovanju našega načrta za zapuščino smo razmišljali o tem, da bi raziskali celoten spekter pomenov, ki jih lahko ima "zapuščina" v naših dejavnostih kot Evropska prestolnica kulture. Zato smo lahko zabeležili nekatere "nastajajoče dejavnike", ki lahko prispevajo k zapuščini GO! 2025, ter predlagali in kolektivno razpravljali o taksonomiji, ki temelji na štirih oseh (naložbe v infrastrukturo in urbane spremembe; turistična zapuščina in podoba ozemlja; kulturna blaginja državljanov, sodelovanje, soustvarjanje in reprezentativnost v kulturi; upravljanje in lokalni razvoj), ki bodo podrobno obravnavane leta 2025, pri čemer bomo spremljali odstopanja od razpisne knjige in kartirali spremembe ter načrtovali prečne elemente in postkapitalske ukrepe.

Dejavnosti teritorialnega marketinga

Med letom 2024 so bile za obe mesti izvedene celostne grafične podobe, zlasti je EZTS GO sodeloval pri snovanju usklajene ureditve glavnih vhodov v mesti, tako z izkoriščanjem že razpoložljivih prostorov za postavitve cestnih transparentov in vertikalnih zastav kot z oblikovanjem ureditve vmesnih prostorov mestne mobilnosti, kot so cestna krožišča. Pri opremljanju so bile vključene tudi mobilne strukture, kot so vozila za mestni/izvenmestni promet (v sodelovanju s Promoturismo FVG, Nomago in APT).

Za širše in transverzalno vključevanje ozemlja je bila aktivirana kampanja razdeljevanja "Gadget KIT" lastnikom trgovin v Gorici in Novi Gorici, ki se bo izvajala tudi v letu 2025.

V letu 2025 bo označevanje zanimivih točk (kot so muzeji in institucionalne zgradbe) dopolnjeno z razdelitvijo samostojnih zastav in promocijskega gradiva.

Da bi leta 2024 okrepili blagovno znamko prestolnice na teritorialni ravni, so bila aktivirana strateška sodelovanja pri soorganizaciji pomembnih teritorialnih dogodkov s čezmejnimi pomenom. Leta 2025 je predvideno aktivno sodelovanje EZTS GO, da bi okrepili že zgodovinsko uveljavljene dogodke, kot je GO! Bees, GO! Games in Cosplay and Fun, ki so organizirani v sodelovanju z Občino Gorica.

Da bi povečali mednarodno prepoznavnost projekta GO! 2025, načrtujemo udeležbo na sejmihi, namenjenih turizmu in kulturi, in sicer v sodelovanju s partnerskimi organizacijami, kot je deželna Furlanija Julijska krajina, in v povezavi z Zavodom GO! 2025.

[Turistični certifikat za trajnostni turizem \(GSTC\)](#)

V letu 2024 je EZTS GO začel tudi pripravljalne faze preverjanja za morebitno certificiranje čezmejnega ozemlja kot turistične destinacije po postopkih, ki jih je določil Svetovni svet za trajnostni turizem (GSTC).

Ta postopek certificiranja je del zapuščine po letu 2025 kot pobude za pripravo lokalne skupnosti in ustvarjanje trajnega učinka po letu 2025. V tem smislu je bila možnost pridobitve trajnostnega certifikata za celotno čezmejno ozemlje treh občin obravnavana kot priložnost in dragocen element pri nadaljnji promociji območja glede na izzive in priložnosti za rast, turizem in socialno-ekonomski razvoj, ki jih ponuja EPK 2025.

Glede na interes, ki ga je dežela že izrazila za pridobitev znaka trajnosti (GSTC), ki ga predstavljajo različne destinacije (Trbiž, Gemona in naravni park Julijske Predalpe, Karnia) in turistični ponudniki, ki so trenutno certificirani (npr. Albergo Diffuso Sauris), ki ga je tudi v Sloveniji že sprejela Nacionalna turistična organizacija (I Feel Slovenia), je bila ovrednotena možnost, da se poda na pot certificiranja destinacije Nova Gorica, Gorica, Šempeter-Vrtojba, saj je bila ocenjena kot funkcionalna naložba za doseganje cilja krepitve vloge kulture ter integriranega in trajnostnega turizma v lokalnem gospodarskem razvoju, tudi z vidika projekta GO! 2025. GSTC je mednarodni organ, ustanovljen na pobudo Programa Združenih narodov za okolje (UNEP) in Svetovne turistične organizacije Združenih narodov (UNWTO) za spodbujanje trajnosti in družbene odgovornosti v turističnem sektorju. Ta svetovno priznani certifikat je pomembno orodje za vse turistične destinacije, ki si prizadevajo izboljšati svojo trajnost. Certificiranje Nove Gorice, Gorice in Šempetra-Vrtojbe bi bila prva trajnostna čezmejna destinacija, ki bi pridobila takšen certifikat na evropski ravni.

Sklad za male projekte - Interreg Italija-Slovenija 2021-2027

V okviru programa Interreg VI-A Italija-Slovenija 2021-27 je EZTS GO upravičenec in upravljavec Sklada za male projekte (SPF). Prek tega sklada, ki ima letne razpise do porabe sredstev, lahko financira majhne projekte v okviru programskega cilja PO4.6 Krepitev *vloge kulture in trajnostnega turizma pri gospodarskem razvoju, socialni vključenosti in socialnih inovacijah*. Cilj sklada je podpreti Evropsko prestolnico kulture leta 2025 z obogatitvijo ponudbe na območju in ustvarjanjem potrebnega substrata za dejavnosti, načrtovane v letu 2025 in pozneje, ki dopolnjujejo projekte, že vključene v BidBook.

V letu 2023 je bil objavljen in zaključen prvi razpis za projekte, na katerem smo zabeležili odločen odziv celotnega upravičenega območja, saj je kandidiralo 239 projektnih predlogov, od katerih jih je 207 izpolnjevalo administrativne pogoje. Dne 18. septembra 2023 je bil objavljen razvrstitveni seznam s 27 projekti, odobrenimi za financiranje, ki so se vsi začeli izvajati leta 2024, proračun pa je znašal 4,5 milijona EUR.

Zaradi velikega zanimanja za razpis je januarja 2024 nadzorni odbor programa Interreg VI-A Italija-Slovenija 2021-2027 odobril dodelitev dodatnih regionalnih sredstev deželi Furlaniji Julijski krajini za financiranje projektov na prednostni listi prvega razpisa SPF GO! 2025. Dodatna regionalna sredstva, ki jih je odobril nadzorni odbor, znašajo 3.200.000,00 EUR, s čimer se je skupno število financiranih projektov povečalo na 44, proračun pa znaša približno 7,7 milijona EUR. Postopek je od uprave zahteval veliko truda, saj je bilo treba za objavo prvega razpisa vzpostaviti celoten upravni, informacijski in postopkovni sistem, tako notranji kot zunanji. Glede na to, da potencialni partnerji, ki so se prijaviili na SPS, pogosto nimajo izkušenj z načrtovanjem z evropskimi sredstvi, je bilo treba načrtovati in izvesti tudi številne delavnice in srečanja. Ti so bili namenjeni pojasnjevanju tako potencialnim partnerjem v zvezi z oddajo projektnih predlogov kot tudi partnerjem financiranih projektov, da bi pojasnili s tem povezane prakse upravljanja in poročanja.

Leta 2024 je bil objavljen drugi razpis za male projekte, v okviru katerega je bilo za financiranje odobrenih še 12 projektov, izbranih med 134 predloženimi predlogi, s proračunom v višini približno 1,5 milijona EUR.

Za projekte iz prvega razpisa smo izvedli tudi že prvo poročanje. EZTS GO je za ta namen uporabil zunanjo podporo za preverjanje stroškov in s tem povezanih potrdil o potrditvi. Povračila stroškov, predloženih v tej fazi poročanja, so bila prav tako izvedena novembra 2024.

Leta 2025 je načrtovan zadnji razpis, namenjen projektom zapuščine Evropske prestolnice kulture, s proračunom v višini približno 800.000 EUR.

Opozoriti je treba, da so projekti v prvem razpisu znašali od 30 000 do 200 000 EUR in so trajali do 24 mesecev, projekti v drugem razpisu pa od 30 000 do 150 000 EUR in so trajali največ 18 mesecev, da bi se dejavnosti, dogodki in rezultati čim bolj osredotočili na leto 2025.

Načrtovanje in drugi projekti

Souporaba koles

Čezmejna souporaba koles je še en delček velike sestavljanke, ki jo EZTS GO skupaj s tremi občinami uresničuje v evropskem duhu. Ta integrirani sistem bo prispeval k splošnemu cilju, da čezmejna regija s sodelovalnim pristopom postane privlačnejša, in bo pripravil območje na to, da bo leta 2025 postala prava evropska prestolnica čezmejne kulture. Leta 2022 je bil podpisan sporazum med EZTS GO in občinami. Konec leta 2022 se je začela prva faza povezovanja obeh mestnih sistemov souporabe koles s prenosom sredstev v višini 30.000,00 EUR s strani Občine Gorica, ki je s tem sporazumom zaupala EZTS GO upravljanje sistema in nakup nove opreme (postaje, kolesa). Leta 2023 je bila z družbo NOMAGO, ki upravlja sistem souporabe koles, podpisana pogodba za nakup dveh dodatnih kolesarskih postaj, enega električnega kolesa ter treh navadnih koles, pa tudi za upravljanje celotnega sistema (vključenega v že obstoječi sistem). Občina Gorica je za nakup dodatnih postaj in koles namenila tudi dodatna sredstva, in sicer 113.000,00 EUR.

Ta tema je postala pomembna za vse tri občine, zlasti z vidika leta 2025 kot privlačne storitve za obiskovalce v letu Evropske prestolnice. Zato je bilo preverjenih in se še vedno preučuje več možnosti oblik izvajanja storitve neposredno v okviru EZTS GO. Vendar je treba opozoriti, da ima EZTS GO nekomercialno institucionalno funkcijo in da morebitna sprememba usmeritve zahteva nadaljnje davčne in pravne preiskave. Za to je bilo zadolženih več strokovnjakov, od katerih se zbirajo strokovna mnenja, da bi se opravila pravilna ocena in pridobili vsi potrebni elementi za sprejetje odločitve, ki jo bo treba v primeru izbire izvajanja dejavnosti kot tržne predložiti skupščini v odobritev, saj bo vplivala na sedanjo strukturo EZTS.

V letu 2024 smo bili zelo dejavni in uspešni s prijavi na različne EU razpise. Pridobili smo sofinanciranje za 5 novih projektov. Pri 4 od njih smo z izvedbo začeli v tem letu, eden pa stopi v izvedbo v začetku leta 2025. Skupna vrednost našega dela na projektih je 578.946 €.

BorderLabs CE

EZTS GO kot projektni partner sodeluje v projektu BorderLabs, ki ga financira Evropska komisija v okviru programa Interreg Srednja Evropa, ki se je začel junija 2024 in se bo končal novembra 2026, njegov skupni proračun pa znaša 1 710 608,72 EUR (1 368 486,97 EUR iz ESRR). V okviru projekta bodo preizkušeni in ovrednoteni novi modeli upravljanja in rešitve na področjih celostnega razvoja čezmejnih strategij, participativnega upravljanja, čezmejnega razvoja počasnega in trajnostnega turizma, čezmejnega trženja lokalnih proizvodov in zmanjševanja mejnih ovir. Omogočeno bo tudi nadnacionalno učenje in izmenjava. V

tem okviru bo EZTS GO razvil pilotni ukrep o čezmejnem razvoju trajnostnega turizma in počasnega turizma s posebnim poudarkom na kolesarskem turizmu. Strateški cilj je izkoristiti veliko prepoznavnost, ki jo daje Evropska prestolnica kulture (EPK) 2025, da bi ustvarili dolgoročen pozitiven vpliv na to privlačno območje, ki ne bo koristil le občinam članicam EZTS GO (Gorica - Nova Gorica - Šempeter Vrtojba), temveč celotnemu čezmejnemu območju med Slovenijo in Italijo, ki ga sestavlja 27 italijanskih in 13 slovenskih občin. V podporo temu procesu bodo turistični tokovi kartirani s postavitvijo mreže kolesarskih števcov. Hkrati bo ocenjena izvedljivost uresničitve trajnostnih čezmejnih nastanitvenih zmogljivosti. Cilj te ocene je zagotoviti celovit pregled posebnih strategij in zahtev, potrebnih za razvoj celovitega čezmejnega modela trajnostnega turizma na tem območju.

Beyond Walk of Peace

EZTS GO je projektni partner v projektu "Beyond Walk of Peace: od čezmejnih zgodovinskih raziskav in kulturne dediščine do evropske poti in zgodb", ki ga financira program Interreg VI-A Italija-Slovenija. Projekt se je začel aprila 2024 in se bo končal oktobra 2026 (30 mesecev). Vodja projekta je Fundacija Poti miru, drugi PP pa je Združenje èStoria. PromoTurismo FVG, Občina Miren-Kostanjevica in ZRC-SAZU. Skupni proračun projekta znaša 1 321 591,48 EUR (1 057 273,18 EUR iz ESRR). Projekt BeWoP obravnava skupni izziv razvoja celovite kulturno-turistične ponudbe na programskem območju, tudi glede na povečanje turizma, ki ga spodbuja program GO! 2025, na podeželskih in primestnih območjih. Splošni cilj projekta je povečati turistične tokove z vzpostavitvijo integriranega turističnega območja na čezmejnih območjih prve svetovne vojne, s poudarkom na trajnostnem in ozaveščenem kulturnem turizmu, ki bo omogočil optimizacijo fizičnega prostora na treh pilotnih čezmejnih območjih ter širjenje večjega znanja o zgodovini in okolju območja, kar bo prispevalo k homogenemu in skladnemu čezmejnemu gospodarskemu razvoju. Projekt BeWoP temelji na rezultatih projekta WALKofPEACE, ki je prejel nagrado za najboljši Interreg projekt leta 2020. Projekt BeWoP ima še bolj ambiciozen cilj, da z ukrepi na strateški ravni izboljša turistični produkt, povezan 1. svetovno vojno, kot vzvod za razvoj obmejnega ozemlja. Za čezmejno ozemlje je še posebej zanimiva sanacijska in načrtovalska dejavnost, načrtovana na italijanski strani Sabotina, ki namerava z vrsto posegov za izboljšanje območja dostopa do spomeniškega območja na italijanski strani hriba, začenši z zaselkom San Mauro, povezati italijansko stran s slovensko in tako razširiti Pot miru na celotno območje hriba. Natančneje, del projekta, ki ga neposredno upravlja EZTS GO, predvideva ureditev parkirišča in postavitve stojal za kolesa ter nekaj lesenih klopi in miz, ureditev sosednjih zelenih površin, postavitve razglednega stolpa in drugih manjših izboljšav (poslikave, vodnjak, polnilnica za električna kolesa, tlakovanje itd.) ter ureditev območja dostopa do sakralnega območja na italijanski strani (vojaška cesta), ki se nahaja nad tako imenovano Osimsko cesto (NSA 55). EZTS GO bo pripravil tudi izvedbeni projekt za obnovo in ureditev celotnega posvečenega območja na italijanski strani, ki bo povezan z že izvedenimi posegi na slovenski strani. Načrtovanje bo potekalo v tesnem sodelovanju s pristojnimi vojaškimi organi (Konjeniška brigada Pozzuolo del Friuli in Častni zbor) in Občino Gorica. Nazadnje bo EZTS GO neposredno sodeloval

pri študijskih obiskih, pri organizaciji javnih prireditev za promocijo Pohoda miru, ki so neposredno povezane tudi z GO! 2025 in EPK (poleg koncertov in manjših dogodkov bo 27. septembra 2024 v Kobaridu potekala konferenca o 1. svetovni vojni, ki jo bo vodil zgodovinar Alessandro Barbero).

Vrt Viatori: oaza vključevanja in trajnostnega razvoja

EZTS GO je bil kot partner vključen v projekt, ki ga je predstavil sklad Cassa di Risparmio di Gorizia in se nanaša na posege in dela za izboljšanje dostopnosti in povečanje javnega prostora Giardino Viatori v Gorici. Projekt je bil predložen s sredstvi iz programa Bando FESR FVG Tipologija intervencij D6.1.1 (Spodbude za razvoj projektov, namenjenih krepitevi vloge, ki jo lahko imajo muzeji, umetniško-kulturne zbirke in drugi kulturni proizvodi kot akterji lokalnega razvoja). Projekt, vreden 200 000 EUR in trajajoč 12 mesecev, se je začel septembra 2024 in se bo končal septembra 2025. Specifični cilj ukrepa je regeneracija in reaktivacija vrta Viatori z izvajanjem kulturnih dejavnosti ter poti izobraževanja, usposabljanja in delavnic, ki povezujejo gospodarsko razsežnost kulturnega sektorja s cilji kohezije, integracije, vključevanja in socialnih inovacij, da bi ustvarili blaginjo lokalnih skupnosti, spodbudili vključevanje družbenih segmentov, za katere so značilne razmere marginalnosti in socialne ranljivosti, v organizacijo, proizvodnjo in uporabo kulturnih dejavnosti ter poti izobraževanja, usposabljanja ali delavnic ter spodbujali trajnostne kulturno-turistične poti. EZTS GO ne bo imel namenskega proračuna, vendar bo kot partner sodeloval s fundacijo pri vključevanju mladih in študentske komponente v dogodke, ki bodo potekali v vrtu in bodo povezani z dejavnostmi za ozaveščanje mladih v šolah in na univerzah, organiziranimi v okviru projekta GO! 2025.

FLIP

Projekt FLIP (Financial Literacy for Innovative Youth Participation in Europe - Finančna pismenost za inovativno udeležbo mladih v Evropi) je projekt, prijavljen v okviru razpisa programa Erasmus Mladi in Evropa skupaj 2024. Projekt, ki je bil odobren oktobra 2024 in se je začel izvajati decembra 2024, vključuje CERC kot vodilnega partnerja in šest drugih partnerjev EU iz petih evropskih držav, med katerimi je tudi EZTS GO. Skupni proračun projekta znaša 624.318 EUR, od tega je 78.416 EUR, 80 % sredstev Evropske komisije, ki so na voljo EZTS GO. Cilj projekta FLIP, ki obravnava nizko raven finančne pismenosti mladih Evropejcev, je izboljšati njihovo razumevanje ekonomskih in finančnih orodij ter jim tako omogočiti učinkovito sodelovanje v demokratičnih procesih in skupnostih. Projekt združuje neformalne izobraževalne metodologije, vključno z izobraževanjem o finančni pismenosti, participativnim proračunom z mobilnostjo mladih in študijskimi obiski, da bi opolnomočil in vključil mlade. Inovativni pristop projekta vključuje praktične izkušnje v demokratičnih sistemih prek teme participativnega proračuna, s čimer mladi pridobijo veščine za vodenje projektov ter pogajanja in sodelovalno delo. Pomemben vidik projekta je oblikovanje nabora mladih trenerjev po vsej Evropi, opremljenih za poučevanje finančne pismenosti in participativnega proračuna, kar

zagotavlja trajnost projekta Projekt je zavezan k širjenju svojega dosega in vpliva na javne organe načel participativnega proračuna s prizadevanji za razširjanje, da bi svoje pobude in usposabljanje približal širšemu občinstvu. S spodbujanjem sistemskih sprememb si projekt prizadeva za vključitev finančnega izobraževanja v formalne učne načrte in nacionalne programe ter poskuša premostiti obstoječo vrzel med usposabljanjem in finančnim izobraževanjem. EZTS GO je vodja delovne skupine besedilnega paketa 4 z naslovom: Razvoj participativnih proračunov in vključevanje zainteresiranih strani. V okviru tega delovnega sklopa bo EZTS GO imelo nalogo pripraviti strategijo za vključevanje mladih v projekt, sodelovati pri oblikovanju strategije za vključevanje javnih organov, organizirati usposabljanje moderatorjev, ki bodo neposredno delali z vključenimi mladimi, ter organizirati dogodke za razširjanje in ozaveščanje o participativnem proračunu med javnimi in zasebnimi deležniki.

EGTC NET

EZTS GO je projektni partner v projektu EGTC NET, ki je bil odobren in financiran v okviru zadnjega razpisa Interreg VI-A Italija-Avstrija. Vodja projekta je Euregio Senza Confini, v njem pa kot PP sodeluje 6 EZTS, ki delujejo na območju Alp, med njimi tudi EZTS GO. Projekt, ki bo začel delovati januarja 2026, traja 26 mesecev, njegov skupni proračun pa znaša 721 457,25 EUR (od tega prispevek ESRR 577 165,80 EUR). Cilj projekta EGTC NET je vzpostaviti prvo trajnostno omrežje med petimi EZTS s sedežem na programskem območju Interreg Italija-Avstrija s ciljem zmanjšati in odpraviti čezmejne ovire. Na podlagi analize upravljanja petih EZTS (delovni paket 2) bo izvedeno kartiranje, ki bo poudarilo podobnosti in težave različnih obstoječih modelov upravljanja. Hkrati bo vsak EZTS opredelil določeno oviro, ki vpliva na ozemlje in omejuje njegovo delovanje (delovni paket 3), ter predvidelo možne rešitve za njeno odpravo. Kot dopolnitev dela delovnih skupin 2 in 3 bo pripravljen skupni dokument za analizo morebitnega vpliva novega predloga uredbe Evropskega parlamenta in Sveta o spodbujanju čezmejnih rešitev na delovanje in razvoj EZTS (delovna skupina 4). Poleg tega bodo na sedežu vsakega EZTS potekali študijski obiski za izmenjavo izkušenj in najboljših praks pri reševanju čezmejnih ovir, ki bodo vključevali tudi študente, raziskovalce in zainteresirane strani. Nazadnje bo vzpostavljena stalna delovna miza, ki bo omogočila trajnost rezultatov projekta in krepitev sodelovanja na programskem območju (WP5). Projekt je še posebej pomemben z vidika prihodnjega razvoja dejavnosti EZTS GO, tudi v luči projekta GO! 2025.

Projekti z EZTS GO kot pridruženim partnerjem:

EZTS GO sodeluje v številnih projektih kot pridružen partner, pri čemer ponuja svoje znanje in izkušnje ter hkrati pridobiva dragoceno znanje iz izkušenj drugih projektnih partnerjev, ki je koristno za prihodnje pobude. Spodaj:

Crossterm	Interreg VI A Italija - Slovenija 2021-2027	Pridružen partner (vodilni partner SLORI) Posebnih dejavnosti ali proračuna ni, EZTS pa je upravičenec nekaterih posebnih ukrepov in bo
-----------	--	---

		sodeloval na sestankih, seminarjih in študijskih srečanjih.
Transborder +	Interreg Srednja Evropa	Pridružen partner (vodilni partner Ministrstvo za gospodarstvo, delo in promet dežele Saške) Posebnih dejavnosti ali proračuna ni, EZTS pa je upravičenec nekaterih posebnih ukrepov in bo sodeloval na sestankih, seminarjih in študijskih srečanjih. Podprl bo organizacijo partnerskega srečanja v Gorici Novi Gorici spomladi leta 2025.
Crew	Interreg VI A Italija - Slovenija 2021-2027	Pridružen partner (vodilni partner SDAG) Posebnih dejavnosti ali proračuna ni, EZTS pa je upravičenec nekaterih posebnih ukrepov in bo sodeloval na sestankih, seminarjih in študijskih srečanjih.
GOV4PeaCE	Interreg Srednja Evropa	Pridružen partner (vodilni partner Razvojni center doline Soče). Brez posebnih dejavnosti ali proračuna, EZTS je upravičenec nekaterih posebnih ukrepov in bo sodeloval na srečanjih, seminarjih in študijskih srečanjih.
Walk of Peace+	Interreg VI A Italija - Slovenija 2021-2027	Pridružen partner (vodilni partner PromoTurismo FVG). Brez posebnih dejavnosti ali proračuna, EZTS je upravičenec do nekaterih posebnih ukrepov in bo sodeloval na srečanjih, seminarjih in študijskih srečanjih.
IN4SAFETY	Interreg VI A Italija-Slovenija 2021-2027	Pridružen partner (vodilni partner ISIG). Brez posebnih dejavnosti ali proračuna, EZTS je upravičenec do nekaterih posebnih ukrepov in bo sodeloval na sestankih, seminarjih in študijskih srečanjih. Novembra 2024 je EZTS podpisal memorandum o soglasju z ISIG, Gasilsko zvezo Slovenije, Javnim zavodom GO! 2025 za sodelovanje v prihodnjih projektih.
Sustance	Interreg Srednja Evropa	Pridružen partner (vodilni partner Srednjeevropska pobuda). Brez posebnih dejavnosti ali proračuna, EZTS je upravičenec do nekaterih posebnih ukrepov in bo sodeloval na srečanjih, seminarjih in študijskih srečanjih.

Novi projekti v ocenjevanju

V letu 2024 je EZTS GO sodeloval pri pripravi več projektov za različne evropske projektne razpise kot projektni partner ali pridružen partner, v nekaterih omejenih primerih pa tudi kot vodilni partner v okviru mednarodnih partnerstev, kar je privedlo do predložitve približno ducata projektnih idej, ki še čakajo na oceno in morebitno odobritev s strani organov upravljanja različnih programov.

V nadaljevanju so navedeni projekti, ki se ocenjujejo in za katere se pričakuje, da bodo različni organi upravljanja sprejeli odločitev v letu 2025 (pri projektih, pri katerih je EZTS GO le pridružen partner, dejavnosti in cilji niso opredeljeni):

AKRONIM	OBVESTILO/PROGRAM	VLOGA IN DEJAVNOSTI PROJEKTA GECT GO
---------	-------------------	--------------------------------------

Cooperative Networks for Cross-Border Engagement, Climate Adaptation and Territorial Resilience (CONNECT)	Odporne meje (LOT 1, ki ga upravlja AEFR)	Vloga: vodilni partner Cilj: Spodbujanje ozemeljske odpornosti na podnebne nesreče in izredne dogodke. Ta cilj bo dosežen s postopkom soustvarjanja, tako da bodo zainteresirane strani in lokalne skupnosti imele osrednjo vlogo pri razvoju preventivnih strategij. Dejavnosti EZTS: usklajevanje in organizacija delavnic in usposabljanja, seminarjev in študijskih srečanj.
SANITAS	Interreg VI A Italija - Slovenija 2021 - 2027	Vloga: projektni partner Cilj: Okrepiti zmogljivost institucionalnega sodelovanja zdravstvenih organizacij v primeru podnebnih nesreč s sprejetjem čezmejnega protokola na področju zdravstvenega varstva. Dejavnosti EZTS: priprava komunikacijske strategije, izvedba ankete za zbiranje informacij, koristnih za opredelitev protokola, organizacija jezikovnih tečajev in dogodkov za razširjanje informacij. Vodilni partner: Občina Ajdovščina
FLOODGUARD	Interreg VI A Italija-Slovenija 2021 - 2027	Vloga: projektni partner Cilj: Zagotoviti učinkovite rešitve za zmanjšanje poplavne ogroženosti z ekosistemskimi pristopi, digitalnimi tehnologijami in aktivnim vključevanjem lokalnih skupnosti v porečju Vipave in spodnjem toku reke Soče. Dejavnosti EZTS: namestitve merilnih postaj, oblikovanje in upravljanje strateške tabele, izvajanje dejavnosti, ki jih vodi skupnost treh občin ustanoviteljic, in izvajanje komunikacijskih dejavnosti. Vodilni partner: Občina Renče
RENEIGHBOR	HORIZON-MISS-2024-NEB-01	Vloga: projektni partner Cilj: Razvoj odpornih in vključujočih sosesk je vse pomembnejši, saj se urbanisti soočajo z izzivom oživiljanja zapostavljenih območij, hkrati pa zagotavljajo, da so te spremembe socialno vključujoče in okoljsko trajnostne. Cilj projekta je ustvariti estetsko privlačne, trajnostne in vključujoče mestne prostore s prednostno valorizacijo in prilagodljivo ponovno uporabo premalo izkoriščenih javnih prostorov ter s tem spodbujati družbeno-gospodarsko obnovo zadevnih mestnih območij. Dejavnosti EZTS: upravljanje pilotnega projekta urbane regeneracije in skupno načrtovanje na območju Rafut-Casa Rossa. Vodilni partner: Ethnicon Metsovion Politechnon (Grčija)

Dejavnosti usklajevanja in stalni odbori

EZTS GO aktivno sodeluje na več dvostranskih okroglih mizah ITA-SLO, ki jih koordinira RAFVG in so sklicane v okviru tem, ki so pomembne za pripravo na razvoj Evropske prestolnice kulture 2025, v medobčinskih delovnih skupinah in je član nadzornega odbora programa Interreg VI-A Italija-Slovenija 2021-2027 brez glasovalne pravice (katerega član je bil tudi v prejšnjem programu). Smo tudi posvetovalni član v nadzornem odboru programa Interreg Italija-Hrvaška 2021-2027.

Leta 2024 so bili stalni odbori EZTS (za energijo, promet, kulturo in usposabljanje, okolje, šport in mladino, urbanizem in zdravje) ponovno vzpostavljeni po načelu bolj neposrednega vključevanja odborov v pripravo

projektov po pristopu od spodaj navzgor, pri čemer odbori predstavljajo ozemlje in njegove potrebe ter predstavljajo tisti element povezanosti z občani, ki naj bi omogočil opredelitev skupnih predlogov projektov in zamisli, ki bodo v srednjeročnem obdobju prispevali k nadaljnji krepitvi EZTS GO. Ta pristop bo uporabljen tudi v letu 2025.

Natančneje, vsi odbori so se od aprila 2024 sestali vsaj enkrat v letu, pri čemer so začeli vrsto razmišljanj in razvijali različne ideje za predložitev novih predlogov projektov in/ali neposredno sodelovanje pri iskanju rešitev za skupna vprašanja čezmejnega interesa. Posebej zanimivi in izjemno dejavni so bili odbori za promet, zdravje, urbanizem in šport, ki so bili sklicani dvakrat oziroma so bili neposredno vključeni v

1. Priprava strategije za celostno logistiko in mobilnost po koncu CEC (april 2024 - odbor za promet)
2. Sodelovanje s SDAG in drugimi akterji na tem območju pri pripravi čezmejne strategije in sodelovanje pri iskanju odgovorov in izjem glede načrtovanega zaprtja avtoceste H4 v Sloveniji leta 2025, ki ne le neposredno vpliva na čezmejni logistični sektor, temveč odpira tudi vprašanja mobilnosti v povezavi s programom GO! 2025 (november 2024 - odbor za promet).
3. Priprava novih projektov in idej za razvoj čezmejnega sodelovanja na področju zdravja na podlagi izkušenj projekta Zdravje/Zdravje (maj 2024 in oktober 2024 - Odbor za zdravje)
4. Razvoj tesnejšega sodelovanja pri čezmejnem načrtovanju urbanega razvoja z izmenjavo najboljših praks ter spodbujanjem izmenjave informacij in prednostnih nalog med tremi občinami (julij 2024 in november 2024 - odbor za urbanistično načrtovanje)
5. Priprava projektne ideje za organizacijo čezmejnega mladinskega športnega turnirja v košarki, odbojki in tenisu, ki bi ga avgusta/septembra 2025 organizirala Cara Rossa in športno območje Šempeter-Vrtojba. Namen te pobude, ki je neposredno povezana s prireditvami GO! 2025, je okrepiti čezmejno športno sodelovanje.

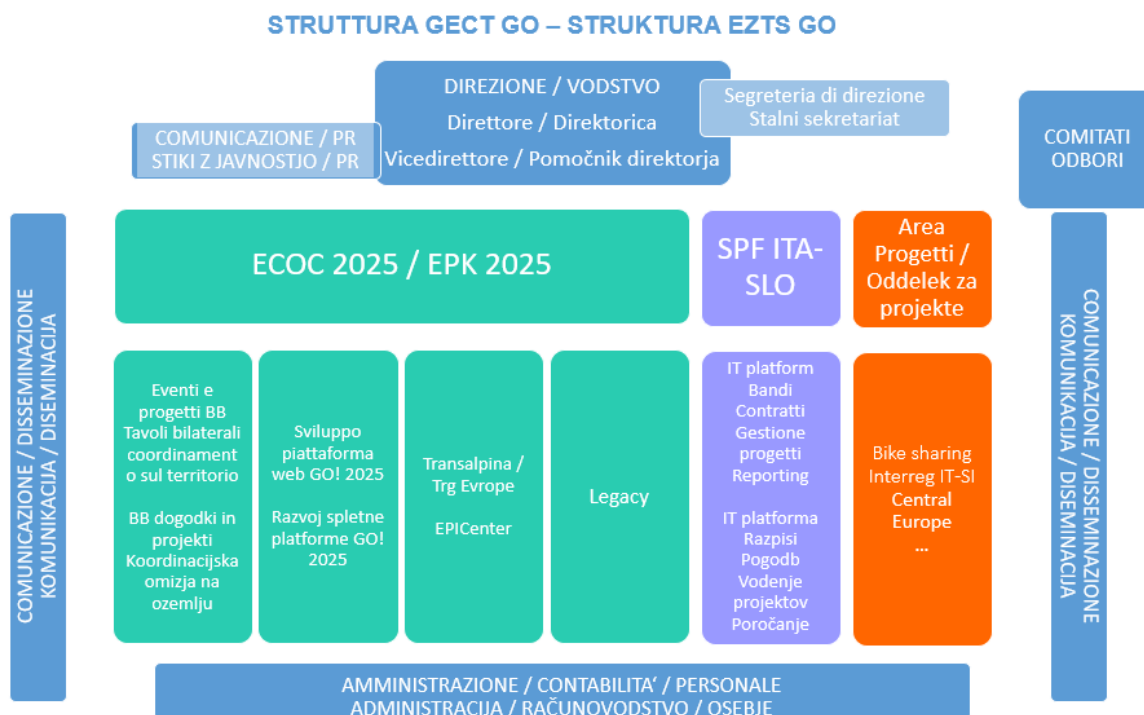
Na koncu je treba omeniti, da se je Odbor za okolje sestal maja 2024, vendar zaradi prenehanja mandata članice skupščine EZTS GO koordinatorke Mare Černic, imenovanja novega koordinatorja s strani treh občin ter imenovanja člana Odbora za pristojnosti Občine Šempeter-Vrtojba še vedno ni.

Na splošno se je vloga odborov EZTS GO povečala in okrepila tako glede na cilje projekta GO! 2025 kot tudi glede na splošni mandat organa.

STRUTTURA IN ORGANIZAZIJA

Upravljanje Evropske prestolnice kulture 2025 in Sklada za male projekte močno vpliva na strukturo EZTS GO. Posebna pozornost je namenjena kadrovskemu načrtu in upravljanju osebja. Trenutno ima EZTS GO 14 zaposlenih (vključno z direktorjem), njihovo število pa naj bi se leta 2025 povečalo na 15, in sicer za enega novega administrativnega delavca, ki bo nadomestil osebje na porodniškem dopustu. Poleg tega so tu še zunanji svetovalci, ki podpirajo posebne dejavnosti, za katere so potrebna strokovna znanja in spretnosti, ki jih osebje nima. Leta 2025 se bodo nadaljevali sporazumi o pripravi z Univerzo v Trstu in Univerzo v Vidmu, da bi lahko stalno gostili mlade študente in nedavne diplomante, ter semestrskse prakse v okviru programa IVY (Interreg Volunteer Young mladina), ki ga financira Evropska komisija. Zaradi kompleksnosti strukture je bila leta 2023 zaradi povečane projektne dejavnosti formalizirana tudi funkcija namestnika direktorja, ki bo ostala tudi leta 2025.

Organizacija EZTS GO se zato ponovno predstavi na naslednji način, s konkretno možnostjo, da bo souporaba koles v letu 2025 postala četrti segment dejavnosti, če bo sprejeta odločitev, da se upravljanje te storitve izvaja neposredno v okviru EZTS, torej ne več kot projektna dejavnost, temveč kot javna storitev:



KOMUNIKACIJA IN PROMOCIJA

Komunikacijske in promocijske dejavnosti, ki se izvajajo in se bodo izvajale, lahko razdelimo na dve makroobmočji:


1. Komunikacijske in promocijske dejavnosti EZTS GO ter dejavnosti/uspehi projekta:
 - o Na evropski ravni;
 - o Na lokalni/teritorialni ravni;
2. Promocijske dejavnosti, povezane z Evropsko prestolnico kulture 2025, v sodelovanju z Javnim zavodom GO! 2025 in drugimi teritorialnimi partnerji.

 @GECTGO

 @gectgo_eztsgo

 @GECTGO_EZTSGO

 GECT GO/ EZTS GO

 GECT-EZTS-EGTC GO

 www.euro-go.eu

Kar zadeva zunanje komuniciranje v zvezi z obveščanjem in promocijo institucionalnih dejavnosti, ki jih izvaja EZTS GO (točka 1), se bo delo nadaljevalo na podlagi tedenskega razširjanja informacij:

- za italijanski in slovenski tisk na čezmejnem območju (pošiljanje sporočil za javnost in zbiranje novinarskih mnenj),
- prek družbenih kanalov Twitter in X v angleščini
- prek družbenih kanalov Facebook in Instagram v italijanskem in slovenskem jeziku
- prek institucionalne spletne strani v trijezičnem načinu.
- prek trijezičnega glasila (mesečno)

Poleg tega je za leto 2025, tako kot leta 2024, načrtovana aktivna udeležba najvišjega vodstva organa (predsedstvo, vodstvo) in/ali osebja na številnih dogodkih sektorske ali popularizacijske narave, ki potekajo na območju EZTS in v različnih evropskih državah.

Kar zadeva promocijo Evropske prestolnice kulture GO! 2025 (točka 2), si je EZTS GO zagotovil zunanjo podporo lokalnega in nacionalnega (Italija) tiskovnega urada, da bi podprl razširjanje informacij v medijih, s čimer bi podprl to, kar je Javni zavod GO! 2025 naredil za slovenski prostor.

Za upravljanje mednarodnih medijev se EZTS stalno usklajuje tudi s Promoturismo FVG in prek zavoda s STO, poleg tega je komunikacijsko osebje EZTS dejavno pri ustvarjanju novic in objavi dogodkov v trijezičnem načinu na platformi www.go2025.eu, da bi podprlo razširjanje vseh pobud, ki niso predlagane le v okviru uradnega programa, temveč tudi s strani vseh teritorialnih realnosti, vključenih v "ekosistem EPK".

EZTS GO sodeluje tudi z notranjimi in zunanji sodelavci v okviru projekta Javni Zavod GO! 2025:

- Pri proizvodnji in distribuciji pripomočkov GO! 2025
- Pri pripravi in distribuciji informativnega gradiva GO! 2025
- Sodelovanje na promocijskih dogodkih in sejmih .

PRORAČUNSKA OCENA ZA OBDOBJE 2025-2027

Po zaključku leta 2017 je EZTS GO spremenil način vodenja bilance in je med neopredmetena osnovna sredstva vpisal tudi stroške za vse aktualne projekte, ki se jih vpiše kot večletne stroške v ustrezne postavke bilance stanja in je tako lažje spremljati njihovo rast. Na ta način lahko ločeno evidentiramo stroške med celotno življenjsko dobo projekta. Do leta 2018 je računovodstvo z ustrezno programsko opremo vodilo interno osebje, nakar pa se je kontni načrt uskladil s kontnim načrtom proračuna EU in potrebami projektnih dejavnosti.

Ta metodologija se je skozi leta izkazala za uspešno, saj je EZTS GO omogočila pravočasno in jasno spremljanje računovodstva projektov, kar je pozitivno vplivalo na vse faze upravljanja, poročanja in nadzora projektov, zato se ohrani za zadevna leta.

Izvedbene dejavnosti (projekti)

Predvideno je, da bodo za leto 2025 izdatki za projekte znašali 7 992 256,87 EUR ob prispevku v enakem znesku, ki je predviden v pogodbah o financiranju, že podpisanih z zadevnimi organi upravljanja, ali predviden v posebnih regionalnih pravilih.

Izkaz poslovnega izida 2025-2027

V proračunu za izkaz poslovnega izida za leto 2025 in večletno obdobje 2025-2027 so predlagane naslednje postavke:

	Zaključna napoved za leto 2024	2025	2026	2027
VREDNOST PROIZVODNJE				
Vrednost prodaje in storitev	894.159,36	1.026.832,78	865.434,10	849.339,07
PROIZVODNI STROŠKI				
Surovine in potrošni material	2.493,41	9.000,00	5.000,00	5.000,00
Stroški storitev	63.837,46	233.313,00	117.759,00	114.384,00
Za uporabo sredstev tretjih oseb	28.236,56	32.800,00	29.000,00	29.000,00
Za osebje	758.476,58	775.558,37	722.341,74	722.341,74
Amortizacija	5.806,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00
Različne določbe	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00
Drugi poslovni odhodki	5.806,40	5.000,00	1.500,00	1.500,00
Finančni prihodki in odhodki	-37.899,88	6.400,00	6.400,00	6.400,00
Dobiček pred obdavčitvijo	37.402,83	-68.238,59	-49.566,64	-62.286,66
IRAP	43.849,11-	44.930,20	42.872,37	42.872,37
Upravni presežek/izguba	-6.446,28	-112.352,79	-91.623,01	-104.343,04

V skladu z gospodarsko napovedjo iz preglednice bodo lastna sredstva EZTS GO krila del stroškov direktorja, namestnika direktorja in splošnih tekočih stroškov EZTS GO (komunalne storitve, stroški zunanjih strokovnjakov, upravni stroški, finančni stroški itd.).

Prispevki treh občin za leto 2024 bodo plačani v drugi polovici načrtovanega letnega obroka, tj. plačani bodo na račun leta 2024, in bodo skupaj s povračilom upravnih stroškov, kot je načrtovano, ustvarili ocenjeno upravno izgubo v višini -6 446,28, ki bo pokrita s presežkom poslovanja iz prejšnjih let. Zlasti je treba opozoriti, da slovenske občine za izplačilo obroka zahtevajo utemeljitev nastalih stroškov, kar predstavlja prejem sredstev na konec proračunskega leta in za EZTS pomeni precejšen finančni napor za predvidevanje.

Tudi za leto 2025 in naslednja leta se ponovno predlaga povišanje letnih zneskov, ki jih krijejo občine, da se zagotovi pravilno delovanje organa, kar je poudaril tudi revizijski odbor.

Kot je bilo že poudarjeno v poročilu k zaključnemu računu za pretekla leta, je eden glavnih problemov upravljanja EZTS GO iskanje človeških virov, ki jih je treba okrepiti, hkrati pa ohraniti že pridobljena strokovna znanja. Pri tem je treba poudariti, da je bila "ekipa", ki bo upravljala leto 2025, strokovno oblikovana z dolgoletnimi naložbami, zaradi česar ima EZTS GO usposobljeno osebje, ki je večinoma dvojezično ali trojezično in ima posebna znanja, ki jih je težko nadomestiti. To zlahka razumemo, če pomislimo na zapletenost, specifičnost in evropsko operativno tehnično plat EZTS GO. Zlasti je poudarjena potreba po nadaljevanju procesa stabilizacije osebja v skladu z regulativnimi določbami, da se zagotovi neprekinjeno izvajanje upravnih ukrepov. V ta namen je navedeno, da so bili v začetku leta 2023 stabilizirani 1 uradnik in 2 upravna inštruktorja, v letu 2024 sta bila stabilizirana 2 upravna inštruktorja, leta 2025 pa naj bi bilo stabilizirano tudi preostalo trenutno veljavno osebje, ko bo doseglo zakonsko določene zahteve (2 upravna inštruktorja in 1 evropski programski uradnik);

To bo EZTS GO omogočilo tudi, da bo lahko uporabilo različne instrumente, ki jih je zakonodajalec predvidel za subjekte z določenim odstotkom stalnega osebja (npr. več začasnega osebja za začasne potrebe), in zaposlilo dodatno začasno osebje za posebne potrebe projektov GO! 2025 in SPF.

Poudarjamo potrebo po spodbujanju in utrjevanju sodelovanja in podpore občinskega osebja, ki bo tako kot že v preteklosti sodelovalo z osebjem EZTS GO pri podpori in dejavnostih, za katere je odgovoren lokalni organ v okviru svojih pristojnosti, ter pri izvajanju dejavnosti, povezanih z Evropsko prestolnico kulture 2025, ali pri razvoju novih projektov. Cilj teh sodelovanj je še bolj obogatiti zmogljivosti in možno področje delovanja EZTS GO v vlogi čezmejnega organa, v katerem osebje različnih lokalnih organov ne le aktivno sodeluje, temveč je s prožnim sistemom sodelovanja mogoče soočiti se z novimi izzivi in hkrati optimizirati razpoložljive vire, kar organom omogoča večjo prožnost in prodornost pri načrtovanih dejavnostih z oblikovanjem čezmejnih ekip s 360-stopinjskim pogledom in poznavanjem zadevne stvarnosti. Zlasti v perspektivi Evropske prestolnice kulture 2025 ima takšno sodelovanje temeljno vlogo pri privabljanju visoko specializiranih strokovnjakov s posebnim znanjem o ozemlju, ki je potrebno za izvajanje projekta GO! 2025.

Stroški za izvajanje projektnih dejavnosti so bili preneseni v bilanco stanja in so kriti zaradi pravilnega izvajanja dejavnosti in poročanja ter prispevkov, ki smo jih prejeli za izvajanje projektov. V izkazih je opazno, da se ta postavka skoraj v celoti poenoti s predvidenimi zneski prihodkov. V osnutku proračuna torej ni podrobnejšega opisa vseh stroškov, saj so bili potrjeni na posameznih prijavnica in so se tudi navedli po fazah v poglavju "Aktivnosti v letu 2025".

Glavni splošni stroški obratovanja se delijo na naslednje postavke:

Stroški za surovine, potrošni material in blago, ki vključujejo predvsem stroške za pisarniški material.

Stroški storitev

1. obratovalni stroški, med katere spadajo fiksna in mobilna telefonija ter internet, drugi stroški upravljanja, ki niso že zajeti v stroških za nov sedež na naslovi Corso Italia 55, ki jo je EZTS GO prejel v brezplačno uporabo od Avtonomne dežele Furlanije-Julijske krajine. Stroški za te prostore predstavljajo izključno dejanske stroške, ki jih krije uporabnik (elektrika, plin, ogrevanje in klimatizacija) ter zavarovanje avtomobilske odgovornosti.
2. stroški za zunanje izvajalce, med katere spadajo administrativna in davčna podpora (računovodski servis), stroški za odgovornega za varstvo podatkov (DPO), obratovalni stroški izvajanja dejavnosti, usposabljanje osebja za uporabo programov, strokovne naloge za izpolnjevanje zakonskih obveznosti (na primer odgovorna oseba za varnost pri delu,...), stroški pravne pomoči, stroški tolmačenja in prevajanja za institucionalno dejavnost in razvoj projektov EZTS GO. V tej postavki so zajeti tudi morebitni stroški za ostale strokovne naloge, ki so potrebne za razvoj strateških projektov EZTS GO;
3. splošni administrativni stroški, med katere spadajo poština, sistem za obračunavanje plač, ostali splošni stroški, stroški za pogostitve, stroški za zdravstvene preglede zaposlenih, stroški za premoženjsko zavarovanje ter bančni stroški in provizije.

Stroški uporabe tuje lastnine, zajemajo računalniške storitve na najem, in sicer redni obroki za digitalno hrambo podatkov, varno elektronsko pošto, uporabo programov Microsoft Office365 in s tem povezanega oblaka, ki nadomešča lokalno omrežje, spletna domena EZTS GO, protivirusni programi, računovodski program, program za računalniško vložništvo in morebitna ostala programska oprema, ki jo bo organizacija potrebovala za svoje delovanje. Uporaba naročniške programske opreme v oblaku namesto nakupa omogoča, da je izdelek vedno posodobljen in zaščiten v skladu z uredbo GDPR in najboljšimi sistemi proti hekerjem, s čimer se izognemo stroškom nakupa trajne licence, ki bi ob koncu amortizacijskega obdobja zastarala, ter stroškom pomoči in posodobitev. Vključujejo tudi stroške najemne pogodbe za večnamenski fotokopirni stroj, ki služi kot enotna točka tiskanja za celotno organizacijo. V letu 2025 bo predvidoma potreben nakup dodatne računalniške opreme, zlasti za izboljšanje digitalizacije organa, tudi zaradi novih potreb, ki so posledica epidemioloških razmer.

Stroški za osebje (plače, prispevki in ostali stroški za osebje) se krijejo iz sredstev za projekte in prispevkov občin ustanoviteljic. V tem številu je zajeto trenutno zaposleno osebje, direktor, namestnik direktorja in okvirno 2 dodatni osebi (ocenjena na 2 inštruktorja kat. C, eden za nadomeščanje osebja na porodniškem dopustu), ki bo aktivirana v letu 2025 za potrebe opredeljene strukture.

Amortizacija in oslabitve. Projekcija amortizacije osnovnih sredstev je bila izračunana z uporabo ekonomsko-tehničnih stopenj v skladu z davčnimi stopnjami. Projekcijo je sestavljena iz naslednjih elementov:

1. neopredmetena osnovna sredstva: amortizacija licenčne programske opreme, spletnega mesta in programa za beleženje prisotnosti
2. opredmetena osnovna sredstva: amortizacija terminala za beleženje prisotnosti, računalnikov, službenih telefonov, opreme za simultano tolmačenje, pohištva in opreme. V letu 2025 se pričakuje nakup dodatne računalniške opreme, ki je potrebna predvsem za izboljšanje digitalizacije organizacije, pa tudi pisarniške opreme.

Ostali stroški poslovanja zajemajo predvsem kolkovino in podobne stroške.

Finančni prihodki in obveznosti. V skladu s sistemom finančnega upravljanja Programa se stroški projektov vračajo po obračunu, zaradi česar ni možno natančno predvideti rokov vračil. Zaradi tega je bilo treba, kakor smo navedli že zgoraj in v skladu s sklepom Skupščine z dne 15. 1. 2018 za CTN (glej tudi zapisnik seje z dne dne 8. 8. 2018) pridobiti odobreni limit na tekočem računu, pri čemer bodo povezani bančni stroški bremenili EZTS GO in tudi prispevek občin za delovanje.

Prekoračitev stanja na računu se ohrani - s preverjanjem pogojev ali morebitnih dobaviteljev -, saj bo EZTS tudi s sistemom upravljanja SPF in infrastrukturnih naložb finančno izpostavljen, preden bo prejel financiranje.

Za likvidacijo predplačil, povezanih z razpisom za zbiranje predlogov 1/2023 za projekte SPF, in naknadno predloženih izjav je bilo v letih 2023 in 2024 v okviru programa odobreno predfinanciranje v skupnem znesku 4 810 000,00 EUR. Po preverjanju pogojev, ki so jih predlagale različne kreditne institucije, je bilo mogoče pridobiti obrestno mero v višini 2,8 % bruto na položene zneske.

UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI

Kontekst

Konsolidacija delovanja, sodelovanje v operaciji, ki zahteva veliko sposobnost pravočasnega in natančnega odzivanja na nujne zahteve in spreminjajoče se potrebe, kot je pot do GO! 2025, infrastrukturna dela, ki jih je treba opraviti na območju na meji in potreba po upravljanju SPF GO! 2025 so elementi, ki predstavljajo zahteven operativni scenarij, vendar ne brez tveganj, ki lahko ob ustreznem upravljanju pomenijo pomembne priložnosti za EZTS GO, za tri občine in za vse vključene partnerje.

Tveganja

- ✓ **Operativna preobremenitev in upravljanje zapletenih dejavnosti:** upravljanje zapletenega in odmevnega dogodka, kot je GO! 2025, pomeni velik pritisk na notranjo organizacijo, pri čemer obstaja tveganje neučinkovitosti delovanja in zamud pri izvajanju ključnih projektov. Vzajemno delovanje med številnimi vključenimi partnerji ter upoštevanje rokov za infrastrukturna in kulturna dela predstavljajo dodatne izzive, ki bi lahko ogrozili splošno učinkovitost programa.
 - Upravljanje tveganja: Podrobno načrtovanje in uporaba naprednih digitalnih orodij za spremljanje projektov lahko zmanjšata tveganje. Poleg tega lahko stalno usposabljanje osebja in uporaba specializiranega zunanjega svetovanja zagotovita nemoteno upravljanje.
- ✓ **Tveganje izgube ugleda:** kakršne koli zamude, neučinkovitost ali neuspehi pri doseganju ciljev GO! 2025 bi lahko negativno vplivali na ugled EZTS GO na lokalni in mednarodni ravni ter ogrozili prihodnjo privlačnost območja za naložbe in kulturne projekte.
 - Upravljanje tveganj: Jasno in pregledno komuniciranje z državljani in partnerji skupaj s proaktivnim kriznim upravljanjem lahko zmanjša vpliv morebitnih kritičnih težav.
- ✓ **Tveganje v zvezi s specifičnimi in izkušenimi kadri: kot je znano,** je EZTS GO dejansko čezmejna zveza občin z omejenimi lastnimi človeškimi viri. Delovna obremenitev, predvidena predvsem za leto 2025 a tudi za naslednja leta zahteva stalno razpoložljivost notranjega osebja s posebno strokovnostjo in izkušnjami občin ter konsolidacijo osebja, ki ga je organ najel neposredno. Pretekla menjava vodstva in nekaterih ključnih funkcij še vedno opozarja na ugotovljeno tveganje.
 - Upravljanje tveganj: predlagana rešitev je povezana s takojšnjo zamenjavo osebja, ki je odšlo, z določitvijo - v primeru potrebe - posebnega strokovnega podpornega osebja ter z nadaljevanjem postopka stabilizacije osebja, ki je v skladu z regulativnimi določbami, da se zagotovi neprekinjeno izvajanje upravnih ukrepov.
- ✓ **Finančno tveganje (predujmi):** Kot je znano, je EZTS GO v letu 2018 moral dostopati do prekoračitve stanja na tekočem računu, da bi zagotovil ustrezno likvidnostno rezervo za izvajanje

dejavnosti projektnih linij, opredeljenih v okviru ITI (sklep skupščine z dne 15. 1. 2018, zapisnik seje z dne 2. 8. 2018). Zneski iz navedene prekoračitve stanja na tekočem računu so tako dopolnili finančno predplačilo, ki ga je EZTS GO pridobil iz programa. Podobno se upravlja tudi predplačilo, potrebno za izvajanje SPS, za katerega je subjekt prejel predplačilo le za odobritev predfinanciranja projektov, ne pa tudi za stroške upravljanja samega sklada.

- Upravljanje tveganj Obstaja stalno tveganje finančne narave v primeru kakršne koli omejitve že izvršenih odhodkov. Da bi se izognili večji finančni izpostavljenosti, opredelite orodja za podporo poročanju, ki bodo omogočila hitro vračilo predplačanih zneskov, in zagotovite jamstva za tiste, ki jim bo odobren predjem za financiranje projektov SPS.

Priložnosti

Poleg tveganj, povezanih z izvajanjem razpisnih postopkov ter spoštovanjem rokov za infrastrukturna in neinfrastrukturna dela, predlagane rešitve ponujajo tudi priložnosti in koristi za EZTS GO in vključene občine:

1. Krepitev strateškega položaja EZTS GO: Evropska prestolnica kulture je edinstvena priložnost za utrditev vloge EZTS GO kot osrednjega akterja čezmejnega sodelovanja. Uspeh projekta GO! 2025 bi lahko pritegnil dodatna sredstva, projekte in sodelovanja na evropski in lokalni ravni ter okrepil dojemanje EZTS GO kot modela čezmejnega upravljanja.
2. Dediščina in trajnostni razvoj: Načrtovanje in izvajanje pobud GO! 2025 ustvarjata priložnosti za razvoj kulturne infrastrukture in programov, ki imajo trajen vpliv na območje. Poudarek na zapuščini po letu 2025 bo izkoristil izvedene naložbe in kulturne pobude spremenil v orodja družbeno-gospodarskega razvoja za prihodnja leta.
3. Povezovanje med območji in krepitev čezmejnih odnosov: delo na projektu GO! 2025 omogoča krepitev sinergije med občinami ustanoviteljicami in institucionalnimi partnerji ter spodbuja skupno in celovito vizijo teritorialnega razvoja. Ta kohezija se lahko razširi tudi na druge sektorje, ne le na kulturo, kar ustvarja dolgoročne koristi za lokalno prebivalstvo.
4. Večja usposobljenost osebja: upravljanje kompleksnih projektov, kot je GO! 2025, je edinstvena priložnost za usposabljanje osebja EZTS GO, ki lahko razvije nova znanja in spretnosti ter okrepi svoje izkušnje na strateških področjih, kot so upravljanje evropskih sredstev, mednarodno sodelovanje in promocija kulture. Ta znanja, pridobljena med projektom, bodo postala dragocena pridobitev za institucijo in njene prihodnje projekte. Potrjena priložnost za tesno sodelovanje ponuja zaposlenim priložnost, da okrepijo sodelovanje med vključenimi subjekti in korak za korakom oblikujejo stabilne čezmejne ekipe s 360-stopinjskim pogledom in poznavanjem zadevne stvarnosti.

Ta proces olajšuje ne le organizacijsko, temveč tudi institucionalno krepitev EZTS GO kot organa, ki lahko deluje v imenu in za račun občin ustanoviteljic in ozemlja.