

POROČILO O BILANCI STANJA ZA LETO 2025

Gorica, 22. april 2026

Vsebina

1. UVOD	4
2. DEJAVNOSTI IN REZULTATI V LETU 2025.....	6
Evropska prestolnica kulture 2025	6
Upravljanje projekta in koordinacija	8
Izvajanje projektov iz prijavne knjige	9
Izvajanje strateških projektov, ki jih spodbuja AD FJK.....	10
GO! Borderless Wireless.....	10
Ozaveščanje in krepitev zmogljivosti.....	12
Komunikacija in marketing	15
Dogodki v podporo GO! 2025 in dopolnilni projekti	17
Borderless Beer Fest (29.–30. avgust 2025)	24
Na poti do potrdila GSTC	30
Spremljanje in ocenjevanje	30
Trg Evrope in GO! 2025 distrikt	32
Sklad za male projekte – Interreg Italija-Slovenija 2021–2027	35
Razpisi	35
Poročanje.....	36
Rezultati in dosežki.....	37
Komunikacijske dejavnosti	37
Dogodki projektov SPF.....	39
Dodatni projekti.....	41
Beyond Walk of Peace (BeWoP).....	41
Financial Literacy for Innovative Youth Participation in Europe (FLYE).....	43
EGTC NET: Mreža za sodelovanje	44
Sanitas.....	46
BorderLabs CE.....	47
CycleProMotion	49
Projekt Čezmejne izposoje koles GO2GO	50
Projekti z EZTS GO kot pridruženim partnerjem	51
Novi projekti v fazi ocenjevanja.....	52

Projekti, zaključeni v letu 2025.....	57
CONNECT	57
Projekti ITI.....	58
Koordinacijske dejavnosti	59
Institucionalno sodelovanje, mreženje in drugi dogodki	60
Raziskava CNR-DARA	60
Obisk EZTS Kvarken Council in mednarodne mreže EZTS.....	60
Protokol o sodelovanju med EZTS GO, UNG.UNITS in UNIUD.....	61
Pridružitve mreži EUREGHA.....	61
Pridružitve ENCMH	61
Protokol ISIG-EZTS GO	61
Sodelovanje z MangoMilk	62
OSCE Women Dialogue Academy 2025.....	62
Predstavitev EZTS GO in GO! 2025 v Zbornici arhitektov in urbanistov v Brescii.....	62
Sodelovanje v EduCare	63
Stalni odbori	64
3. STRUKTURA IN ORGANIZACIJA.....	65
Okvir	65
Sedež.....	65
Institucionalne dejavnosti	65
Osebe.....	65
Izvenšolska praksa in orodja za vključevanje na trg dela	67
Računovodstvo	68
4. KOMUNIKACIJA IN PROMOCIJA	69
Številke	69
Struktura.....	69
Mreža in sodelovanja.....	70
Tiskovni urad.....	71
Družbena omrežja	71
Povzetek in strateška vrednost.....	72
5. POROČANJE 2025.....	73
Bilanca stanja za leto 2025	73

Projekti 2025.....	75
Povzetek za triletno obdobje 2023–2025.....	76
Bančni krediti.....	77
Prispevki ustanovnih občin.....	78

1. UVOD

EZTS GO, ki so ga ustanovile občine Gorica, Nova Gorica in Šempeter-Vrtojba, je instrument stabilnega evropskega teritorialnega sodelovanja, namenjen spodbujanju in izvajanju skupnih pobud za čezmejni razvoj med Italijo in Slovenijo. Kot italijanska pravna oseba javnega prava deluje kot subjekt, ki združuje institucionalno dimenzijo, evropsko načrtovanje in operativno izvajanje kompleksnih ukrepov ter igra osrednjo vlogo pri povezovanju različnih upravnih in teritorialnih ravni.

V okviru svojih nalog je bil EZTS GO v prijavi knjigi GO! Borderless določen kot izvajalec Evropske prestolnice kulture 2025. Po ponovni opredelitvi izvedbene strukture na slovenski strani leta 2021 je EZTS GO deloval v stalnem usklajevanju z Zavodom GO! 2025 iz Nove Gorice, s katerim so bile razdeljene pristojnosti, skupne dejavnosti in področja odgovornosti, da bi zagotovili skladno in celovito izvedbo čezmejne Evropske prestolnice kulture.

V letu 2025 je EZTS GO izvedel niz kompleksnih dejavnosti posebnega strateškega pomena. Med njimi je treba izpostaviti upravljanje digitalne platforme Borderless Wireless, usklajevanje komunikacije in dogodkov na italijanskem ozemlju, nadaljevanje dejavnosti spremljanja in ocenjevanja, podporo strateškim projektom, povezanim z GO! 2025, ter upravljanje sklada za male projekte SPF GO! 2025 v okviru programa Interreg Italija-Slovenija 2021–2027.

Poseben pomen je imelo tudi dokončanje, do 30. januarja 2025, obnovitvenih del na Trgu Evrope / Piazza Transalpina, ki je bil pravočasno vrnjen obema mestoma za uradno otvoritev 8. februarja 2025. Projekt, ki ga je koordiniral EZTS GO, predstavlja enega najpomembnejših rezultatov celotnega procesa čezmejnega sodelovanja, ne le zaradi svoje infrastrukturne vrednosti, ampak tudi zaradi močnega simboličnega pomena kot skupnega prostora Evropske prestolnice kulture.

Poleg glavnih dejavnosti, povezanih z GO! 2025, je EZTS GO nadaljeval tudi z dopolnilnim načrtovanjem, ki je koristno za obogatitev strateških projektov, razvoj novih partnerstev in pridobivanje dodatnih evropskih, nacionalnih in regionalnih virov financiranja. Ta dejavnost omogoča širitev učinka tekočih ukrepov in ustvarjanje pogojev za nove intervencije, skladne z misijo organizacije in razvojem čezmejnega območja.

Obseg dejavnosti, izvedenih v letu 2025, je omogočila postopna krepitev organizacijske strukture organizacije, ki se je začela že v preteklih letih, da bi v letu prestolnice imeli usposobljeno in polno operativno osebje. Ta pristop je omogočil EZTS GO, da se je spopadel s posebej zapletenim administrativnim, projektnim in čezmejnimi okoljem ter

potrdil svojo vlogo visoko specializiranega javnega subjekta pri upravljanju evropskih strategij in oblikovanju skupnih politik med sosednjimi ozemlji.

Leto 2025 je tako predstavljalo ne le leto polnega izvajanja GO! 2025, temveč tudi odločilni korak za utrditev vloge EZTS GO kot referenčne strukture za čezmejno sodelovanje, za krepitev pomena ozemlja in za oblikovanje zapuščine po letu 2025, ki se bo nadaljevala v letu 2026 in v naslednjih letih.

2. DEJAVNOSTI IN REZULTATI V LETU 2025

Evropska prestolnica kulture 2025

Skupni proračun (2021–2025): 5.707.749,91 €

Trajanje projekta: 2021–2026

EZTS GO je po uspešnem usklajevanju celotnega postopka **kandidature** v dveh fazah v prijavnici knjigi GO! Borderless naveden kot izvajalec Evropske prestolnice kulture 2025. Prijavna knjiga namreč predstavlja formalni referenčni okvir za izvedbo projekta v odnosu do Evropske komisije. Nato je bilo po podrobnejših pogovorih s slovenskim Ministrstvom za kulturo v letu 2021 potrebno na novo opredeliti prvotno predvideno izvedbeno strukturo, saj so bila slovenska državna sredstva dodeljena Občini Nova Gorica z navodili, da ustanovi posebno javno ustanovo za upravljanje programa na slovenski strani. Zato je bil ustanovljen Zavod GO! 2025 – Evropska prestolnica kulture, Nova Gorica, katerega naloga je načrtovanje, organizacija in izvajanje projekta za celotno trajanje prestolnice v sodelovanju z EZTS GO, kot je predvideno tudi v ustreznem statutarnem okviru.

Obe instituciji sta nato s posebnim **sporazumom o sodelovanju**, podpisanim leta 2023 in naknadno posodobljenim, opredelili razdelitev svojih pristojnosti ter prečne in skupne dejavnosti, potrebne za zagotovitev usklajenega izvajanja Evropske prestolnice kulture. V tem okviru je EZTS GO odgovoren zlasti za upravljanje blagovne znamke GO! 2025, platforme Borderless Wireless, sklada za nale projekte, komuniciranje in dogodke na italijanskem ozemlju, odnose z deželo Furlanija – Julijska krajina, občino Gorica in italijanskimi partnerji, pa tudi za ukrepe v zvezi s prenovo Trga Evrope / Piazza Transalpina ter dejavnosti spremljanja in zapuščine po letu 2025. Zavod GO! 2025 pa skrbi za uradni program, predviden v prijavnici knjigi, umetniško produkcijo in koprodukcijo, trženje in komuniciranje kulturnega programa, dejavnosti na slovenskem ozemlju ter odnose z vlado Republike Slovenije in Mestno občino Nova Gorica.

V letu 2025 je delovanje EZTS GO potekalo v skladu z delovnim in finančnim načrtom, ki sta bila odobrena na skupščini 18. decembra 2024 in predložena za namene **deželnega prispevka, predvidenega v deželnem zakonu 19/2021**, 3. člen, v stalnem usklajevanju z Zavodom GO! 2025. Obnova Trga Evrope / Piazza Transalpina in okoliških območij pa je bila podprta s posebnimi sredstvi, namenjenimi za ta projekt.

V letu 2025 je EZTS GO opravil predvsem naslednje glavne dejavnosti:

- upravljanje digitalne platforme Borderless Wireless;
- zaključek obnovitvenih del na Trgu Evrope / Piazza Transalpina do januarja 2025 in naknadno poročanje o s tem povezanih stroških;
- načrtovanje obnove zelenega pasu ob meji pri nekdanjem mejnem prehodu na ulici San Gabriele;
- organizacija, soorganizacija in sodelovanje pri glavnih dogodkih prestolnice ter drugih pomembnih dogodkih v letu;
- komunikacijske dejavnosti, krepitev zmogljivosti, ozaveščanje in teritorialni marketing v sodelovanju z Zavodom GO! 2025, občinama Gorica in Nova Gorica ter Promoturismo FVG;
- nadaljevanje dejavnosti spremljanja in ocenjevanja, ki so se začele že leta 2023;
- podpora strateškimi projektom, ki jih spodbuja dežela Furlanija-Juljska krajina in so vključeni v uradni program;
- upravljanje sklada za male projekte GO! 2025 v okviru programa Interreg Italija-Slovenija 2021–2027, z upravljanjem 56 financiranih projektov in začetkom tretjega in zadnjega razpisa;
- sodelovanje v dvostranskih pogovorih, ki jih organizirata in usklajujeta dežela Furlanija-Juljska krajina in Republika Slovenija, za redno posodabljanje informacij o financiranih in dogovorjenih dejavnostih.

Kot je že opisano v **poročilu k predvidenemu proračunu za leto 2026**, bo leto 2026 namenjeno utrjevanju in valorizaciji doseženih rezultatov v okviru GO! 2025. V tem okviru bo EZTS GO nadaljeval z dejavnostmi v svoji pristojnosti, zlasti v zvezi z upravljanjem blagovne znamke GO! 2025, krepitev čezmejnega teritorialnega omrežja in platforme kot stabilnega orodja za promocijo, sodelovanju in soorganizaciji pomembnih dogodkov, nadaljevanju upravljanja sklada za male projekte do njegovega zaključka leta 2027 ter zaključku procesa spremljanja in ocenjevanja, ki se je začel leta 2023, tudi za namene prihodnjega načrtovanja na ozemlju.

Struktura delovnega **proračuna** je zaradi kontinuitete in jasnosti ohranila večino tradicionalnih postavk delovnih paketov (DP) iz prvotnega projekta, ki pa so zaradi kompleksnosti projekta postali neučinkoviti pri opisovanju raznolikosti dejavnosti, pobud, projektov in dogodkov, ki so potekali v letu 2025. Nekatere, kot je znano, niso bile finančno ovrednotene, bodisi zato, ker niso več v neposredni pristojnosti EZTS GO (kot je razvoj projektov iz prijavnice, z izjemo platforme Borderless Wireless), bodisi zato, ker jih sicer izvaja EZTS GO, vendar z drugimi sredstvi (npr. prenova Trga Evrope):

- DP1 Upravljanje projektov
- DP2 Razvoj projektov prijavnice
- DP3 Dogodki GO! 2025

- DP4 Ozaveščanje in komunikacija
- DP5 Transalpina / Trg Evrope
- DP6 Spremljanje in ocenjevanje

Upravljanje projekta in koordinacija

Izvedba GO! 2025 je zaradi obsega, organizacijske kompleksnosti in čezmejnega značaja zahtevala postopno in pravočasno okrepitev **strukture EZTS GO**. Ta okrepitev je bila potrebna ne le zaradi širitve dejavnosti, povezanih z dogodkom, temveč tudi zato, da se zagotovi, da bo organizacija do leta 2025 imela že izbrano, usposobljeno in popolnoma operativno osebje, sposobno delovati v okolju, za katerega so značilne visoka operativna intenzivnost, številni vpleteni akterji in stalna potreba po usklajevanju. Zato je EZTS GO že v preteklih treh letih razširil svojo organizacijsko zmogljivost z zaposlitvijo dodatnega osebja in vzpostavitev visoko usposobljenih zunanjih sodelavcev, da bi pravočasno utrdil potrebna strokovna znanja.

V okviru stroškov delovanja in upravljanja so zato posebej pomembni stroški, povezani z **zaposlenim osebjem, zunanjimi strokovnimi sodelavci**, ki se ukvarjajo z dejavnostmi, značilnimi za EZTS GO, ali tistimi, ki so razvite v povezavi z Javnim zavodom GO! 2025, z občinami, z avtonomno deželo Furlanija-Juljska krajina, s Promoturismo FVG in z drugimi subjekti, vključenimi v izvajanje pobud, povezanih z GO! 2025.

Med sodelovanji, ki so se začela in nadaljevala tudi v letu 2025, je treba posebej omeniti:

- projektni vodja za podporo pri izvajanju projektov iz prijavnice in za podporo dodatnim kulturnim projektom na deželni ozemlji;
- projektni vodja za dejavnosti ozaveščanja in krepitev zmogljivosti;
- projektni vodja za upravljanje in razvoj platforme GO! Borderless Wireless;
- strokovnjak za trijezično komunikacijo.

Za leto prestolnice je organizacija okrepila in razširila tudi zmogljivosti za strateško in usklajeno upravljanje **odnosov z javnostmi ter institucionalnih komunikacijskih dejavnosti**, tudi v povezavi z že delujočimi storitvami, namenjenimi promociji in komunikaciji s tiskom (Služba za promocijo in skupno komunikacijo, s poudarkom na strateški komunikaciji dogodkov ter Služba deželnega in državnega tiskovnega urada, namenjena medijskemu poročanju in spremljanju kulturnih pobud), s katero je vzpostavila posebno službo za podporo in svetovanje na področju odnosov z javnostmi, da bi izvajala dejavnosti strateškega usklajevanja komunikacije in promocije, skrbela za institucionalne odnose s partnerji, zainteresiranimi stranmi in financerji, nadzora institucionalne komunikacije EZTS GO, operativne podpore dejavnostim odnosov z

javnostmi ob dogodkih in uradnih slovesnostih ter spremljanja sprejetih ukrepov, da se zagotovi njihova skladnost, učinkovitost in ustrezna institucionalna valorizacija.

Tem dejavnostim se je v letu 2025 pridružila tudi posebna storitev **upravljanja družbenih omrežij**, ki je bila vzpostavljena zaradi povečanja digitalne komunikacije v zvezi z letom prestolnice ter za zagotovitev stalne, usklajene in strateško zasnovane prisotnosti na glavnih družbenih kanalih EZTS GO. Storitev je vključevala opredelitev koncepta vsebin, pripravo rednih uredniških načrtov, operativno upravljanje profilov na družbenih omrežjih ter načrtovanje sponzoriranih kampanj, namenjenih okrepitvi prepoznavnosti dejavnosti in doseganju ciljnih javnosti. Nadaljevalo se je tudi sodelovanje z **zunanjim fotografom**, da bi zagotovili ustrezno vizualno dokumentacijo dogodkov, institucionalnih pobud in glavnih promocijskih dejavnosti, povezanih z GO! 2025.

Poleg tega je treba v podporo vodenju projekta navesti tudi naslednje **dejavnosti bolj administrativne narave**:

- Upravljanje Flagship pisarne na postaji na Trgu Evrope (najem, izposoja, internet, čiščenje) in GO! Centra na Korzu Verdi v središču Gorice.
- Specializirana pravna podpora. Naloga je bila dodeljena odvetniku, pooblaščenemu za delovanje tako v Italiji kot v Sloveniji, da bi zagotovili pravno podporo, zlasti v zvezi z večjimi javnimi naročili in postopki v zvezi s Trgom Evrope.
- Prevajalske in tolmaške storitve prek okvirnega sporazuma z visoko specializiranim podjetjem, kar je bistveno za zagotavljanje resnično brezmejne prestolnice.
- Oskrba z blagom in storitvami ter upravno vodenje organizacije (storitve in splošni upravni stroški, potrebni za izvedbo projekta, drobna oprema, stroški prevoza in storitev, drugi upravni stroški).

Izvajanje projektov iz prijavnice knjige

EZTS je podprl Zavod GO! 2025 pri pripravi in izvedbi projektov, predvidenih v prijavnici knjigi, zlasti pa je podpiral odnose z italijanskimi kulturnimi subjekti, kot so na primer Artisti Associati, Associazione Progetto Musica, Piccolo Opera Festival, Mittelfest, Fondazione Coronini Cronberg, pa tudi z drugimi subjekti za izvedbo pobud z močnim italijanskim vplivom, kot je projekt, povezan s poudarjanjem pomena osebnosti Franca Basaglie. Podpora, ki je bila izvedena po zaslugi stalnemega dialoga z direktorjem programa, se je konkretizirala v pomoči pri birokratskih in administrativnih zadevah ter v spremljanju, kot v primeru Fondazione Coronini Cronberg, pri pripravi in izvedbi projekta.

Uradni program Evropske prestolnice kulture GO! 2025 je bil dodatno obogaten še z 21 projekti izmed financiranih in upravljanjih projektov SPF, ki jih je financiral in upravljal EZTS GO ter so bili vključeni v uradno programsko knjigo Evropske prestolnice. Vseh

21 projektov, ki so vsi čezmejni in dopolnjujejo že predvidene kulturne projekte, je tako omogočilo povečanje in okrepitev teritorialnega učinka celotnega programa.

Izvajanje strateških projektov, ki jih spodbuja AD FJK

EZTS GO je zagotovil usklajevanje med projekti iz prijavnice knjige in strateškimi projekti, ki jih spodbuja Avtonomna dežela FJK – Centralna direkcija za kulturo in šport, vključenimi v uradni program prestolnice, in sicer z dialogom tako z neposrednimi upravičenci kot s Službo za kulturne dejavnosti ter s preverjanjem izdelanega gradiva ali sodelovanjem pri organizaciji dogodkov in dejavnosti.

Konec leta 2025 se je začel dialog z namenom oblikovanja ukrepov za razvoj in utrditev celotnega deželnega avdiovizualnega sistema, ki temelji na rezultatih goriške pobude.

GO! Borderless Wireless

V letu 2025 je **digitalna platforma** Borderless Wireless, razvita v okviru projekta GO! 2025 – Nova Gorica in Gorica Evropska prestolnica kulture, dosegla polno operativno zrelost ter utrdila svojo vlogo kot strateška digitalna infrastruktura za celostno promocijo kulturne in turistične ponudbe čezmejnega območja ter kot orodje za podporo procesom teritorialnega upravljanja.

Platforma, ki je bila že v fazi kandidature leta 2020 zasnovana kot edina točka dostopa do informacij o Evropski prestolnici kulture, se je postopoma razvila v integriran digitalni ekosistem, ki združuje institucionalno komuniciranje, promocijo območja, aktivno sodelovanje in analizo podatkov. Borderless Wireless danes na inovativen način prispeva k valorizaciji območja **Borderless Area** in se uveljavlja kot operativna referenca za turiste, prebivalce ter gospodarske in kulturne akterje v okviru enotne rabe ozemlja med Italijo in Slovenijo.

Platforma je na voljo v **treh jezikih** – italijanščini, angleščini in slovenščini –, da se zagotovi dostopnost in vključujoča obveščenost v skladu z načeli Evropske prestolnice kulture.

Strateški model, ki se je začel izvajati leta 2023 in se je razvil leta 2024 prek strukturiranega procesa **participativnega načrtovanja**, je leta 2025 dosegel stabilno konfiguracijo prek sodelovanja s strateškimi deležniki prvega reda, ki zastopajo čezmejni turistični, kulturni in gospodarski sistem (52 % italijanskih in 48 % slovenskih subjektov). Sektorska porazdelitev znaša 38 % v turističnem sektorju, 28 % v kulturnem in institucionalnem sektorju, 17 % v gospodarsko-komercialnem sektorju, preostalih 17 % pa se nanaša na druge teritorialne akterje.

Deležniki prvega reda (EZTS GO – Evropsko združenje za teritorialno sodelovanje; Promoturismo FVG; Fondazione Cassa di Risparmio di Gorizia; Confcommercio Gorizia; Javni zavod za turizem Nova Gorica in Vipavska dolina; Fundacija Poti miru v

Posočju; Javni Zavod Miren Kras; Območna razvojna agencija Krasa in Brkinov; Zavod za turizem, kulturo, mladino in šport Brda; Zavod za turizem Idrija; Soča Valley Tourist Board; Gospodarska zbornica Venezia Giulia Trieste Gorizia; Goriški muzej Kromberk / Nova Gorica; Avtonomna dežela Furlanija-Juljska krajina; Fundacija Aquileia; DMO Turismo Benečija; Fondazione Palazzo Coronini Cronberg; Grado Impianti Turistici S.p.A.; Let'sGO! – Občina Gorica) so sklenili posebne sporazume z EZTS GO za strukturirano izmenjavo informacij in sprejetje skupnih politik na področju intelektualne lastnine.

V letu 2025 so se nadaljevale dejavnosti usklajevanja in spremljanja stopnje zadovoljstva, ki so pokazale znatno izboljšanje: delež izredno zadovoljnih deležnikov se je povečal s 58,3 % v decembru 2024 na 87,5 % v decembru 2025 (+29,2 odstotnih točk), pri čemer ni bilo zabeleženih nezadovoljnih uporabnikov.

Platforma je poleg tega zabeležila visoko neposredno vključenost prebivalcev območja Borderless Area prek **participativnih digitalnih orodij**. V teku poslovnega leta je bilo obdelanih več kot 960 zahtevkov za objavo dogodkov, približno 110 umetniških prijav, več kot 115 zahtevkov turističnih ponudnikov za vključitev v promocijski ekosistem in več kot 590 zahtevkov za uporabo logotipa GO! 2025. V obdobju 2024–2025 je licenciranje blagovne znamke ustvarilo zasebne promocijske naložbe, ocenjene na več kot 2,8 milijona evrov, kar potrjuje vlogo platforme kot orodja za splošno kulturno aktiviranje.

Z operativnega vidika je Borderless Wireless zagotovil strukturirano širjenje informacij o uradnem programu Evropske prestolnice kulture (objavljeno več kot 115 projektov) in promocijo kulturnih dogodkov po celotnem ozemlju.

Integrirani turistični del, ki temelji na **Borderless Map**, je omogočil sistematizacijo več kot 2.570 nastanitvenih objektov, približno 200 gostinskih obratov, več kot 800 kulturnih točk in več kot 30 teritorialnih spletnih kamer, s čimer je podprl načrtovanje obiska. V obdobju od februarja do decembra 2025 je bilo posredovanih tudi več kot 718 zahtevkov za stik s turističnimi ponudniki, iz katerih izhaja, da prevladujočo ciljno skupino sestavljajo odrasli pari ali družine s povprečnim ocenjenim bivanjem 2,7 noči. V obdobju 2024–2025 je platforma omogočila večjezično uredniško upravljanje **več kot 3.080 dogodkov in več kot 565 informativnih vsebin**, s čimer je prispevala k razpoložljivosti posodobljenih informacij o čezmejnem območju.

V obdobju od januarja do decembra 2025 je bilo zabeleženih **več kot 3.062.000 skupnih ogledov**, ki jih je spremljalo približno 14,8 milijona prikazov v iskalnikih, in to brez neposrednih oglaševalskih vlaganj. Povprečna stopnja konverzije je presegla 4,9 %, medtem ko je povprečna trajanje sej znašalo okoli 1 minute in 50 sekund, v spletni aplikaciji pa do približno 5 minut, kar potrjuje visoko raven interakcije.

V teku leta je bil projekt predstavljen v različnih nacionalnih in evropskih institucionalnih okvirih ter je sodeloval v dejavnostih mreže ECoC Family, zlasti v delovni skupini, posvečeni turizmu.

Platforma se je postopoma razvila tudi v **čezmejni digitalni observatorij**, ki omogoča oceno zanimanja za kulturne in turistične dejavnosti ter opredelitev najučinkovitejših promocijskih tehnik. Analiza prometa je pokazala pomembno povezavo med spletnim

prometom in programom glavnih dogodkov, kar je prispevalo k usmerjanju teritorialnih strategij.

Leta 2025 se je nadalje utrdil razvoj tehnološke komponente v zvezi s **spletno aplikacijo** in teritorialno **spletno televizijo**, ki sta dopolnilna orodja za geolokalizirano uporabo informacij in avdiovizualno pripovedovanje dogodkov. Integracija teh orodij prispeva k oblikovanju napredne in prilagodljive digitalne infrastrukture, ki je sposobna v srednjeročnem in dolgoročnem obdobju podpirati politike promocije in teritorialnega spremljanja.

Na splošno je leto 2025 predstavljalo fazo **polne upravne zrelosti** platforme Borderless Wireless, ki je predstavljala strateški element kontinuitete za politike kulturne in turistične valorizacije ozemlja tudi v obdobju po Evropski prestolnici kulture.

Ozaveščanje in krepitev zmogljivosti

Dejavnosti ozaveščanja v letu 2025 so se osredotočile na nekatere specifične segmente čezmejnega prebivalstva, in sicer:

Univerze in študentska populacija: Memorandum o soglasju med EZTS GO in univerzami v čezmejnem območju

Ukrep, ki ga je sprožil EZTS GO za neposredno vključitev univerz v Vidmu, Trstu in Novi Gorici, ni bil omejen le na trenutke izmenjave mnenj in izkušenj, ampak je privedel do ustanovitve stalne delovne skupine za participativno načrtovanje v okviru programa za ozaveščanje GO! 2025. S tem je izpolnil dvojno vlogo: predstavil priložnosti, ki jih GO! 2025 usmerja k univerzitetnemu prebivalstvu ter zbiranje in širjenje potreb in idej tistih, ki študirajo in poučujejo v čezmejnem mestu. Delovna skupina je postala stalno središče za sistematizacijo idej in rešitev za izboljšanje, ki jih predlagajo mladi za sobivanje in sodelovanje v Evropski prestolnici kulture, v letu 2025 pa je bil podpisan sporazum in delovna skupina je začela delovati.

V okviru dejavnosti v letu 2025 so se pojavili in so v fazi operativne opredelitve nekateri predlogi, ki so dozoreli v okviru logike zapuščine, med njimi želja po promociji čezmejnega mesta kot »čezmejnega kampusa« s skupnim obveščanjem o možnostih študija in izkušenj, ki jih ponujajo univerze, ter s poudarjanjem njihove medsebojne odvisnosti.

Umetniki in umetnice ter razvoj čezmejnih sinergij med ustvarjalnostjo in oblikovanjem politik

Marca 2025 je bil v okviru programa GO! 2025 – Evropska prestolnica kulture sprožen načrt za vključevanje čezmejnih umetnikov in umetnic, s ciljem priznati in ovrednotiti vlogo sodobnih umetnikov kot nepogrešljive prisotnosti v socialnem in kulturnem kontekstu čezmejnega območja.

Ekipa EZTS GO je spodbujala model državljanstva, ki temelji na umetnosti in kulturi (art-based citizenship), pri čemer je v sodobnih umetniških praksah prepoznala temeljno orodje za krepitev aktivne udeležbe in dialoga med skupnostmi. Pobuda je zasledovala vrsto strateških ciljev, razčlenjenih v konkretne ukrepe:

- začel se je proces strukturiranega posvetovanja, namenjenega vključevanju umetnikov in mladih umetnikov v opredeljevanje prednostnih nalog skupne zupščine GO! 2025. Skozi participativne delavnice marca 2025 so bili zbrani mnenja, potrebe in predlogi, kar je spodbudilo skupno analizo virov na območju in nastajajočih potreb ter skupno oblikovanje možnih rešitev. Ta proces je pripeljal do opredelitve smernic za okrepitev vloge lokalnih umetnikov, ki bodo predstavljene v letu 2026;
- spodbujalo se je neposredno spoznavanje lokalnih umetniških praks s strani mednarodne javnosti prek kartiranja umetniških ateljejev na območju in organizacije obiskov umetniških delovnih prostorov. V okviru poti vključevanja umetnic in umetnikov, ki jo je spodbujal GO! 2025, je cikel odprtih ateljejev predstavljal enega najpomembnejših trenutkov neposrednega srečanja med javnostjo in sodobno umetniško produkcijo na čezmejnem območju. Pobuda je omogočila vpogled v samo srce ustvarjalnega procesa, saj je udeležencem ponudila možnost, da vstopijo v umetniške ateljeje in od blizu opazujejo faze zasnove in izvedbe del. V teh okoliščinah, za katere je značilna intimna in osebna razsežnost, je javnost lahko spoznala materiale, tehnike in raziskovalne poti ter vzpostavila neposreden odnos z vključenimi umetnicami in umetniki. V okviru tega projekta se je jasno pokazala vloga umetnic in umetnikov kot strateškega človeškega kapitala za čezmejno območje. Cikel odprtih vrat je vključeval različne ustanove v Furlaniji-Julijski krajini in sosednjem slovenskem območju ter je potekal v obliki serije dogodkov, razporejenih v mesecu novembru 2025;
- okrepili smo vidnost lokalnih umetnikov z organizacijo skupinskih razstav v namenskih prostorih, v katere so bili vključeni lokalni in mednarodni kuratorji. V okviru poti, posvečene umetnicam in umetnikom, ki jo je spodbujal GO! 2025, je skupinska razstava v palači Provveditori Veneti v Gradišču ob Soči predstavljala trenutek sinteze in javne predstavitve dela, razvitega skozi celo leto. Razstava je potekala od 26. do 29. novembra 2025 v okviru Gran Premio Noè, zgodovinskega dogodka, posvečenega vinu in kulturi, ki je dosegel svojo 60. izvedbo. Sodelovanje med občino Gradišče ob Soči in EZTS GO je omogočilo vključitev umetniškega programa v dogodek, s čimer je v središče pozornosti postavilo ne le vinski izročil tega območja, temveč tudi njegovo kulturno in sodobno identiteto. Izbira palače Provveditori Veneti, stavbe z velikim zgodovinskim in simboličnim pomenom za čezmejno območje, je prispevala k okrepitvi dialoga med preteklostjo in sedanostjo ter ponudila pomemben prostor za srečanje umetnikov, institucij in javnosti. Razstava je združila raznoliko skupino umetnic in umetnikov iz Italije, Slovenije in drugih mednarodnih okolij, ki pa so stalno dejavni na čezmejnem območju. Gre za ustvarjalno skupnost, ki je v preteklih mesecih aktivno sodelovala pri projektih GO! 2025 in tako prispevala k oblikovanju skupne poti razprave o praksah, potrebah in perspektivah lokalnega umetniškega sistema. Razstavljeni dela so odražala bogastvo in raznolikost sodobnih izraznih jezikov, od slikarstva do postavitvev, od zvočnih eksperimentov do digitalnih in pesniških intervencij. Razstava je poudarila dialog med različnimi umetniškimi praksami in obiskovalcem ponudila

raznoliko in vključujoče doživetje, ki je odražalo hibridno in dinamično naravo čezmejnega območja. Otvoritev, ki je potekala v okviru otvoritvenega večera nagrade Premio Noè, je bila zaznamovana z močno udeležbo institucij in javnosti ter je prispevala k prepoznavnosti poti, ki so jo ubrali vključene umetnice in umetniki. Na splošno je razstava imela vlogo povratka in utrditve dela, razvitega v okviru programa GO! 2025, s čimer je okrepila odnose med umetniško skupnostjo in ozemljem ter se uveljavila kot konkreten izid participativnega procesa, ki se je začel v preteklih mesecih;

- spodbujali smo ustvarjanje mrež med lokalnimi mladimi umetniki in evropskimi strokovnjaki, tudi z uporabo digitalne platforme GO! 2025. V tem okviru je bil vzpostavljen arhiv življenjepisov in umetniških predstavitev, ki je na voljo kulturnim projektom, aktivnim na tem območju, da se olajša povezovanje med umetniško ponudbo in povpraševanjem.

Mladi, čezmejna skupina in razvoj skupnih projektov

Opredeljena in dogovorjena je bila želja po ustanovitvi skupine za participativno načrtovanje mladih, ki je prek poti razvoja umetnostnih kompetenc za državljanstvo leta 2025 pripeljala do procesa sooblikovanja proračuna in načrtovanja različnih idej, ki jih je treba razviti in izvesti z novo generacijo z vidika zapuščine.

Dejavnosti so potekale mesečno, od oktobra 2024 in skozi vse leto 2025, razdeljene na naslednje operativne faze:

Prva faza – Ukrepanje v mestu: umetnost, kultura in vloga mladih

Prva faza je zajemala opredelitev mestnih lokacij, za katere so značilne kritične točke ali neizkoriščeni potenciali – stavbni prostori, zelenice in kulturna dediščina –, ki jih je treba ponovno interpretirati v perspektivi, »prilagojeni mladim«.

Druga faza – participativno načrtovanje in sofinanciranje

V drugi fazi je skupina mladih, ob spremstvu strokovnjakinj iz EZTS GO in ZAVODA GO! 2025 ter v sodelovanju z evropskim projektom FLYE, sodelovala v procesu usposabljanja in oblikovanja projektov.

Tretja faza – načrtovana za leto 2026 – predvideva utrditev projektov in njihovo izvedbo.

Ta proces je zasnovan kot instrument zapuščine, namenjen zagotavljanju nadaljevanja dejavnosti in vpliva, ustvarjenega v naslednjih letih.

Zaključek projekta Skills2Go! med krepitvijo zmogljivosti za zapuščino in diseminacijo publikacije

Ob zaključku projekta Skills2GO!, projekta za krepitev zmogljivosti, ki ga je izvedla Nacionalna šola za kulturno dediščino in dejavnosti Ministrstva za kulturo Italije na pobudo EZTS GO in je bil namenjen osebju institucij in organov, vključenih v vsakodnevno izvajanje dejavnosti, povezanih z Evropsko prestolnico kulture, je potekalo usposabljanje z Monico Garcia, evropsko strokovnjakinjo za zapuščino velikih dogodkov.

Poleg tega je bila na italijanskem ozemlju objavljena in razdeljena publikacija s prispevki vseh predavateljev tečaja.

<https://www.fondazione scuolapatrimonio.it/wp-content/uploads/2025/07/skills2GO-Building-Competences-for-Cultural-Professionals.pdf>

Kvalitativna raziskava o kulturni udeležbi družin z otroki, mlajšimi od 6 let

Na začetku leta 2025 je bilo mogoče razviti prvo kvalitativno raziskavo o kulturni udeležbi družin z otroki, mlajšimi od 6 let (segment, ki ga močno zadeva dediščina GO! 2025): v sodelovanju z ekipo prostovoljcev GO! 2025 so bili zbrani anekdotično-strukturirani intervjuji, ki so omogočili poudarek glavnih ovir za kulturno udeležbo tega segmenta.

Komunikacija in marketing

Teritorialne marketinške dejavnosti

Z grafičnim studiem, zmagovalcem natečaja za logotip GO! 2025, se je tudi v letu 2025 nadaljevalo sodelovanje pri dejavnostih oblikovanja, grafične prilagoditve ter razvoja **usklažene podobe** in teritorialne vizualne identitete. Sodelovanje je zajemalo tudi razvoj trženja in dobavo promocijskega gradiva, ki je bilo brezplačno razdeljeno ob dogodkih GO! 2025, sestankih, institucionalnih obiskih in drugih priložnostih za predstavitev in promocijo projekta.

V letu 2025 so bili izdelani in nameščeni elementi **usklažene podobe** za obe mesti; zlasti je EZTS GO zasnoval usklajeno podobo glavnih dostopov do mest, tako z izkoriščanjem že razpoložljivih prostorov za namestitev cestnih transparentov in navpičnih zastav kot z zasnovo ureditve vmesnih prostorov mestne mobilnosti, kot so krožišča.

V letu 2025 se je **usklajevanje podobe** razširilo na goriške četrti, vključevala pa je tudi premične strukture, kot so mestna in medkrajevna prevozna sredstva (v sodelovanju s PromoTurismoFVG, Nomago in APT) ter vlaki (v sodelovanju s Trenitalia in AD FJK). V obravnavanem obdobju so se **promocijske dejavnosti** GO! 2025 odrazile v obsežni zbirki gradiva, namenjenega tako informativnemu komuniciranju kot tudi fizični prisotnosti blagovne znamke na terenu. Zlasti ob otvoritvi 8. februarja 2025 je proizvodnja promocijskega gradiva – usklajena z Javnim zavodom GO! 2025 – privedla do izdelave zastavic, usklajenega promocijskega gradiva, kot so kuverte, vrečke, razglednice, svinčniki, pisala itd. Na področju daril so bile izdelane in razdeljene tudi zapestnice in značke, ki so jih dopolnjevali predmeti za vsakdanjo rabo, kot so mini zvezki in podstavki za kozarce, ki so koristni za širjenje blagovne znamke v različnih kontekstih in na dostopen način. V podporo turističnim in kulturnim informacijam so bili

izdelani letaki v več jezikih (italijanščina, slovenščina, nemščina in angleščina), namenjeni široki distribuciji na informacijskih točkah, v institucionalnih sedežih in na javnih prireditvah. Tiskano komuniciranje so dopolnjevale promocijske razglednice v treh jezikih in v dveh formatih, ki so bile primernejše za distribucijo med različnimi dogodki in pobudami. Za ciljne kampanje in ukrepe za hitro prepoznavnost so bile uporabljene nalepke v standardnem in velikem formatu, skupaj z okroglimi nalepkami, medtem ko so bili za promocijo vprašalnikov za kartiranje vpliva uporabljeni panoji iz forexa, skladni z grafično identiteto prestolnice. Na splošno je ta skupina materialov usklajeno podpirala prepoznavnost GO!2025, s čimer je okrepila njeno vsakodnevno prisotnost in čezmejno širjenje.

Da bi vključili ozemlje na širši in večstranski način, so se ponovile kampanje razdeljevanja »blagovnih kompletov« trgovcem v Gorici in Novi Gorici. V teku leta so bili poleg tega uvedeni in razdeljeni novi promocijski izdelki v podporo lokalnim dejavnostim (zapestnice, značke, nalepke, zastavice), pa tudi posebni kompleti za institucionalne obiske in sejme (VIP kompleti s kapticami, knjižicami in vrečkami), kot na primer na knjižnem sejmu v Torinu (15.–18. maj 2025).

Leta 2025 je bilo dokončano in okrepljeno **znamčenje turističnih točk** (muzejev, institucionalnih stavb, informacijskih točk) z razdeljevanjem samostojnih zastav in večjezičnih turističnih gradiv. Zlasti so bile ponatisnjene in dopoljene brošure »Welcome« v več jezikih, skupaj s karticami in zaznamki, ki so bile široko razdeljene v lokalni in deželni mreži, po zaslugi aktivnega sodelovanja s Promoturismo FVG. Temu so se pridružile fizične promocijske aktivnosti v turističnih krajih na območju, kot je postavitve treh promocijskih totemov v Gradežu, poleg sodelovanja med portali GO2025.eu in GIT. V drugi polovici leta smo poleg stalnega spremljanja/vzdrževanja mestne opreme (zastave in transparenti) izvedli posebne promocijske aktivnosti v pričakovanju pomembnih dogodkov. Zlasti s prisotnostjo stojnice z blagovno znamko GO!2025 in zagonom prostora GO! Center na Korzu Verdi med glavnimi dogodki v nabitem koledarju leta 2025.

Da bi povečali mednarodno prepoznavnost GO! 2025, smo v letu 2025 nadaljevali s prisotnostjo na **sejmih ter pomembnih turistično-kulturnih dogodkih**, tako prek regionalne mreže kot v sodelovanju s čezmejnimi partnerji. Hkrati smo komunikacijo na ozemlju podprli s posebnimi produkcijami in sezonskimi kampanjami, kot so koledarji za leto 2026 (namizni in v velikem formatu), božične razglednice GO! 2025 ter plačljiva oglaševalska sporočila v italijanskih in slovenskih časopisih ob pomembnih dogodkih ali obletnicah. Te aktivnosti so dopolnjevale redno distribucijo gradiva in prispevale k ohranjanju visoke prepoznavnosti blagovne znamke tudi v zaključnem delu leta 2025, s čimer so okrepile komunikacijsko kontinuiteto v smeri leta 2026.

V okviru teritorialnih marketinških dejavnosti in usklajenega promoviranja blagovne znamke GO! 2025 je EZTS GO razvil tudi nekatere posebne pobude, usmerjene v združevanje institucionalne prepoznavnosti, valorizacije ozemlja in skladnosti z vrednotami projekta. Mednje sodi izdelava **trajnostnih daril**, pridobljenih iz ponovne uporabe transparentov GO! 2025 in drugih izrabljenih tekstilnih materialov, ki so bili

razviti v sodelovanju s Sartoria Sociale iz Gorice, podjetjem, ki je bilo ustanovljeno tudi po zaslugi projekta ITI Salute-Zdravstvo, ki ga podpira EZTS GO. Pobuda je omogočila, da se promociji blagovne znamke GO! 2025 pridruži konkretno sporočilo o trajnosti, krožnem gospodarstvu in socialni vključenosti.

V sodelovanju z občinami je bila pripravljena tudi **institucionalna darilna** škatla z dvema tipičnima lokalnima vinoma, enim italijanskim in enim slovenskim, namenjena gostom in predstavitvenim priložnostim. V tem okviru je EZTS GO poskrbel za embalažo, usklajeno z vizualno identiteto GO! 2025, in spremno brošuro, s čimer je prispeval k skupni in takoj prepoznavni promociji čezmejnega območja.

Da bi **povzeli pot EZTS GO**, je bila pripravljena tudi fotografska infografika, ki na časovni osi prikazuje cilje, ki jih je organizacija dosegla od ustanovitve do danes. Infografika je bila postavljena v GO! Center kot vizualni in pripovedni element glavne stene dvorane za dogodke, ki jo je spremenila v »govorečo dekoracijo«, sposobno takoj prikazati razvoj in vpliv EZTS GO.

Dogodki v podporo GO! 2025 in dopolnilni projekti

Predstavitve programa Evropske prestolnice kulture Nova Gorica – Gorica 2025 v Rimu (23. januar 2025)

Program GO! 2025 je bil predstavljen v Rimu, v konferenčni dvorani Združenja tujega tiska v Italiji v palači Grazioli, v prisotnosti županov Gorice in Nove Gorice, državnega sekretarja za kulturo Ministrstva za kulturo Republike Slovenije Marka Rusjana ter predsednika Avtonomne dežele Furlanije-Juljske krajine Massimiliana Fedrige. Dogodek je organiziral EZTS GO, ki je tudi moderiral nastope. Na novinarski konferenci so obravnavali teme uradnega programa GO! 2025, niza dogodkov GO! 2025 & Friends ter številnih drugih dejavnosti, predvidenih za Evropsko prestolnico kulture. Posebna pozornost je bila namenjena 8. februarju, datumu uradne otvoritve Evropske prestolnice kulture.

Otvoritev Trga Evrope (30. januar 2025)

30. januarja 2025 je EZTS GO napovedal zaključek obnovitvenih del na Trgu Evrope / Piazza Transalpina, ki je bil vrnjen obema mestoma pravočasno, da bo lahko gostil otvoritveno slovesnost GO! 2025 8. februarja 2025. Spoštovanje predvidenega časovnega okvira je bil izjemno pomemben dosežek, če upoštevamo tehnično, upravno in čezmejno zahtevnost projekta.

Obnova trga in trizoba Maxa Fabianija, ki jo je koordiniral EZTS GO, je bila eden najpomembnejših strateških projektov EPK distrikta, simboličnega središča Evropske prestolnice kulture. Gre namreč za najbolj reprezentativno mesto čezmejne dimenzije

Novo Gorica in Gorice ter za urbano območje, ki bo gostilo enega osrednjih dogodkov celotnega programa 2025.

Projekt v skupni vrednosti več kot 4,2 milijona evrov je bil izveden po zaslugi integriranega italijansko-slovenskega financiranja v okviru programov kohezije 2021–2027, s sodelovanjem Avtonomne dežele Furlanija-Julijska krajina, Republike Slovenije in Občine Nova Gorica. Projekt je bil v obeh programskih dokumentih priznan kot strateški.

Posebej pomembno je bilo dejstvo, da so bili v obdobju približno enega leta in pol zaključeni projektni postopek, odobritve, postopek oddaje naročila in izvedba del, kljub potrebi po stalnem usklajevanju med institucionalnimi subjekti, strokovnjaki in upravljavci storitev obeh držav. Januarja 2025 so bila glavna dela zaključena, kar je omogočilo polno razpoložljivost trga za uradno odprtje GO! 2025, ostala pa so le še nekatera podrobna dela.

Novi Trg Evrope / Piazza Transalpina se danes kaže kot prenovljen, dostopnejši, prijaznejši in funkcionalnejši urbani prostor, zasnovan za državljane in obiskovalce ter namenjen trajni krepitvi vezi med obema mestoma. Projekt predstavlja konkreten rezultat čezmejnega sodelovanja in je ena od glavnih infrastrukturnih zapuščin GO! 2025. Za zaključek tega projekta je pod koordinacijo EZTS GO predvidena tudi nadaljnja prenova zelenega pasu ob meji proti ulici San Gabriele / Erjavčeva ulica, kar bo dodatni element trajne povezave med obema stranema meje.

Otvoritev GO! 2025 (8. februar 2025)

EZTS GO je skupaj z Javnim zavodom GO! 2025, občinama Gorica in Nova Gorica ter Promoturismo FVG aktivno sodeloval pri organizaciji otvoritvenega dneva GO! 2025, ki je potekal 8. februarja 2025 med Gorico in Novo Gorico s projektom »Od postaje do postaje«, ob uradnem odprtju leta evropske prestolnice kulture.

Dan, ki je imel močan simboličen pomen za obe državi, je bil sestavljen iz ljudskih, institucionalnih in umetniških dogodkov, v katere je bilo vključeno celotno ozemlje, prisotni pa so bili tudi nacionalni in mednarodni gostje ter predstavniki italijanskih, slovenskih in evropskih institucij.

Dopoldan se je začel s čezmejno procesijo iz železniške postaje v Gorici, v kateri je sodelovalo okoli 1.500 nastopajočih, godbenih skupin, folklornih skupin, šol in lokalnih društev. V teku dneva so se nato vrstili nadaljnji kulturni in performativni dogodki med Gorico in Novo Gorico, vse do uradne slovesnosti ob 16.00 na Trgu Evrope / Piazza Transalpina, v prisotnosti predsednikov republik Sergia Mattarella in Nataše Pirc Musar ter številnih drugih institucionalnih predstavnikov.

Praznovanja so se popoldne in zvečer nadaljevala z umetniškimi, glasbenimi in multimedijskimi predstavami v obeh mestih, ki so ponudile pomemben vpogled v uradni program GO! 2025 in že od samega začetka potrdile kulturno, simbolično in čezmejno vrednost pobude.

V tesnem sodelovanju z Javnim zavodom GO! 2025, občinami Gorica in Nova Gorica, Promoturismo FVG in drugimi vključenimi institucionalnimi subjekti je EZTS GO igral

aktivno vlogo ne le pri organizacijski podpori nekaterih pomembnih sestavnih delov otvoritve GO! 2025, temveč tudi pri operativnem usklajevanju, potrebnem za njihovo pravilno izvedbo, s čimer je konkretno in celovito prispeval k splošnemu uspehu dogodka. V tem okviru je EZTS GO sodeloval tudi pri vseh usklajevalnih sestankih, potrebnih za pripravo in vodenje dogodka, tako na italijanski kot na slovenski strani, ter pri skupnih čezmejnih usklajevanjih, s čimer je zagotovil operativno kontinuiteto, pretok informacij in usklajenost med različnimi vključenimi organizacijskimi ravnmi.

Ukrepi EZTS GO so zlasti zadevali dejavnosti, ki so po svoji naravi zahtevale tesno povezovanje logističnih, tehničnih, institucionalnih in komunikacijskih vidikov.

Med izvedenimi dejavnostmi je poseben pomen imel večerni DJ-set na Trgu Evrope / Piazza Transalpina z Daddyjem G iz skupine Massive Attack in Andyjem Smithom, dogodek z močno privlačnostjo, ki je pomembno prispeval k uspehu otvoritvenega dneva, privabil številčno občinstvo in ponudil zaključni trenutek z velikim simboličnim in participativnim učinkom na enem od najbolj reprezentativnih krajev čezmejne dimenzije GO! 2025. Pobuda se je skladno vključila v celoten program dogodka, s čimer je okrepila njegovo privlačnost in javno prepoznavnost tudi v večernih urah.

Da bi spodbudili kapilarno širjenje in hiter dostop do nove spletne aplikacije app.go2025.eu, povezane s platformo GO! Borderless Wireless, je bila pripravljena tudi serija promocijskih materialov, ki so bili brezplačno razdeljeni v obeh mestih in dani na voljo tudi vključenim institucionalnim partnerjem.

Poleg tega je EZTS GO zagotovil tudi svoj prispevek k drugim dejavnostim, ki so bile pomembne za uspeh otvoritve, med drugim podpora medijskemu centru v Novi Gorici, nekatere tehnične storitve v podporo organizaciji uradne slovesnosti, organizacijo prevozov za udeležene otroke na slovenski strani ter sistem registracije in nadzora dostopa, pripravljen za slovesnost na Trgu Evrope / Piazza Transalpina na podlagi navodil policijske uprave v Gorici, logistično podporo za sodelovanje fanfare državne policije in konjeniških patrulj. Posebej pomembna je bila tudi dejavnost, izvedena za okrasitev mest in usklajeno razdeljevanje promocijskega in informativnega gradiva, ki je potekalo v sinergiji z institucionalnimi partnerji ter s široko vključitvijo lokalnih gospodarskih subjektov in državljanov. Ta ukrep je prispeval k temu, da je bil enoten in čezmejni značaj otvoritve viden, prepoznaven in skupen, s čimer se je okrepil občutek kolektivne udeležbe in javni vpliv dogodka.

Na splošno dejavnosti, ki jih je spremljal EZTS GO, kažejo na prispevek, ki se ni omejil na pokrivanje posameznih organizacijskih potreb, temveč se je izrazil v dejanski vlogi povezovanja, posredovanja in usklajevanja med različnimi akterji, v skladu z institucionalno misijo organizacije in s ciljem zagotoviti urejeno, udeleženo in v celoti reprezentativno otvoritev čezmejnega značaja GO! 2025.

[Podelitev nagrade sv. Hilarija in Tacijana Borutu Pahorju in Sergiu Mattarelli \(15. marec 2025\)](#)

Nagrada sv. Hilarija in Tacijana – Mesto Gorica, ki sta jo leta 2001 ustanovila Občina Gorica in dekanat, se vsako leto 16. marca podeli osebnostim ali organizacijam, ki so s svojim delovanjem prispevale k ugledu imena Gorica v Italiji in v tujini.

Za leto 2025, ki sovpada z letom Evropske prestolnice kulture Nova Gorica – Gorica, je komisija soglasno sklenila, da nagrado podeli predsednikoma Sergiu Mattarelli in Borutu Pahorju, ki sta priznana kot posebej pomembna akterja na poti, ki je vodila do GO! 2025. Zaradi izjemnega značaja podelitve je bila predvidena izdelava posebne nagrade, ki bo poudarila simbolični pomen meje kot kraja srečanja in združevanja.

V tem okviru je župan Gorice zaprosil za sodelovanje EZTS GO, kot operativnega organa GO! 2025, da bi podprl občino pri organizaciji 25. izdaje nagrade. Prispevek EZTS GO je zlasti zajemal podporo pri oblikovanju posebnega osnutka, razvitega v skladu z vizualno identiteto GO! 2025, ter izdelavo dveh izvornih del, ki bosta podarjena predsednikoma Mattarelli in Pahorju.

Podpora EZTS GO je tako omogočila poudarjanje pomena nagrade 2025 s posegom, ki je skladen z institucionalnim in simboličnim pomenom evropske prestolnice kulture, ter okrepila povezavo med mestnim priznanjem in čezmejnimi potekom GO! 2025.

Letni dogodek Interreg (27.–28. marec 2025)

Letno srečanje Interreg (Interreg annual event) je potekalo v Gorici in Novi Gorici: okoli 600 predstavnikov programov Interreg se nam je pridružilo v prvi brezmejni evropski prestolnici kulture. 27. in 28. marca 2025 so bili akterji sodelovanja in programi Interreg povabljeni na dogodek Interreg GO!. Konferenco so organizirali v sodelovanju s programom Interreg Italija-Slovenija, EZTS GO, Avtonomno deželo Furlanija-Julijska krajina in Ministrstvom za kohezijo in regionalni razvoj Republike Slovenije ter z Interactom. Dvodnevni dogodek je vključeval dogodek na visoki ravni o obdobju po letu 2027 z visokimi političnimi predstavniki, na katerem so bila predstavljena in obravnavana ključna sporočila posvetovanja o obdobju po letu 2027, ob upoštevanju širših političnih in programskih perspektiv. Nato je sledil letni dogodek Interreg, posvečen pregledu in razpravi o ključnih temah za sedanje programe Interreg 2021–2027, vključno s paralelno potekajočimi tematskimi sejami in obiski projektov, povezanih z njimi. Poleg tega so bile predvidene prostovoljne dejavnosti in obiski, ki so jih organizirali partnerji Programa Interreg ITA–SLO in EZTS GO.

Pohod prijateljstva (1. maj 2025)

Tradicionalni Pohod prijateljstva, eden od dogodkov niza *Ustavimo mesto!* v okviru GO! 2025, je bil ponovno organiziran v posebni izdaji brez meja, obogaten z vključitvijo dodatnih športnih disciplin in celodnevni glasbeni dogajanjem na območju Trga Evrope / Piazza Transalpina. Uvodni dogodek je bil prav Pohod prijateljstva, pobuda z močnim simboličnim pomenom, ki je idealno in konkretno povezala obe mesti in njune skupnosti v duhu čezmejnega sodelovanja in udeležbe.

V tem okviru je EZTS GO aktivno podprl pobudo, spremljal njeno izvedbo in konkretno prispeval k uspešnosti dogodka tudi s posebno finančno podporo, med drugim z zagotovitvijo identifikacijskih predmetov, zlasti rute, ki so bile razdeljene udeležencem kot vidni znak pripadnosti in skupne udeležbe.

Na poti so bili predstavljeni tudi nekateri projekti, ki jih financira Evropska unija v okviru Sklada za male projekte GO! 2025 (SPF) programa Interreg VI-A Italija-Slovenija 2021–2027, ki ga upravlja EZTS GO, s čimer se je poudarila tudi vloga organizacije kot izvajalca in spodbujevalca pobud za konkretno sodelovanje na čezmejnem območju. Predstavljeni so bili zlasti projekti GO(d)BA 2025, Ljubkina pot, Singers' corners, YouGoGo in GO Pasta!, ki odražajo raznolikost in živahnost kulturne, socialne in projektne mreže, ki spremlja GO! 2025.

Knjižni sejem v Torinu (16. maj 2025)

Na stojnici avtonomne dežele Furlanije-Julijske krajine je EZTS GO organiziral dogodek z naslovom »Če človek preneha razmišljati. Meje, brezmejnost, umetna inteligenca in tekma med ZDA in Kitajsko« s Claudiom Pagliaro in Alessandrom Aresujem. Pogovor vodila Anna Longo.

V letu evropske prestolnice kulture GO! 2025, ki sta si jo delili Slovenija in Italija, se je sprožila obsežna razprava o razvoju »brezmejnih« območij, kjer se meje premagujejo in se prebivalstvo zbližuje v duhu Evropske unije in Maastrichtske pogodbe. Zagotovo »brezmejna« je tehnološka inovativnost našega časa, ki bo globoko spremenila vsakdanje življenje in svetovne scenarije: začeni s strateško uporabo umetne inteligence, teme, ki je v središču zapletenih odnosov med ZDA in Kitajsko, z globalnimi posledicami za svetovno ravnovesje.

GO! Games (17. maj 2025)

Med pomembnimi pobudami za participativno in čezmejno razsežnost GO! 2025 so čezmejne soseske igre, ki so potekale 17. maja z udeležbo ekip, ki so zastopale soseske občin Gorica, Nova Gorica in Šempeter-Vrtojba. Dogodek je bil pomemben trenutek srečanja med lokalnimi skupnostmi, ki je konkretno poudaril duh sodelovanja in integracije na tem območju.

Pobuda, ki jo je spodbudila občina Gorica v sodelovanju z EZTS GO in slovenskimi partnerskimi občinami, je združila ljubiteljske dejavnosti, kulturo in državljansko udeležbo, vključno s približno sto italijanskimi in slovenskimi otroki v okviru GO! Games School. V tem kontekstu je EZTS GO aktivno podprl izvedbo dogodka, med drugim tudi s pripravo majic za sodelujoče ekipe.

Na splošno je pobuda predstavljala konkretno priložnost za vključevanje območja in poudarjanje čezmejne razsežnosti GO! 2025, k uspehu katere je EZTS GO prispeval na pozitiven in celosten način.

Konferenca Borderless Museums (18.–21. maj 2025)

Da bi spodbudil sodelovanje na področju muzejev, je EZTS GO zasnoval mednarodno konferenco »(Brez)mejni muzeji: Oblikovanje muzejskih pripovedi in prostorov vključevanja«, ki je potekala v Gorici in Novi Gorici od 18. do 21. maja. Konferenco so skupaj organizirali EZTS GO, Zavod GO! 2025, ICOM Italija, ICOM Evropa, ICOM Slovenija in ICOM Jugovzhodna Evropa. EZTS GO je aktivno sodeloval v delu organizacijskega odbora (organizacija spremljevalnih dogodkov, promocija dogodka v italijanskih muzejih) in znanstvenega odbora ter moderiral delo ene izmed okroglih miz. To je bil pomemben trenutek izmenjave mnenj med muzejskimi strokovnjaki in kulturnimi delavci iz vse Evrope, Egipta in Avstralije: več kot 130 udeležencev je v okviru približno 15 tematskih srečanj, ki so vključevala predavanja, okrogle mize in delavnice, delilo izkušnje, projekte in ideje o tem, kako lahko muzeji predstavljajo prostor, kjer se skupnosti srečujejo, se pogovarjajo in iščejo rešitve za premagovanje meja ter rušenje vidnih in nevidnih ovir. Med udeleženci so bili tudi predstavniki nekaterih muzejskih ustanov iz čezmejnega območja: Pokrajinski muzeji v Gorici, Goriški muzej, Fundacija Poti miru, Kobariški muzej, Pomnik miru na Cerju. Konferenca je sprožila dialog med evropskimi muzejskimi ustanovami. Na skupščini članov ICOM Italija, ki je potekala januarja 2026 v Rimu, je bila konferenca izrecno navedena kot izhodišče za organizacijo letne konference in nacionalne skupščine »Dediščina Sredozemlja: skupnosti, zavezništva in skupni obeti | Perspektive v makroregiji Jadrana in Jonskega morja«, ki bo potekala aprila 2026 v Bariju.

Festival èStoria (29. maj 2025)

EZTS GO je organiziral dva dogodka v okviru programa festivala èStoria 2025, posvečenega temi »Mesta«:

Nega skupnih mest – pogovor med Gregorijem Arenom in Robertom Louvinom

V naši državi že približno deset let potekajo dejavnosti urbane regeneracije, v katerih glavno vlogo igrajo državljani, ki sodelujejo z občinskimi upravami pri skrbi za skupno dobro na svojem ozemlju prek upravnih aktov, imenovanih »pogodbe o sodelovanju«. Pogodbe ne le izboljšujejo kakovost skupnega dobra, ampak imajo tudi ključno vlogo pri krepitvi vezi v skupnosti, ustvarjanju socialnega kapitala in boju proti osamljenosti.

Tetovaže skozi čas, od urbane prakse do umetniškega izražanja – pogovor med Alexom De Pasejem in Guidom Guerzonijem

Od ritualnega simbola do globalnega pojava je tetovaža prečkala različne dobe in kulture ter se razvijala med umetnostjo, duhovnostjo in identiteto. Guido Guerzoni in Alex De Pase raziskujeta njene tisočletne korenine in sodobno vlogo med stilistično inovativnostjo in osebnim pripovedovanjem. Potovanje skozi zgodovino, pobožnost in

družbene spremembe, da bi razumeli, kako ta praksa še naprej pripoveduje o svetu včerajšnjega in današnjega dne.

Letni kongres MIDAS novinarjev evropskih manjšin pri EZTS GO (13.–14. maj 2025)

EZTS GO je podprl letno skupščino MIDAS, združenja časopisov manjšin v Evropi, ki je izbralo Gorico in Novo Gorico za prizorišče letnega kongresa MIDAS 13. in 14. junija 2025.

Koncert skupine Massive Attack pri Rdeči Hiši (24. junij 2025)

Koncert skupine Massive Attack je bil eden najpomembnejših glasbenih dogodkov programa GO! 2025, organiziral pa ga je EZTS GO na kraju z močnim simboličnim in strateškim pomenom: na obnovljeni ploščadi pri Rdeči Hiši v Gorici, območju v neposredni bližini meje, ki je bilo vrnjeno mestu kot idealni prostor za gostovanje velikih dogodkov in koncertov mednarodnega obsega.

Izbira lokacije je imela poseben pomen, saj je omogočila valorizacijo mestnega območja, ki je bilo predmet prenove, in ga preoblikovala v odprto, dostopno in s čezmejno dimenzijo Evropske prestolnice kulture skladno zbirališče. V tem kontekstu je koncert uspel združiti umetniško kakovost, simbolno vrednost kraja in privlačnost, s čimer je potrdil poklicanost novega trga za gostovanje pobud z velikim javnim odzivom. Dogodek je zabeležil veliko udeležbo javnosti, saj se ga je udeležilo na tisoče ljudi, ki so prišli ne le iz območja Gorice in Nove Gorice, ampak tudi iz drugih delov Italije, Slovenije in drugih evropskih držav. Odziv javnosti je potrdil privlačnost pobude in zmožnost programa GO! 2025, da vzbudi zanimanje daleč onkraj lokalnega konteksta, s čimer prispeva k krepitvi splošne prepoznavnosti čezmejnega območja.

Posebno pomemben je bil tudi odmev dogodka v medijih, ki je bil deležen obsežne promocije in znatne medijske pozornosti, kar je še dodatno utrdilo mednarodni profil kulturnega programa, povezanega z GO! 2025.

Drugi koncerti, ki so potekali na ploščadi pri Rdeči Hiši (junij–julij 2025)

Podobno kot pri koncertu skupine Massive Attack je EZTS GO zagotovil svojo podporo tudi ob drugih koncertih, organiziranih na ploščadi pri Rdeči Hiši, med katerimi sta bila koncerta skupin 30 Seconds to Mars in Alfa, kar prispevalo k trajni valorizaciji tega novega prostora za velike dogodke v neposredni bližini meje. Tudi ob teh priložnostih je bil EZTS GO prisoten na kraju samem z institucionalnim šotorom GO! 2025, kjer je skrbel za razdeljevanje informativnega in promocijskega gradiva ter izvajal zbiranje podatkov s pomočjo vprašalnika, namenjenega ugotavljanju vplivov Evropske prestolnice kulture. Ta prisotnost je omogočila, da smo poleg spektakularne in zabavne razsežnosti izvedli tudi konkretne dejavnosti obveščanja, spremljanja obiskovalcev in

spremljanja dogajanja, kar je v skladu s cilji promocije in celovite ocene projekta GO! 2025.

La Milaneseiana (16. julij 2025)

16. julija 2025 je Goriško gledališče Verdi gostilo pomemben kulturni dogodek, posvečen temi inteligence meja, ki je bila osrednja tema večera. Pobuda, ki je del cikla La Milaneseiana, zasnovanega in režiranega pod vodstvom Elisabette Sgarbi, je bila soorganizirana s strani Mestne občine Gorica in EZTS GO s podporo Civibank v okviru GO! 2025. V prvem delu srečanja je nastopil pisatelj in germanist Claudio Magris, dobitnik nagrade Strega 1997 in ikona razmišljanja o pojmu meje ter njenem premagovanju. Magris je občinstvu prebral izbor odlomkov iz knjige, ki jo je napisal v soavtorstvu s pisateljem Paolom Di Paolom, »Inventarsi una vita. Un dialogo« (*Izmisliti si življenje. Pogovor*). Srečanje se je nato nadaljevalo z zanimivim dialogom med ruskim režiserjem Aleksandrom Sokurovom, dobitnikom Zlatega leva na filmskem festivalu v Benetkah leta 2011, in profesorico ter filmsko kritičarko Aliono Shumakovo, njegovo kulturno posrednico in dolgoletno prevajalko, ter se zaključilo s projekcijo restavriranih dveh del režiserja, *Zhertva vecernjaja / Večerno žrtvovanje* (1988) in *Elegia dorogi / Zlata elegija* (2001), filma, ki obravnavata teme, kot so bolečina, spomin in duhovnost, z edinstvenim in neponovljivim pogledom.

Borderless Beer Fest (29.–30. avgust 2025)

EZTS GO je v sodelovanju s pivovarnama Antica Contea iz Gorice in Reservoir Dogs iz Nove Gorice organiziral čezmejni pivski festival, ki je potekal na Trgu Evrope / Piazza Transalpina. Na dogodku, ki je potekal 29. in 30. avgusta 2025, sta Gorica in Nova Gorica gostili peto izvedbo enega najbolj izvirnih in simboličnih dogodkov čezmejnega poletja: Borderless Beer Fest. Dogodek, ki je dosegel že svojo peto izvedbo: izvedba leta 2025 je bila posebna, saj je festival potekal v neposrednem sodelovanju z EZTS GO in se je vključil v okvir pobud, organiziranih za GO! 2025 – evropska prestolnica kulture Nova Gorica – Gorica.

Razstava tetovaž (7. september 2025)

V središču GO! 2025, kot spremljevalni dogodek Lets' Go! Cosplay & Fun – Go!2025 Special edition, je bila organizirana razstava »Tetoviranje. Oznake na koži, sledovi identitete«, razstavni projekt, ki je raziskoval kulturno, simbolično in antropološko dimenzijo tetoviranja skozi izbor grafičnih, fotografskih, video in tekstovnih materialov. Pobuda, ki jo je spodbudila občina Gorica v sodelovanju z EZTS GO, je izhajala iz razstave »Tatuaggio. Storie dal Mediterraneo«, ki jo je producirala 24 ORE Cultura –

Gruppo 24 ORE in je bila prvič predstavljena v MUDEC – muzej kultur v Milanu leta 2024.

Cosplay & Fun (13.–14. september 2025)

EZTS GO je skupaj z Občino Gorica organiziral pobudo »Let's GO! Cosplay & Fun GO! 2025 Special Edition«, ki je potekala 13. in 14. septembra 2025 kot dogodek, posvečen svetu fantazije, cosplayu in pop kulturi, vključen v širši okvir animacijskih dejavnosti in vključevanja javnosti, povezanih z GO! 2025.

Pobuda je ponudila raznolik in zelo privlačen program, ki je vključeval delavnice, predstave, razprave, intervjuje, cosplay parade, igre, območja za retrogaming in zabavne točke, namenjene različnim ciljnim skupinam, s sodelovanjem znanih gostov, kot je Giovanni Muciaccia, ter glasbeno predstavo »Mai dire Goku«, posvečeno najbolj znanim uvodnim pesmim iz risank.

Dogodek se je odvijal na več lokacijah v središču mesta, pri čemer je bil Travnik glavno prizorišče javnih dejavnosti, kot so srečanja, delavnice in animacijske pobude, medtem ko je pokrito parkirišče v ulici Boccaccio gostilo razstavo-tržnico in območje, posebej namenjeno retrogamom. Ob tej priložnosti so bili uporabljeni tudi prostori GO! Centra EZTS GO na Korzu Verdi 55, kjer so potekale dejavnosti, posvečene klasičnim arkadnim videoigram in kockam Lego, s čimer se je še dodatno razširila teritorialna pokritost pobude v mestnem središču.

Neposredna vključenost EZTS GO kot soorganizatorja dogodka skupaj z Občino Gorica je prispevala k uspehu prireditve, ki je združila zabavo, sodelovanje in urbano animacijo, s čimer je poudarila pomen mestnih prostorov in območja, ter okrepila zmožnost GO! 2025, da s pomočjo dostopnih in zelo privlačnih formatov pritegne široko in raznoliko občinstvo.

GO! Rail (19. september 2025)

Organiziran je bil mednarodni dogodek „GO! Rail“, ki sta ga promovirala Adriafer in Adriafer Rail Services skupaj s fundacijo FS Italiane in FS Treni Turistici Italiani, v sodelovanju s SDAG, Zavodom GO!2025 in PromoturismoFVG. EZTS je še posebej podprl Adriafer pri pripravi programa in logistični organizaciji.

Evropska komisarka Marta Kos na EZTS GO za konferenci Evropa – kulture v dialogu (12. september 2025)

12. septembra je na sedežu EZTS GO potekalo srečanje »Evropa – kulture v dialogu«, ki so ga organizirali goriška nadškofija, Voce Isontina, Združenje I Visionari in Città dell'Uomo, ob sodelovanju številnih čezmejnih organizacij v okviru GO! 2025. Glavna

akterka večera je bila evropska komisarka Marta Kos, ki se je pogovarjala z direktorji glavnih časopisov na tem območju v okviru razprave, posvečene vlogi kulture kot orodja dialoga med skupnostmi in državami.

EZTS GO je pobudo gostil na svojem sedežu in tako prispeval k uresničitvi dogodka z visokim institucionalnim in simboličnim pomenom. Ob tej priložnosti so komisarki podarili tudi nekaj daril, ki jih je izdelala šiviljska delavnica Sartoria Sociale iz Gorice – projekt, ki je nastal iz ponovne uporabe materialov GO! 2025 in je usmerjen v povezovanje krožnega gospodarstva, socialne vključenosti in valorizacije ozemlja, v skladu z vrednotami, ki jih spodbujata EZTS GO in Evropska prestolnica kulture.

Okusi ob meji in Brezmejni okusi (25.–28. september 2025)

V posebnem letu Evropske prestolnice kulture GO! 2025 se je 20. izvedba Okusov ob meji obogatila z vsebinami in tako ustvarila **posebno izdajo**, ki je združila tradicijo in evropsko vizijo. Posebna novost je bila **brezmejna četrt**, ki je bila postavljena na Trgu Evrope / Piazza Transalpina v sodelovanju z Mestno občino Nova Gorica in zavodom GO! 2025: četrt brez meja, ki je gostil koncerte, degustacije in mednarodna srečanja, je vključeval prihodnje evropske prestolnice kulture in ponujal čezmejni pogled na okus. Aktivni del tega novega brezmejnega naselja so bili nekateri projekti SPF, ki jih je financiral EZTS GO in ki so se tako lahko še enkrat predstavili čezmejni javnosti ter pokazali dodano vrednost in pomen tega finančnega instrumenta za ozemlje. EZTS GO je prispeval tudi s pripravo gradiva in brezmejno postavitvijo.

25. izvedba dnevov avtorskega filma FICE (30. september – 3. oktober 2025)

Gorica in Nova Gorica sta bili glavni akterki 25. izvedbe dnevov avtorskega filma, vsedravnega dogodka, ki ga organizira FICE – Federazione Italiana Cinema d'Essai (italijanska zveza za umetniški film), na kateri se je zbralo okoli 600 filmskih strokovnjakov – med njimi kinematografski upravitelji, producenti, distributerji, umetniki in akreditirani novinarji – iz vse Italije, da si v predpremieri ogledajo velike zgodbe in kakovostne filme, ki nas čakajo v prihajajoči filmski sezoni. Prvič se je dogodek odvijal v dveh mestih in dveh državah, v počastitev naziva Evropske prestolnice kulture 2025, ki si ga delita Gorica in Nova Gorica. Posebna izdaja ne le zato, ker je prva čezmejna, ampak tudi zaradi še nikoli tako bogatega programa: predstavljenih je bilo namreč 25 predpremier, kar je pravi rekord za dneve avtorskega filma. Na otvoritvi in zaključku dnevov FICE je bilo v predpremieri predstavljenih osem kratkih filmov, zmagovalcev natečaja »Brezmejni kratki filmi«, ki ga je močno podprla Avtonomna dežela Furlanija - Julijska krajina – Centralna direkcija za kulturo v sodelovanju s FVG Film Commission – PromoTurismoFVG: osem edinstvenih in izvirnih del, ki pripovedujejo o »odsotnosti meje«, v katerih je Trg Evrope / Piazza Transalpina, simbol enotnosti in premagovanja delitev, predstavlj stalni element. Zaključni večer je potekal prav v sugestivnem okolju

Trga Evrope, udeležilo pa se ga je številčno občinstvo, radovedno, da si ogleda prvo predvajanje kratkih filmov, posnetih na območju Gorice in čezmejnega območja poletni lani. Glede na izjemnost te izdaje 2025 sta Dežela Furlanija-Juljska krajina in EZTS GO podprla serijo dogodkov tudi s promocijo Evropske prestolnice kulture in njenega sporočila o premagovanju meja.

Tretje srečanje čezmejnih evropskih mest: izkušnje in potrebe (23.–24. oktober 2025)

»Čezmejna mesta: izkušnje in potrebe« – EZTS GO je sodeloval pri organizaciji tretjega srečanja čezmejnih evropskih mest, ki ga je organiziralo združenje Mitteleuropa. V okviru tematske okrogle mize »Dobre prakse v čezmejnem sodelovanju na področju zdravstva« je EZTS GO predstavil svoje izkušnje na področju čezmejnega zdravstvenega varstva v Gorici-Novi Gorici-Šempetru-Vrtojbi v okviru dialoga z dvema drugima evropskima institucijama, CESC (Madžarska) in bolnišnico Cerdanya na meji med Francijo in Španijo.

Forum MESTO MIRU, MESTO PRIHODNOSTI

Sodelovanje z občino Gorica, fundacijo Pistoletto Cittadellarte in Casanatural pri organizaciji foruma Mesto miru, Mesto prihodnosti, ki je potekal novembra v Gorici. EZTS je aktivno sodeloval pri delu, tudi s koordiniranjem in moderiranjem tematske okrogle mize o kulturi.

Projekt »Oltre il limite dei confini«

Projekt »Oltre il limite dei confini«, ki ga spodbujata Oddelek za kulturo in šport dežele Furlanija-Juljska krajina in EZTS GO v sodelovanju s fundacijo Giangiacomo Feltrinelli, se je začel in oblikoval v teku leta 2025. Pobuda je nastala v skladu s sporočilom GO! Borderless in s ciljem razviti kulturno in kritično razmišljanje o pojmu meje, ki ni element ločevanja, temveč prostor dialoga, srečevanja, rasti in inovacij, pri čemer se deželno in čezmejno območje vrednoti kot napreden evropski laboratorij. Projekt je bil zasnovan tudi v perspektivi zapuščine, kot dejavnost, ki se bo nadaljevala tudi po letu 2025 in sčasoma utrdila kulturno in strateško dimenzijo, ki se je začela z Evropsko prestolnico kulture. Polna izvedba pobude je namreč predvidena v letu 2026 in bo sestavljena iz treh glavnih komponent: potujočega cikla javnih srečanj v štirih glavnih mestih Furlanije-Juljske krajine, posvečenih različnim razsežnostim meje; evropska novinarska nagrada, namenjena ovrednotenju reportaž, ki čezmejne odnose razumejo kot priložnost za inovacije in rast; ter končna antološka publikacija, namenjena zbiranju in širjenju vsebin, ki so se pojavile v teku projekta.

BTO Firenze (11.–12. november 2025)

V okviru 17. izdaje BTO – Be Travel Onlife, vodilnega dogodka v Italiji na področju digitalnega turizma, inovacij in izobraževanja, je bil model platforme go2025.eu predstavljen v okviru okrogle mize »Kreativne destinacije za spremembe v potovanjih. Onkraj meja za ponovno iznajdbo teritorijev, tudi začasno«. Okrogla miza je primerjala izkušnje, ki kraje spreminjajo v žive in pripovedne platforme: od Nove Gorice – Gorice, evropske prestolnice kulture, ki presega meje, da bi ustvarila novo destinacijo, do Fringe Festivala v Edinburghu, ki združuje kino, uprizoritvene umetnosti in aktivno državljanstvo, ter do Giffoni Film Festivala, ki je z vključevanjem novih generacij obrobno območje spremenil v mednarodno središče kinematografije.

Evropska čezmejna platforma (13.–14. november 2025)

EZTS GO se je 13. in 14. novembra udeležil letnega dogodka Evropske platforme za čezmejno sodelovanje (European Cross-Border Platform), ki je potekal v Avditoriju furlanske kulture. Dogodek, ki so ga organizirali Evropski odbor regij, Združenje evropskih obmejnih regij, navedena platforma in Avtonomna dežela Furlanija-Julijska, je ponudil priložnost za predstavitev in razpravo o potrebah in potencialu obmejnih regij, njihovih državljanov in čezmejnih organov. Med prvo okroglo mizo na temo prihodnosti čezmejnega sodelovanja v spreminjajočem se svetu je EZTS GO predstavil svoje izkušnje, zlasti v zvezi z upravljanjem sklada za male projekte (SPF), in poudaril pomen tega instrumenta za razvoj čezmejnega sodelovanja, pri čemer je izrazil upanje, da bo vključen tudi v naslednje programsko obdobje.

GO! SAIL Barraonda na Travniku (14.–16. november 2025)

Od 14. do 16. novembra je bila jadrnica Barraonda, ambasadorka GO! 2025, razstavljena na Travniku v Gorici v okviru dogodka »GO! SAIL«, treh dni, posvečenih predstavitvi plovila, njegove posadke in vrednot, ki jih zastopa. Njena pot, povezana z GO! 2025 se je začela leta 2022, ko sta ji župana Nove Gorice in Gorice želela pripisati močan simboličen pomen združitve obeh skupnosti ter s tem začela sodelovanje, ki se je kasneje utrdilo tudi v podpori projektu Evropske prestolnice kulture, Barraonda pa je postala učinkovita ambasadorka čezmejnega območja, ki spodbuja vrednote sodelovanja, prijateljstva in premagovanja meja, tudi po zaslugi mešane italijansko-slovenske posadke.

»GO! 2025 v številkah: učinki in perspektive« v EPICU (2. december 2025)

ki ga je organiziral EZTS GO in gostil novi čezmejni prostor EPIC, je bil priložnost za zbiranje prvih podatkov o učinku, ki ga je imela Evropska prestolnica kulture na

čezmejno območje, ter za načrtovanje ukrepov, ki bodo okrepili sinergije in pobude, začete v intenzivnem in izjemnem letu za mesta in celotno obmejno območje FJK – Slovenija. Srečanje je bilo priložnost za predstavitev poročila o glavnih komunikacijskih dejavnostih, izvedenih za GO! 2025, in prvih rezultatov analiz o gospodarskih in kulturnih vplivih Evropske prestolnice kulture. Predstavljeni so bili tudi naslednji koraki v procesu ocenjevanja, s posebnim poudarkom na vključevanju državljanov, nadaljevanju analiz in prihodnji organizaciji občinske skupščine, posvečene čezmejni zapuščini.

Zaključna slovesnost (5. december 2025)

Nova Gorica in Gorica sta praznovali leto GO! 2025 in skupaj s Chemnitzom, nemškim gostiteljskim mestom EPK 2025, na zaključni slovesnosti na Trgu Evrope / Piazza Transalpina / EPIC predali štafeto naslednjima dvema prestolnicama, Oulu in Trenčínu. Organizacija pod vodstvom zavoda GO! 2025 je pri upravljanju italijanskih gostov v sodelovanju z Občino Gorica podprl tudi EZTS GO. Zaključna slovesnost je bila vrhunec tedna pobud, posvečenih zaključnim praznovanjem leta prestolnice, ki se je začel s prižigom luči, ki sta ga skupaj izvedli obe občini, ter nadaljeval z vrsto srečanj in pogovorov z deležniki čezmejnega območja ter projekti uradnega programa.

EZTS GO je sodeloval tudi na različnih **srečanjih, kjer je predstavil** prestolnico dijakom liceja Slataper v Gorici, Zbornici arhitektov in urbanistov v Brescii, Rotary klubu Tržič-Gradež ter med letno nacionalno skupščino ICOM Italia, ki je potekala v Brescii aprila 2025. Poleg tega je sodeloval na delavnici Farnesina, ki jo je organiziralo Ministrstvo za zunanje zadeve Italije, kjer je predstavil dejavnosti, ki jih je izvajal kot Evropsko združenje za teritorialno sodelovanje v okviru Evropske prestolnice kulture. Prestolnica kulture je bila predstavljena tudi na Univerzi Ca' Foscari v Benetkah na konferenci o kulturnih prestolnicah ter na magistrskem študiju Euroculture, ki ga organizira Univerza v Vidmu.

EZTS GO je aktivno sodeloval tudi na dogodkih t. i. **ECOC Family**, tako na programskem območju kot v drugih evropskih središčih, med drugim v Chemnitzu, da bi z nekdanjimi, sedanjimi in prihodnjimi evropskimi prestolnicami kulture delil dobre prakse v zvezi z organizacijo in upravljanjem tako kompleksnega projekta, kot je prestolnica kulture. V tem okviru je EZTS GO predstavil tudi izkušnjo Small Project Fund GO! 2025 kot dobro prakso širokega vključevanja ozemlja in spodbujanja čezmejnih projektov, pri čemer je poudaril njegovo vlogo pri krepitvi lokalne udeležbe in sodelovalne razsežnosti programa.

Na poti do potrdila GSTC

Pobuda, ki jo je leta 2024 sprožil EZTS GO za pridobitev certifikata GSTC (**Global Sustainable Tourism Council**) kot turistične destinacije čezmejnega območja, se je nadaljevala v letu 2025 z vrsto srečanj z različnimi deležniki območja, ki ga predstavljajo tri občine EZTS GO. Glavni cilj srečanj je bil zbrati informacije s terena in vzpostaviti dialog med deležniki na obeh straneh meje, da bi dosegli skupni in deljeni cilj razvoja na področju kulturnega turizma.

Medtem ko se je na slovenski strani izkazalo, da je lokalni proces že v teku, ga je na italijanski strani še treba vzpostaviti. Ko bo lokalno delo na obeh straneh utrjeno, se bo začel brezmejni dialog za delo na skupnih projektih.

V tej fazi se je platforma GO! Borderless izkazala ne le kot promocijsko orodje, temveč tudi kot pomemben gonilnik usklajevanja in posrednega upravljanja, v prihodnosti pa bo tudi orodje, ki bo olajšalo to pot, ki naj bi dolgoročno pripeljala do prihodnje certifikacije GSTC čezmejnega območja.

Spremljanje in ocenjevanje

V podporo srečanjem s strokovno skupino Evropske komisije in z namenom pridobitve **posodobljenih podatkov** za pripravo poročila o spremljanju je bilo že leta 2023 zunanji izvajalec pooblaščen za storitev spremljanja in ocenjevanja (M&E) projekta GO! Borderless za obdobje 2023–2026, ki jo je pridobil ISIG – Inštitut za mednarodno sociologijo v Gorici.

V letu 2025 se je nadaljevalo spremljanje, namenjeno zbiranju vtisov s terena o zaznani kakovosti in sami preobrazbi v letu evropske prestolnice. Analizi, ki jo je izvedel ISIG z namenom razumeti, kako so prestolnico doživeli tisti, ki živijo v čezmejnem območju in ga vsakodnevno prečkajo, ter pri tem ovrednotiti izkušnje in »vizije prihodnosti«, se je pridružila analiza vplivov velikih kulturnih dogodkov, ki jo je izvedel prof. Guerzoni s svojo ekipo z Univerze Bocconi v Milanu in je zajela celotno regijo. V skladu s smernicami EU študija vpliva, ki se bo zaključila leta 2026, analizira štiri področja vpliva: gospodarsko, zaposlitveno in davčno; socialno; kulturno in komunikacijsko. Študija vključuje tudi analizo časovnih vrst in ad hoc vprašalnik v treh jezikih, ki se je že začel izvajati in bo potekal v letu 2025 ob nekaterih velikih dogodkih v Gorici (npr. ob poletnih koncertih) ter bo na voljo na vseh glavnih turističnih točkah obeh mest (muzeji, gledališča, kinematografi, Epic itd.). Za analizo je bilo zbranih približno 2000 vprašalnikov, enakomerno porazdeljenih med italijanskim in slovenskim ozemljem.

Da bi razumeli, kako je skupnost dojemala prestolnico, bo ISIG leta 2026 organiziral Čezmejno državljansko skupščino, v katero bodo neposredno vključeni državljani, izvajalci in deležniki: to je deliberativni proces, ki bo omogočil skupno razpravo o tem, kaj je delovalo, kaj ni delovalo in kakšno kulturno, socialno in relacijsko dediščino Evropska prestolnica kulture pušča na ozemlju.

Trg Evrope in GO! 2025 distrikt

Naslov in akronim projekta:

Ureditev trga Evrope/Transalpina ter Trizoba

Funkcionalna in krajinska prenova čezmejnega pasu »GO!2025 DISTRICT« južni del

Vodilni partner: EZTS GO edini upravičenec

Skupni proračun: 4.216.069,52 EUR

Proračun EZTS GO: 4.216.069,52 EUR

Trajanje projekta: 2023–2026

EZTS GO je deloval kot naročnik za prenovu trga Evrope / Piazza Transalpina in usklajeval delo med občinama Gorica in Nova Gorica na upravni, urbanistični ravni ter pri pridobivanju sredstev, saj so bila sredstva, potrebna za izvedbo naložbe, predvidena v čezmejni urbani agendi obeh mest (POR-FESR FJK in slovenski PON-FESR), pri čemer je bil projekt vključen v njune strategije trajnostnega razvoja mest.

Na podlagi zahteve občin po novem projektiranju v zvezi z delom 2 (nekdanji Epicenter), namenjenem valorizaciji širšega pasu vzdolž celotne meje, ki je pretežno zelen, sta bila opredeljena dva različna projekta:

- Obnova trga Transalpina/trga Evrope in Trizoba
- Funkcionalna in krajinska prenova čezmejnega pasu »GO!2025 DISTRICT« južni del (nekdanji del 2 – Epicenter)

Leta 2023 je italijansko-slovenska začasna skupina strokovnjakov (RTP) pripravila in odobrila projekt »prenove trga Evrope / piazza Transalpina in Trozoba« (nekdanji del 1). V istem letu se je zaključil tudi razpis za zadevna dela, kar je pripeljalo do podpisa pogodbe z izbranim izvajalcem februarja 2024 in do začetka gradbišča. Večja dela so bila zaključena do konca leta 2024, medtem ko so bila zadnja manjša in povsem obrobna dela zaključena sredi januarja 2025, s čimer je bil novi trg pripravljen za otvoritev Evropske prestolnice kulture 8. februarja 2025.

Po zaključku del in otvoritvi objekta so se dejavnosti v letu 2025 osredotočile na postopke administrativnega in računovodskega zaključka projekta. Natančneje, začelo se je in nadaljevalo poročanje o nastalih stroških, pri čemer se je stalno sodelovalo z Upravnim organom avtonomne dežele Furlanija-Juljska krajina (POR-FESR FJK) ter z Ministrstvom za kohezijo in regionalni razvoj in Ministrstvom za naravne vire in razvoj ozemlja Republike Slovenije (PON-FESR).

S finančnega in postopkovnega vidika je treba poudariti naslednje:

- Delež financiranja na italijanski strani: Avtonomna dežela Furlanija-Juljska krajina je izplačala celoten dodeljeni prispevek v višini **2.300.000 evrov** sredstev EU ESRR. Hkrati z izplačilom uradi pošiljajo računovodsko dokumentacijo za končno potrditev izvedenih razpisnih in izvedbenih postopkov.

- Delež financiranja na slovenski strani: skupno sofinanciranje v višini **1.916.069,52 evrov** sestavljajo sredstva EU (sredstva ESRR; 765.232,21 evrov), ki jih je izplačala slovenska vlada (765.232,21 evrov) in občina Nova Gorica (385.605,10 evrov). Kar zadeva sredstva v pristojnosti Ministrstva za kohezijo in regionalni razvoj ter Ministrstva za naravne vire in prostorski razvoj Republike Slovenije (delež EU in delež slovenske vlade), je ministrstvo novembra 2025 skupnosti EZTS GO omogočilo dostop do platforme za poročanje (eMA 2), kar je omogočilo začetek priprave zadevnega poročila. Z upraviteljem smo redno komunicirali. Upravitelj je dokumentacijo sproti pregledoval in zahteval pojasnila/dopolnitve. Glede na kompleksnost dokumentacije, ki se razlikuje od tiste, na katero so navajeni slovenski upravitelji, saj gre za postopke v skladu z italijansko zakonodajo, je bilo zahtevkov za pojasnila veliko. Zato so nam sredi decembra predlagali, da predložitev poročila preložimo na leto 2026, saj zaradi kompleksnosti dokumentacije v nobenem primeru ne bi uspeli v decembru pregledati, odobriti in izplačati sredstev. Delež naložbe, ki ga je krila občina Nova Gorica (385.605,10 EUR), je bil EZTS izplačan decembra 2025.

Ta faza poročanja in navzkrižnega pregleda se danes redno zaključuje.

Hkrati je bil projekt »GO!2025 DISTRICT« južni del v okviru dogodka »Nova Gorica in Gorica – Evropska prestolnica kulture 2025« (nekdanji sklop 2) razvit, tudi v tem primeru s strani drugega italijansko-slovenskega RTP, v letu 2024, po več srečanjih med obema občinama, lastnicama območja, Gorica in Nova Gorica, ki so privedla do priprave tehnično-ekonomske študije izvedljivosti, ki jo je odobrila občina Gorica in EZTS GO ter dobila soglasje občine Nova Gorica. Izvedbeni projekt je bil izveden v prvi polovici leta 2025 in odobren s strani obeh občin junija istega leta. Nato je bila izvedena prva faza vojaških raziskav na območju posega. Januarja 2026 je MONG zahtevala, da se dela, predvidena v projektu na slovenskem ozemlju, ne izvedejo, pri čemer si je pridržala morebitne samostojne posege na območju svoje pristojnosti; zato se predvideva, da se bo ustrezni razpis za dela začel v prvi polovici leta 2026 izključno na italijanskem ozemlju.

EZTS GO je poleg tega, da je v ožjem smislu sledil razpisnim postopkom, usklajeval delo med obema občinama na upravni in urbanistični ravni ter pri pridobivanju sredstev, saj so bila sredstva, potrebna za izvedbo naložbe, predvidena v mestni agendi POR-FESR FJK.

Obnova trga Evrope / piazza Transalpina in Trizoba je bila predmet naslednjih predvidenih sofinanciranj:

- financiranje iz Regionalnega programa FESR 2021–2027, Avtonomna dežela FJK, v skupnem znesku 2.300.000,00 EUR;
- financiranje v okviru slovenskega nacionalnega programa PON FESR 2021/2027 v skupnem znesku 765.232,21 EUR;

- financiranje slovenske vlade v skupnem znesku 765.232,21 EUR;
- financiranje iz lastnih sredstev Občine Nova Gorica (Slovenija) v skupnem znesku 385.605,10 EUR.

Skupni znesek znaša 4.216.069,52 EUR.

Projekt funkcionalne in krajinske prenove čezmejnega pasu „GO!2025 DISTRICT“ je trenutno v postopku spremembe načrta, ki predvideva izključitev projekta na slovenskem ozemlju. Zaradi tega je projekt trenutno predmet naslednjih predvidenih sofinanciranj:

- financiranje iz Regionalnega programa ESRR 2021–2027, Avtonomna dežela FJK, v skupnem znesku 800.000,00 EUR;
- financiranje iz lastnih sredstev Občine Nova Gorica (Slovenija) v skupnem znesku 20.287,90 EUR (za kritje stroškov, povezanih izključno z načrtovanjem).

Skupni znesek znaša 820.287,90 EUR.

Različne urbanistične uredbe, ki veljajo v Italiji in Sloveniji, so nedvomno predstavljale največjo oviro za izvedbo naložbe na meji, zato je potekalo nenehno usklajevanje med tehničnimi službami obeh najbolj vpletenih občin in EZTS GO v vlogi naročnika.

Sklad za male projekte – Interreg Italija-Slovenija 2021–2027

Naslov: Sklad za male projekte GO! 2025

Akronim projekta: SPF GO! 2025

Vodilni partner: Evropsko združenje za teritorialno sodelovanje GO

Skupni proračun: 11.441.970,00 €

Od tega proračun EZTS GO: 1.236.295,50 €

Trajanje projekta: 01.09.2022 – 01.09.2027

V skladu z dokumentom programa „Interreg VI-A Italija-Slovenija 2021–2027“ – koda CCI 2021TC16RFCB034, ki ga je Evropska komisija odobrila s Sklepom o izvajanju Komisije C(2022) 5745 z dne 3. avgusta 2022, je bil Sklad za male projekte vključen kot strateška pobuda, ki jo upravlja EZTS GO in prek katere lahko neposredno financira male projekte v okviru SC 4.6 »Krepitev vloge kulture in trajnostnega turizma v gospodarskem razvoju, socialni vključenosti in socialnih inovacijah«. Cilj sklada je podpreti Evropsko prestolnico kulture v letu 2025 z obogatitvijo ponudbe na območju in ustvarjanjem potrebne podlage za dejavnosti, predvidene v letu 2025 in pozneje, ki dopolnjujejo projekte, že predvidene v prijavnih knjigi.

Sklad se je začel z odobrenim zneskom v višini približno 8.200.000,00 EUR, v letu 2024 pa je bil povečan za dodatnih 3.200.000,00 EUR iz regionalnih sredstev, ki jih je prispevala dežela Furlanija-Juljska krajina, da bi se omogočilo financiranje dodatnih projektov.

Razpisi

V letu 2023 je bil objavljen in zaključen prvi razpis, ki je doživel široko udeležbo na ozemlju s 239 predloženimi projektnimi predlogi, od katerih je bilo 207 sprejetih v postopek ocenjevanja kakovosti. 18. septembra 2023 je bil objavljen seznam 27 projektov, odobrenih za financiranje, ki so se vsi začeli izvajati v letu 2024, s proračunom v višini 4,5 milijona evrov. Po zaslugi dodatnih sredstev dežele Furlanije-Juljske krajine je bilo mogoče razširiti seznam, kar je skupno število financiranih projektov povečalo na 44, s proračunom v višini približno 7,7 milijona evrov.

Leta 2024 je bil objavljen drugi razpis za male projekte, v okviru katerega je bilo odobrenih še 12 projektov za financiranje, izbranih med 134 predloženimi predlogi, s proračunom v višini približno 1,5 milijona evrov.

Leta 2025 je bil objavljen tretji in zadnji razpis za male projekte, v okviru katerega je bilo odobrenih 12 projektov za financiranje, izbranih med 98 predloženimi predlogi, s proračunom v višini približno 1 milijona evrov. Teme, predvidene v zadnjem razpisu, so bile:

- pobude, ki spodbujajo aktivno vključevanje in sodelovanje otrok in mladih do 30. leta prek procesov sooblikovanja, s ciljem okrepiti njihove kompetence, spodbuditi njihovo zaposljivost in spodbuditi strukturirane odnose s kulturnimi, institucionalnimi in lokalnimi deležniki;

- vrednotenje zelenih površin in vodnih okolij, kot so reke, jezera, potoki;

Opozoriti je treba, da območje, ki je upravičeno do programa SPF GO! 2025, ustreza območju programa Interreg VI-A Italija-Slovenija 2021–2027. To območje meri 19.841 km² in ima približno 3 milijone prebivalcev. Območje zajema pet statističnih regij NUTS 3 v Italiji: za deželo Furlanija-Julijska krajina nekdanje pokrajine Videm, Pordenone, Gorica in Trst, za deželo Veneto pa pokrajina Benetke. Kar zadeva slovensko območje, programsko območje zajema pet statističnih regij NUTS 3: Primorsko-notranjsko, Osrednjeslovensko, Gorenjsko, Obalno-kraško in Goriško. Na ravni NUTS 2 so vključene dežela Furlanija-Julijska krajina in Veneto v Italiji ter regiji Vzhodna Slovenija in Zahodna Slovenija v Sloveniji.

S statističnega vidika so trije razpisi, objavljeni v okviru Sklada za male projekte, omogočili financiranje 68 projektov, v katere je vključenih 68 vodilnih in 59 projektnih partnerjev, kar skupaj znaša 127 projektnih partnerjev, med katerimi so združenja, podjetja, organizacije ter javne in zasebne institucije majhnih in srednjih velikosti.

Poročanje

Dejavnost EZTS GO je dvojna: na eni strani se ukvarja s kontrolami in preverjanji poročil ter izdatkov upravičencev, da so ti pravilni in da ni napak in/ali neizpolnjevanja obveznosti, s čimer se zagotovi redno in pravilno izvajanje projektnih dejavnosti; po drugi strani pa mora EZTS kot upravičenec programa pripraviti tudi poročila in redna poročila o lastnih dejavnostih upravljanja in komuniciranja sklada.

Končni upravičenci redno poročajo EZTS GO, tako med izvajanjem projekta kot ob njegovem zaključku, o nastalih stroških in stanju izvajanja projekta. V letu 2025 so se nadaljevale dejavnosti poročanja in zahtevki za povračilo stroškov, predloženi v fazi poročanja, začeli pa so se tudi pregledi na kraju samem.

Skupni znesek poročanja je naslednji:

Razpis	Poročano, potrjeno in poravnano	Predvideni skupni stroški	% izvedbe
SPF GO! 2025 št. 1/2023 od tega:	4.137.307,35	7.669.091,16	53,95
Projekti 1–27	3.045.614,71	4.491.032,19	67,82
Projekti 28–44	1.091.692,64	3.178.058,97	34,35
SPF GO! 2025 št. 2/2024	447.536,23	1.437.803,14	31,13
SKUPAJ	4.584.843,58	9.106.894,30	50,34

EZTS GO pa je predmet finančnih kontrol in revizij, predvidenih v programu. Ob koncu petega poročevalskega obdobja (avgust 2025) je bilo potrjenih 589.080,34 € od skupno

1.236.295,50 €, in sicer kot stroški upravljanja, kar znaša 47,65 % skupnega proračuna, namenjenega za upravljanje.

Rezultati in dosežki

Spodnja tabela prikazuje podatke o rezultatih, doseženih v okviru malih projektov do poročevalskega obdobja junija 2025.

Rezultati	Predvideni skupni znesek	Doseženi skupni znesek
Strategije in akcijski načrti	17	5
Skupno usposabljanje oseb	1.861	2.194
Dogodki	412	238
Skupaj razvite rešitve	45	22

Komunikacijske dejavnosti

Posebna pozornost je bila namenjena tudi promociji sklada, razvoju zmogljivosti in tehnični podpori upravičencem, in sicer z organizacijo informativnih dni, skupinskih svetovalnih srečanj ter z zagotavljanjem podrobnih smernic. Med temi dejavnostmi so imele posebno pomembno vlogo tematske delavnice. Te delavnice so bile posebej zasnovane ne le za pojasnitev praktičnih in postopkovnih vidikov Sklada za male projekte – kot so pravila upravičenosti, upravičeni stroški, finančno poročanje in obveznosti poročanja –, ampak tudi za krepitev splošnega razumevanja upravičencev o delovanju in strateških ciljih evropskega teritorialnega sodelovanja, programa Interreg Italija-Slovenija 2021–2027 ter, na splošno, o mehanizmih financiranja EU.

V okviru interaktivnih informativnih dni in delavnic so imeli udeleženci priložnost neposredno sodelovati s strokovnjaki programa, postavljati vprašanja in pridobiti praktično znanje o tem, kako pripraviti trdne predloge čezmejnih projektov, ki so v skladu s prednostnimi nalogami programa. Informativni dnevi so bili tudi priložnost za mreženje ter izmenjavo dobrih idej in praks med potencialnimi kandidati in projektnimi partnerji iz Italije in Slovenije, s čimer so okrepili duh sodelovanja in medsebojnega učenja.

S poenostavitvijo zapletenih upravnih postopkov ter spodbujanjem občutka pripadnosti in zaupanja med upravičenci so te pobude znatno prispevale k izboljšanju splošne kakovosti in skladnosti predloženih projektov. Prispevale so tudi k oblikovanju bolj obveščene, pripravljene in motivirane skupnosti upravičencev, ki je bolj opremljena za upravljanje projektov, financiranih s strani EU, ter za delovanje kot multiplikatorji evropskih vrednot in čezmejnega sodelovanja v svojih lokalnih okoljih.

EZTS GO zagotavlja redno in pregledno obveščanje o dejavnostih, ki se izvajajo v okviru programa Interreg Italija-Slovenija, in sicer z objavo mesečnega koledarja

dogodkov in pobud, ki jih organizirajo upravičenci SPF. Te novice, ki se širijo prek različnih kanalov (kot so namenske spletne strani, večjezično promocijsko gradivo, kampanje na družbenih omrežjih, e-novice in javni dogodki), so namenjene tako deležnikom programa kot širši javnosti. Poleg mesečnega koledarja, ki ga deli prek svojih kanalov, EZTS GO svojim upravičencem zagotavlja še širšo oglaševanje in prepoznavnost, saj njihove dogodke vključuje v koledarje, ki jih upravljata Promoturismo dežele Furlanije-Julijske krajine in Javni Zavod GO! 2025, ki zbirajo vse dogodke, ki potekajo v območju brez meja v okviru Evropske prestolnice kulture Nova Gorica – Gorica 2025. Ta prizadevanja so prispevala ne le k širjenju informacij o financiranih projektih, temveč tudi k poudarjanju dodane vrednosti čezmejnega sodelovanja v vsakdanjem življenju skupnosti na območju programa.

Prav tako je vredno poudariti, da so projekti, financirani prek SPF, pomembno prispevali k letnemu dogodku Interreg, ki je potekal v Gorici–Novi Gorici konec marca 2025: to je bila ključna priložnost za predstavitev rezultatov na evropski ravni. Dvodnevnega dogodka, ki ga je spodbujala Generalna direkcija REGIO Evropske komisije, se je udeležilo okoli 500 udeležencev iz vse Evrope. EZTS GO je kot soorganizator imel osrednjo vlogo: njegovo predsedstvo, vodstvo in osebje so gostili uradni dogodek dobrodošlice v GO! Centru, kar je zaznamovalo začetek bogatega dialoga med institucijami, zainteresiranimi stranmi in izvajalci projektov. Letni dogodek INTERREG je splošno priznan kot pomembna platforma za razmislek o prihodnosti evropske kohezijske politike in čezmejnega sodelovanja. Izbira območja Gorica–Nova Gorica, kjer deluje EZTS GO, kot prizorišča tega pomembnega dogodka predstavlja pomembno priznanje njegovega strateškega pomena in je razlog za velik ponos celotnega območja.

Med vrhunci dogodka je bila ena od petih glavnih plenarnih sej posebej posvečena skladu za male projekte GO! 2025. To je izbranim upravičencem ponudilo priložnost, da predstavijo dosežene rezultate, delijo izkušnje in najboljše prakse ter pokažejo oprijemljive koristi čezmejnega sodelovanja. Ta velika prepoznavnost je okrepila ključno vlogo sklada znotraj programa Interreg Italija–Slovenija in poudarila vrednost pobud majhnega obsega kot gonilnih sil teritorialne kohezije, vključevanja skupnosti in dolgoročnega sodelovanja med državama. V okviru programa letnega dogodka Interreg je bil EZTS GO izbran tudi kot mednarodna študija primera v tematski sekciji »The People-to-People Recipe«, ki se je osredotočila na to, kako lahko financiranje manjših projektov, inovativne ideje in poenostavljeni postopki pripeljejo do pomembnih rezultatov. Seja, ki je potekala v zgodovinskem samostanu Kostanjevica, je udeležencem omogočila neposredno interakcijo z različnimi upravičenci in iz prve roke spoznavanje njihovih financiranih pobud.

Nazadnje je bil sklad predstavljen tudi na Evropskem tednu regij, enem najpomembnejših dogodkov na evropski ravni na temo teritorialnega sodelovanja, ki je potekal oktobra v Bruslju.

Omembe vredno je, da je bilo zaradi učinkovite in uspešne izvedbe njihovih dejavnosti 21 od 56 projektov (razpisi SPF 01/2023 in 02/2024) uradno vključenih v program GO!

2025 Evropske prestolnice kulture (EPK). Ti projekti zavzemajo pomembno mesto v uradni programski knjigi, kar dokazuje njihovo skladnost s strateškimi cilji pobude EPK. Ta vključitev ne le poudarja visoko kakovost in pomembnost projektov SPF, temveč tudi znatno izboljša prepoznavnost tako posameznih pobud kot programa Interreg Italija-Slovenija v celoti. Z vključitvijo v program EPK ti projekti pridobivajo večjo prepoznavnost pri širši javnosti na ravni EU in mednarodni ravni, kar spodbuja večjo vključenost javnosti in krepi vlogo čezmejnega sodelovanja v kulturnem in družbenem razvoju.

Dogodki projektov SPF

Vsi financirani projekti SPF vključujejo v svoj načrt dejavnosti tudi izvedbo dogodkov, namenjenih sporočanju doseženih rezultatov, s čimer se zagotovi vpliv na celotno območje programa.

Po zaslugi prejetih sredstev so upravičenci organizirali **številne prireditve**, ki segajo od **športa, glasbe, umetnosti, gledališča, filma** vse do **znanosti**, vseh pa združuje čezmejni pristop, usmerjen v kulturno valorizacijo ozemlja.

Kot primer, ki pa ni izčrpen, navajamo nekaj dogodkov, ki so imeli poseben pomen tudi v okviru Evropske prestolnice kulture GO! 2025 in so bili organizirani na goriškem območju:

19. 2. 2025 – Kulturni center Lojze Bratuž, Gorica

Koncert otroških in mladinskih zborov Pevski odmev Ljubkine poti (Projekt **Ljubkina Pot**), v katerem je sodelovalo 200 mladih pevcev iz osnovnih šol v Tolminu, Ajdovščini, pevske zborov iz Šempeter-Vrtojbe, glasbene šole Emil Komel v Gorici in osnovne šole »Ljubka Šorli« iz Romjana.

03. 4. 2025 – Astronomski observatorij v Fari ob Soči – Odprtje observatorija in planetarija (Projekt **ZAFA25**)

14. 6. 2025 – Pristanek za jadrnalno padalstvo Lijak (Zeleni vstopni center Lijak) – Športni dogodek »Letimo skupaj« (Projekt **GO2FLY**)

Otvoritev novega zelenega vstopnega centra Lijak v prisotnosti ministra za gospodarstvo, turizem in šport Matjaža Hana ter župana občine Nova Gorica Sama Turela.

06.07.2025 – Mestno gledališče „Giuseppe Verdi“, Gorica – Zaključni koncert Alexandra Gadjeva v okviru festivala „Prečkanja-Sconfinamenti“ (projekt **P-S**). Pod pokroviteljstvom Mestne občine Gorica.

23.–24.–25. 8. 2025 – Amfiteater SNG Nova Gorica.

Gledališka predstava »Od Nice do Gorice – Čezmejna ljubezen« (Projekt **CROSS STORIES**)

Od Nice do Gorice je glasbeno-gledališka predstava o zgodovini Gorice in ustanovitvi Nove Gorice, v kateri se zgodovinski vidik prepleta z ljubezensko zgodbo glavnih junakov. Vsebina je v štirih jezikih – slovenščini, italijanščini, nemščini in furlanščini –, predstava pa je opremljena z nadnapisi v slovenščini in italijanščini.

05.09.2025 – V podjetjih Gradis'ciutta (Italija) in Ferdinand Winery (Slovenija) **bo** v okviru projekta **Ars Sine Finibus** potekala slovesnost ob odprtju del *So(g)no*, ki jih je zasnoval umetnik Marco Nereo Rotelli ob sodelovanju uglednih mednarodnih osebnosti: maestro Giorgio Celiberti, pesnika Valerio Magrelli in Aleš Šteger, DJ in skladatelj Alessio Bertalot ter Nobelov nagrajenec za mir prof. Riccardo Valentini.

17. 9. 2025, Kulturni dom Nova Gorica. Zaključni dogodek »The Fairy Tales« (projekt **The Fairy Tales**). Predstavitev projekta The Fairy Tales pred vključenimi šolami in projekcija osmih animiranih epizod, ustvarjenih s pomočjo italijanskih in slovenskih osnovnih in srednjih šol.

Od 09.10.2025 do 19.10.2025, iz Gorice in Nove Gorice, site specific plesne predstave med Gorico in Novo Gorico (projekt **ODEC**)

V okviru projekta je bilo izvedenih devet plesnih predstav na devetih lokacijah velikega zgodovinskega pomena, ki so jih ustvarili nekateri najpomembnejši sodobni koreografi.

16.–19. 10. 2025, Krmin in Brda, Mednarodni festival manjšinskih jezikov (projekt **Linguae Mundi**). Mednarodni festival manjšinskih jezikov, organiziran v dveh državah (ITA in SLO) na obmejnem območju med Krminom in Brdami.

Dodatni projekti

Beyond Walk of Peace (BeWoP)

Naslov in akronim projekta: Beyond Walk of Peace (BeWoP)

Vodja projekta: Fundacija Poti Miru

Partnerji: EZTS GO, Združenje èStoria, PromoTurismo FVG, Občina Miren-Kostanjevica in ZRC-SAZU

Skupni proračun: 1.321.591,48 EUR

Proračun EZTS GO: 194.985,00 EUR

Trajanje projekta: 36 mesecev (30. april 2024 – 21. april 2027)

Povzetek dejavnosti 2025

EZTS GO je projektni partner projekta »Beyond Walk of Peace: from Crossborder Historical Research and Cultural Heritage to European Trail and Stories«, ki ga financira program Interreg VI-A Italija-Slovenija. Projekt se je začel aprila 2024, predvideno trajanje je 30 mesecev, konec projekta pa je bil predviden za oktober 2026. Projekt je zaprosil za in dobil podaljšanje za 6 mesecev, da bi se spopadel z nekaterimi zamudami pri izvajanju projekta (ureditev in valorizacija muzeja na prostem v parku miru v Cerju ter dokončanje sporazuma med EZTS GO in Občino Gorica glede prenosa lastništva opreme in uličnega pohištva, predvidenega v okviru ureditvenih del na platformi Osimo – NSA55). Vložili smo zahtevek za podaljšanje, februarja 2026 pa je skupni sekretariat programa Interreg Italija – Slovenija odobril podaljšanje projektnih dejavnosti za dodatnih 6 mesecev. Predvideni datum zaključka projekta je torej 21. 4. 2027 (36 mesecev).

Splošni cilj projekta je povečati turistične tokove z vzpostavitvijo integriranega turističnega območja na čezmejnih lokacijah iz prve svetovne vojne, s poudarkom na trajnostnem in ozaveščenem kulturnem turizmu, kar bo imelo za posledico optimizacijo fizičnega prostora na treh čezmejnih pilotnih lokacijah ter širjenje znanja o zgodovini in okolju tega območja.

Treba je poudariti, da projekt izhaja iz rezultatov projekta WALKofPEACE, ki je bil nagrajen kot najboljši projekt Interreg v letu 2020. BeWoP pa si zastavlja še ambicioznejši cilj, in sicer okrepiti turistični produkt, povezan z Veliko vojno, prek strateških ukrepov kot vzvoda za razvoj obmejnega območja. Za naše čezmejno območje je posebej zanimiva dejavnost sanacije in načrtovanja, predvidena na italijanski strani gore Sabotin; dejavnost, ki jo koordinira EZTS GO z načrtom vrste ukrepov za valorizacijo dostopnega območja do spominske cone na italijanski strani gore, začeni z naseljem v zaselku Šmaver, in si kot končni cilj zastavlja povezavo med zgodovinskim in spomeniškim dediščino na italijanski strani ter tistim, kar je že bilo urejeno na slovenski strani, s tem da se pot Walk of Peace razširi na celotno območje

gore, s čimer se ustvari enotna pot, ki dopolnjuje celotno pot WoP in predstavlja pomemben člen pripovedi ter splošnih ciljev poti, ki jih predlagajo itinerarji.

Glede dejavnosti, za katere je odgovoren EZTS GO, je bilo do 31. 12. 2025 izvedeno naslednje:

- Po zaključku predvidenega upravnega postopka je bilo marca 2025 zunanjemu strokovnjaku zaupano pripravljanje akcijskega načrta za celostni turistični razvoj čezmejnega območja ter skupne strategije za promocijo kandidature in pridobitev certifikata za predlagane poti WoP v okviru »kulturnih poti« Sveta Evrope (A.1.2).
- Med junijem in septembrom 2025 so bila izvedena dela čiščenja zelenih površin, obrezovanja dreves ter celovite ureditve/čiščenja območja t. i. platforme nad Sabotinsko cesto (NSA 55) in dostopne ceste na italijanski strani gore Sabotin, ki iz naselja Vasi v Šmavru vodi do te platforme (A. 2.5).
- V avgustu 2025 sta bila organizirana dva glasbena dogodka v cerkvi sv. Valentina na Sabotinu, kraju z velikim simboličnim pomenom in kulturno pomembnem za cilje BeWoP, na meji med Italijo in Slovenijo. Oba dogodka sta bila organizirana v povezavi z dejavnostmi GO! 2025, da bi okrepili proces turistične valorizacije Sabotina in povečali prepoznavnost ureditvenih del, ki so se začela na italijanski strani. Prvi koncert, organiziran 9. avgusta 2025, je bil koncert »Umetnost Proti Puški/Arte Contro la Guerra«, ki je bil organiziran v sodelovanju z Zvezo Mink iz Tolmina in je sestavni del uradnega programa Evropske prestolnice kulture. Isti koncert je bil v avgustu organiziran na treh simboličnih lokacijah, povezanih s Potjo miru: v cerkvi Javorca, v Krompirjevi jami na Cerju in prav v kapelici sv. Valentina na Sabotinu. Drugi koncert je bil »Allow Yourself«, edinstven glasbeni nastop mednarodno priznanega umetnika in skladatelja Luca Ciuta, ki je 26. avgusta 2025 na isti lokaciji razvajal udeležence z edinstvenim nastopom. Oba glasbena dogodka nista bila namenjena le promociji dejavnosti BeWoP, ampak sta bila, kot je bilo predvideno v projektnem listu, izvedena v tesni povezavi z GO! 2025, tudi z vidika zapuščine prestolnice kulture in postopne valorizacije čezmejnega zgodovinskega in kulturnega dediščine Velike vojne (A 3.5.).

Poleg tega je EZTS GO s svojimi predstavniki sodeloval na vseh rednih sestankih usmerjevalnega odbora, s čimer je zagotovil neprekinjeno in učinkovito komunikacijo z vodilnim partnerjem in drugimi projektnimi partnerji tako glede tehnično-finančnega upravljanja kot tudi glede izvedbe različnih dogodkov/dejavnosti, za katere je odgovoren, ob polnem upoštevanju meril in načinov projektnega upravljanja, predvidenih v projektnem listu in dogovorjenih v začetnih fazah projekta.

Financial Literacy for Innovative Youth Participation in Europe (FLYE)

Naslov in akronim projekta: Financial Literacy for Innovative Youth Participation in Europe (FLYE)

Vodja: ZAVOD - CERC SKUPNOST RAZISKOVALNI IN IZOBRAZEVA

Partnerji: Caminho, Kehsia, L'Isola Che C'è, EZTS GO, Stowarzyszenie Euroregion Karpacki, C.I.P. Citizens In Power

Skupni proračun: 624.318,00 EUR

Proračun EZTS GO: 98.020,56 EUR

Trajanje projekta: 24 mesecev

Povzetek dejavnosti 2025

Osnovna uvodna opomba pred predstavitvijo stanja napredka projekta se nanaša na spremembo imena in posledično akronima projekta iz FLIP v FLYE. Med izvajanjem projekta „FLIP“, natančneje v marcu 2026, je EZTS GO od vodilnega partnerja CERC prejel obvestilo, da je luksemburški partner KEHSIA prejel opozorilo od avstrijskega podjetja, ki deluje na področju finančnega izobraževanja, v zvezi z domnevno kršitvijo blagovne znamke „FLIP“, s hkratno zahtevo po spremembi logotipa projekta ter njegove kratice/imenovanja.

Na podlagi tega obvestila in z namenom preprečitve morebitnih sporov ali nadaljnjih pravnih težav so bila opravljena ustrezna preverjanja, v dogovoru z vsemi partnerji projekta pa se je zdelo primerno spremeniti kratico projekta in ime »FLIP« nadomestiti z novo kratico »FLYE«, ne da bi spremenili vsebine, ciljev in dejavnosti, predvidenih v projektu, temveč zgolj njegovo ime in grafično podobo, s primernimi spremembami na spletnih straneh in družbenih omrežjih, kjer sta bila akronim in logotip objavljena in uporabljena med izvajanjem projekta.

Projekt FLYE je projekt, ki je bil predložen v okviru razpisa 2024 programa Erasmus+ European Youth Together 2024.

Projekt obravnava nizko raven finančne pismenosti mladih Evropejcev in si prizadeva izboljšati njihovo razumevanje gospodarskih in finančnih instrumentov, s čimer omogoča učinkovito sodelovanje v demokratičnih procesih in skupnostih, katerim pripadajo. FLYE združuje neformalne izobraževalne metodologije, med katerimi so izobraževanje o finančni pismenosti (FL), participativni proračun (PB), mobilnost mladih in študijski obiski v partnerskih državah. Projekt predvideva 4 študijske obiske, od katerih sta bila dva izvedena leta 2025: v Portu maja 2025 in v Gorici novembra 2025. V projekt je bilo vključenih skupaj dvajset študentov iz čezmejnega območja, vpisanih na eno od univerz med Gorico in Novo Gorico; pet od njih je sodelovalo na študijskih obiskih, ostali pa so prispevali v fazah usposabljanja in priprave projektnih predlogov, ki bodo uresničeni v okviru projekta. Inovativen pristop projekta vključuje praktične izkušnje v demokratičnih sistemih prek teme participativnega proračuna, s čimer

mladim zagotavlja kompetence za vodenje projektov, pa tudi za pogajanje o projektih in sodelovanje z javnimi organi, zlasti lokalnimi.

Pomemben vidik projekta je oblikovanje skupine mladih izobraževalcev po vsej Evropi, usposobljenih za poučevanje finančne pismenosti in participativnega proračuna, kar zagotavlja trajnost projekta.

EZTS GO je vodilni partner v delovnem paketu (DP) v okviru DP4 z naslovom: Razvoj participativnih proračunov in vključevanje zainteresiranih strani. V okviru tega delovnega paketa je EZTS GO v prvi polovici leta 2025 pripravil strategijo za vključevanje mladih v projekt ter sodeloval pri oblikovanju strategije za vključevanje javnih organov. Poleg tega je EZTS GO leta 2025 organiziral usposabljanje petih moderatorjev, ki neposredno delajo z vključenimi mladimi.

Oktober 2025 je bilo zaključeno naročilo v zvezi z dejavnostmi komuniciranja in širjenja rezultatov projekta, ki je bilo zaupano zunanjemu sodelavcu.

Projekt, ki traja 24 mesecev, se bo zaključil novembra 2026.

EGTC NET: Mreža za sodelovanje

Naslov in akronim projekta: EGTC NET: Mreža za sodelovanje

Vodja: Euregio Senza Confini

Partnerji: Eurac Research, EZTS Geopark Karawanken, EZTS Euregio Connect, EZTS Alpine Pearls, EZTS GO

Skupni proračun: 721.457,25 EUR

Proračun EZTS GO: 124.894,00 EUR

Trajanje projekta: 25 mesecev (1. februar 2025 – 1. marec 2027)

Povzetek dejavnosti 2025:

Projekt EGTC NET je bil odobren decembra 2024 in financiran v okviru zadnjega razpisa Interreg VI-A Italija-Avstrija.

Projekt EGTC NET si prizadeva vzpostaviti prvo mrežo med petimi EZTS-ji s sedežem na območju programa Interreg Italija-Avstrija, s ciljem, da se ugotovijo, zmanjšajo in odpravijo čezmejne ovire, ki vplivajo na učinkovito in trajnostno čezmejno sodelovanje ter ga ovirajo. Na podlagi analize upravljanja petih EZTS (WP2) bo pripravljena karta, ki bo prikazovala podobnosti in težave različnih obstoječih modelov upravljanja. Hkrati bo vsak EZTS delal na opredelitvi konkretne ovire, ki vpliva na območje v njegovi pristojnosti ter omejuje njegovo delovanje in učinkovitost (WP3), ter predlagal morebitne rešitve za odstranitev ali omejitev te ovire.

Od začetka projekta do aprila 2026 so se dejavnosti odvijale v skladu z odobrenim projektom. Delovni paket 1 »Upravljanje projekta in komuniciranje« se je začel že v začetnih fazah, kar je zagotovilo učinkovito usklajevanje med EZTS Euregio Senza Confini kot vodilnim partnerjem in vsemi projektnimi partnerji, vključno z EZTS GO. Med glavnimi dejavnostmi je treba izpostaviti uradno uvodno srečanje projekta, ki je potekalo 5. in 6. junija v Bleiburgu, z aktivno udeležbo partnerjev in ključnih deležnikov čezmejnega območja. Poleg tega je bil objavljen razpis za izbor komunikacijskega menedžerja, ki bo spremljal projekt skozi celotno trajanje in se bo med drugim ukvarjal z vzpostavitvijo uradne spletne strani. Delovni paket 2 (WP2) »Analiza upravljanja EZTS«, ki ga koordinira partner Eurac Research, se je začel v zgodnjih fazah projekta. V začetni fazi WP2 so bili analizirani ustanovni dokumenti EZTS in izvedena raziskava konteksta. Na podlagi teh dejavnosti je bil pripravljen vprašalnik z namenom analizirati upravljanje, razloge za ustanovitev EZTS, njihove posebne cilje in najboljše prakse. Vprašalnik je bil nato poslan partnerjem, oddani odgovori pa so bili zbrani. Zbrani podatki so bili analizirani in so privedli do priprave analize upravljanja EZTS na območju programa Interreg Italija–Avstrija, ki je bila partnerjem predstavljena na srečanju konec novembra 2025. EZTS GO je aktivno sodeloval v tej fazi projekta in je aktivno sodeloval z EURAC, odgovornim za delovni paket, pri analizi zbranih podatkov, ki so bili predlagani. Analiza je privedla do priprave celovitega pregleda EZTS na območju programa Interreg IT-AU. Kar zadeva delovni paket 3 »Identifikacija čezmejnih ovir«, ki ga je koordiniral EZTS GO, je bila med septembrom in decembrom 2025 opredeljena skupna metodologija, ki je vsakemu EZTS-ju omogočila, da opredeli oviro, s katero bo začel analizo.

Treba je poudariti, da projekt kot dopolnitev dela delovnih paketov DP2 in DP3 predvideva pripravo skupnega dokumenta, ki bo analiziral potencialni vpliv novega predloga Uredbe Evropskega parlamenta in Sveta (Bridge4EU), ki predvideva ustanovitev nacionalnih kontaktnih točk (NCP) na čezmejnih območjih celotne EU; ti organi bodo imeli nalogo, da opredelijo in obvladujejo čezmejne ovire, ki upočasnjujejo in omejujejo učinkovito in trajnostno čezmejno sodelovanje (DP4).

Leta 2025 je EZTS GO izpostavil in analiziral glavne elemente Uredbe Bridge4EU, ki so pomembni za delovanje EZTS, ter začel preizkušati praktična orodja za zbiranje in analizo čezmejnih podatkov. Dejavnosti so omogočile ustvarjanje sinergij s projektom BE-GECT in opredelitev skupnih metodologij in za obvladovanje čezmejnih ovir, ki bodo vključene v skupni dokument. Poleg tega DP4 predvideva dejavnosti ozaveščanja nacionalnih organov o vsebini in vplivih uredbe, da se spodbudi skupni pristop in sodelovanje med ozemlji.

Projekt je posebej pomemben za prihodnji razvoj dejavnosti EZTS GO, tudi v luči zapuščine po GO! 2025, in krepi vlogo EZTS GO kot aktivnega akterja pri obvladovanju in reševanju čezmejnih ovir prek nove uredbe Bridge4EU.

Sanitas

Naslov in akronim projekta: Sanitas

Vodja: Občina Ajdovščina

Partnerji: EZTS GO, ASUGI, Zdravstveni dom Osnovno varstvo Nova Gorica, Javni zavod za gasilsko in reševalno dejavnost – gasilska enota Nova Gorica

Skupni proračun: 856.411,00 EUR

Proračun EZTS GO: 119.343,20

Trajanje projekta: 24 mesecev (1. junij 2025 – 31. maj 2027)

Povzetek dejavnosti 2025:

Projekt SANITAS je bil odobren in financiran v okviru programa Interreg VI-A Italija-Slovenija 2021–2027 z namenom okrepitve čezmejnega sodelovanja za pripravljenost in skupno ukrepanje na področju nujne zdravstvene oskrbe med naravnimi nesrečami, povezanimi s podnebnimi spremembami.

V letu 2025 je projekt zabeležil znaten napredek, ki ga je zaznamovala intenzivna dejavnost usklajevanja, načrtovanja in operativnega zagona. Po uvodnem srečanju, ki je potekalo junija v Ajdovščini in na katerem so bile opredeljene smernice ukrepanja in odgovornosti partnerjev, so se dejavnosti jeseni osredotočile na vzpostavitev trdne organizacijske in metodološke podlage za izvajanje projekta.

Septembra 2025 je potekalo spletno srečanje partnerjev, na katerem je EZTS GO kot partner, odgovoren za komuniciranje, vsem partnerjem predstavil smernice za komuniciranje o projektu. V okviru priprav na srečanje je EZTS GO pripravil priročnik in komunikacijsko strategijo ter oblikoval informativne vsebine in operativna orodja, da bi zagotovil usklajen in skladen pristop pri širjenju informacij o projektu.

V istem obdobju se je začelo intenzivno notranje usklajevanje med partnerji in z vodilnim partnerjem, namenjeno načrtovanju dejavnosti, pregledu proračuna in vzpostavitvi postopkov poročanja.

Pomemben del opravljenih dejavnosti je zadeval pripravo tečajev italijanskega in slovenskega jezika za zdravstveno in reševalno osebje, ki se štejejo za bistvenih za izboljšanje operativne komunikacije v čezmejnem kontekstu. Tečaji se bodo začeli v začetku leta 2026. Hkrati je EZTS GO začel s pripravljalnimi dejavnostmi v zvezi z delovnim paketom 1 (DP1) in prevzel odgovornost za organizacijo vseh informativnih dogodkov in vključevanja zainteresiranih strani, predvidenih v projektu. Predvideni so zlasti dva informativna dneva za splošno javnost, dva informativna dneva za zainteresirane strani, dve delavnici za zainteresirane strani, okrogla miza in zaključna konferenca za podpis protokola. Hkrati je EZTS GO začel načrtovati dejavnosti v zvezi s pripravo vprašalnika, ki bo razvit na podlagi rezultatov raziskave o slovenskem zdravstvenem sistemu, ki jo je izvedel vodilni partner Občina Ajdovščina, ter raziskave o italijanskem zdravstvenem sistemu, ki jo je izvedla ASUGI, s čimer bo zagotovljena skladnost s cilji projekta. Ti dogodki bodo imeli ključno vlogo ne le pri razširjanju rezultatov projekta, temveč tudi pri promociji vloge in dejavnosti EZTS GO na čezmejnem območju.

V decembru 2025 se je usklajevanje med partnerji nadaljevalo z dodatnimi srečanji, med katerimi so bili partnerski sestanek v decembru in druga notranja srečanja z nekaterimi partnerji, kar je prispevalo k utrditvi operativnega sodelovanja med vpletenimi akterji. Hkrati so se nadaljevale komunikacijske dejavnosti in usklajevanje za opredelitev načinov izvajanja izobraževalnih storitev ter administrativna preverjanja, potrebna za dodelitev jezikovnih tečajev.

Na splošno je bilo obravnavano obdobje zaznamovano z intenzivnimi pripravljalnimi in usklajevalnimi dejavnostmi, ki so v veliki meri vključevale vire EZTS GO in omogočile vzpostavitev trdne podlage za naslednje faze projekta. Dejavnosti, izvedene v letu 2025, so namreč ustvarile operativne pogoje za začetek ukrepov, predvidenih v letu 2026, med katerimi so izvajanje jezikovnih tečajev, izvajanje dejavnosti DP1, strukturirano vključevanje zainteresiranih strani in razvoj čezmejnega protokola.

Projekt SANITAS se tako potrjuje kot pobuda velikega strateškega pomena za krepitev institucionalnih in operativnih zmogljivosti na področju upravljanja zdravstvenih izrednih razmer, ki prispeva k vzpostavitvi učinkovitejšega, celostnega in trajnostnega sistema čezmejnega sodelovanja.

BorderLabs CE

Naslov in akronim projekta: BorderLabs CE

Vodja: Državno ministrstvo za regionalni razvoj Saške – Nemčija (DE)

Partnerji: Central European Service for Cross-Border Initiatives (HU), regija Dolnoslaskie (PL), Euroregion Nisa (CZ), mesto Frankfurt - Oder (DE), GECT GO/EZTS GO (IT), Ister-Granum Evropsko združenje za teritorialno sodelovanje Ltd. (HU), Evropsko združenje za teritorialno sodelovanje NOVUM (PL), Deželna vlada Zgornje Avstrije – Avstrija (AT)

Skupni proračun: 1.710.608,72 €

Proračun EZTS GO: 161.046,54 €

Trajanje projekta: 01.06.2024 – 30.11.2026

Povzetek dejavnosti 2025:

EZTS GO sodeluje kot partner v projektu BorderLabs CE, ki ga financira program Interreg Central Europe.

Pobuda si zastavlja cilj preizkušati in ocenjevati nove modele upravljanja ter inovativne rešitve na področjih razvoja integriranih čezmejnih strategij, participativnega upravljanja, počasnega in trajnostnega turizma, čezmejnega promoviranja in trženja lokalnih proizvodov ter zmanjševanja ovir na mejah. Osrednjo vlogo ima tudi izmenjava znanja in učenje med partnerji na transnacionalni ravni.

V tem okviru se EZTS GO ukvarja z razvojem pilotnega projekta, posvečenega trajnostnemu turizmu in počasnemu turizmu v čezmejnem okolju, s posebnim poudarkom na kolesarskem turizmu. Strateški cilj je izkoristiti prepoznavnost, povezano z Evropsko prestolnico kulture 2025, za ustvarjanje pozitivnega in trajnega vpliva na območje, bogato z znamenitostmi, ki vključuje občine Gorica, Nova Gorica in Šempeter-Vrtojba ter se razteza na celotno čezmejno območje, sestavljeno iz 27 italijanskih in 13 slovenskih občin.

Po udeležbi na mednarodnem uvodnem srečanju, ki je potekalo v Budimpešti novembra 2024, je EZTS GO prevzel aktivno vlogo pri organizaciji in usklajevanju projektnih dejavnosti na lokalni in transnacionalni ravni. Zlasti je 30. aprila 2025 v Gorici organiziral uradni dogodek ob začetku projekta, ki so se ga udeležili partnerji, zainteresirane strani in lokalni mediji. Med srečanjem je bila predstavljena prva različica akcijskega načrta, o kateri so bili zbrani prispevki in pripombe, koristni za njegovo izpopolnitev.

Oktobra 2025 je Gorica gostila tudi eno od partnerskih srečanj projekta, s čimer je predstavnikom iz različnih držav srednje Evrope ponudila priložnost, da neposredno spoznajo čezmejni kontekst, vključena mesta ter glavne pobude in projekte, razvite na tem območju.

Hkrati je EZTS GO začel postopek opredelitve akcijskega načrta za trajnostni čezmejni turizem z izborom dveh strokovnjakov, enega italijanskega in enega slovenskega, ki sta bila zadolžena za pripravo skupnega strateškega dokumenta. Prva predhodna različica načrta je bila predstavljena v letu 2025 in bo v prihodnjih mesecih nadalje razvita in dopolnjena, tudi na podlagi zbranih podatkov in prispevkov, ki bodo izšli iz predvidenih srečanj z zainteresiranimi stranmi.

Da bi podprli analizo turističnih tokov in zlasti kolesarjenja, je EZTS GO začel vrsto pripravljalnih dejavnosti za namestitev mreže kolesarskih števec v čezmejnem območju, tudi prek usklajevanja z vpletenimi akterji. Projekt predvideva namestitev fiksnega števca koles in nakup dveh mobilnih naprav, ki bodo omogočile zbiranje koristnih podatkov o tokovih kolesarjev v različnih območjih ozemlja. Namestitev naprav je predvidena v prvih mesecih leta 2026.

Projekt se bo zaključil novembra 2026, njegov cilj pa je prispevati k oblikovanju celostnega in ponovljivo uporabnega modela razvoja trajnostnega turizma v čezmejnih okoljih, ki bo prinesel trajne koristi za celotno vključeno območje.

CycleProMotion

Naslov in akronim projekta: CycleProMotion

Vodja projekta: Regijska razvojna agencija Severne Primorske

Partnerji: PromoTurismoFVG, GECT GO/EZTS GO, BSC Kranj – Regionalna razvojna agencija Gorenjske, Goriška Lokalna Energetska Agencija Nova Gorica, GAL CARSO – LAS KRAS S.C.A.R.L.

Skupni proračun: 1.332.831,80 EUR

Proračun EZTS GO: 198.080,00 EUR

Trajanje projekta: 01.06.2025 – 30.11.2027 (30 mesecev)

Povzetek dejavnosti 2025:

Projekt CycleProMotion, financiran iz programa Interreg VI-A Italija-Slovenija, se je začel izvajati junija 2025 z namenom okrepiti vlogo trajnostnega turizma vzdolž čezmejne osi med Italijo in Slovenijo ter spodbujati počasno mobilnost in kolesarski turizem kot vzvod za gospodarski razvoj in socialno vključenost. Projekt izhaja iz potrebe po premostitvi obstoječe razdrobljenosti med kolesarsko infrastrukturo, storitvami in turističnimi produkti, ki so že prisotni ob meji, a pogosto med seboj niso usklajeni. Dejavnosti projekta se osredotočajo na štiri strateška pilotna območja, razporejena vzdolž severno-južne osi meje med Italijo in Slovenijo, med katerimi so Gorica, Nova Gorica in Šempeter Vrtojba, kjer se bodo izboljšale storitve in uporabnost kolesarskih poti z namestitvijo pametnih postaj, analizo tokov in okrepitevijo usklajevanja med institucionalnimi in lokalnimi akterji. Projekt predvideva tudi dejavnosti vključevanja zainteresiranih strani, komunikacijske ukrepe in organizacijo dogodkov, namenjenih promociji kolesarskega turizma.

V prvih mesecih delovanja EZTS GO ni imel neposrednih stroškov, je pa aktivno sodeloval pri usklajevanju s partnerji in komunikacijskih dejavnostih. Zlasti se je udeležil uvodnega sestanka 2. julija 2025 v Novi Gorici, na sedežu vodilnega partnerja Regijska razvojna agencija Severne Primorske, ter hkrati začel pogovore s partnerji za opredelitev pametnih postaj. Hkrati je skrbel za širjenje informacij o projektu prek svojih institucionalnih in družbenih kanalov. Nato so bila organizirana številna usklajevalna srečanja med partnerji, namenjena skupnemu načrtovanju dejavnosti, predvidenih za leto 2026, s posebnim poudarkom na razvoju infrastrukture in storitev v podporo čezmejnemu kolesarjenju.

Projekt Čezmejne izposoje koles GO2GO

Leta 2022 je bil podpisan sporazum med Občino Gorica, Občino Nova Gorica, Občino Šempeter-Vrtojba in EZTS GO za vzpostavitev in upravljanje čezmejnega sistema izposoje koles z imenom GO2GO. Tri ustanovne občine EZTS GO so se namreč odločile, da bodo okrepile in povezale svoje storitve izposoje koles z namenom ustvariti skupni čezmejni sistem. V ta namen je bil EZTS GO izbran kot primeren subjekt za upravljanje storitve.

V začetni fazi je EZTS GO v imenu občine Gorica poskrbel za nakup dveh postaj, treh klasičnih koles in enega električnega kolesa, da bi poskusno začeli z upravljanjem storitve, ki je bilo zaupano podjetju NOMAGO, ki ga je že pooblastila občina Nova Gorica.

V letu 2024 so se nadaljevala srečanja med tremi občinami in EZTS GO, namenjena opredelitvi in operativnemu zagonu čezmejne storitve izposoje koles. V ta namen je bila potrebna podpora pravnega svetovalca in računovodske družbe, ki sta bila zadolžena za pridobitev mnenj, potrebnih za zagotovitev občinam izvedljivosti zaupanja storitve EZTS GO kot upravljavcu. Srečanja so se nadaljevala tudi v letu 2025 kljub obveznostim, ki izhajajo iz dejavnosti Evropske prestolnice kulture, ki so, kot je znano, porabile večino razpoložljivih sredstev.

Ker gre za dejavnost gospodarske narave, začetek čezmejnega sistema izposoje koles za EZTS GO pomeni odprtje davčnih obveznosti tako v Italiji kot v Sloveniji ter posledično notranjo upravno reorganizacijo. V dogovoru s tremi občinami in po sestankih, ki so potekali konec leta 2025, je bilo zato naročeno pripravo gospodarsko-upravnega načrta za čezmejno storitev izposoje koles.

V letu 2026 bo ta načrt predstavljen občinam v potrditev. Nato bo sledilo sklenitev sporazuma in, upajmo, še v tem letu, zagon storitve, skupaj s prilagoditvijo upravnih pisarn EZTS GO.

Projekti z EZTS GO kot pridruženim partnerjem

EZTS GO sodeluje v številnih projektih kot pridružen partner (tj. partner brez proračuna), pri čemer ponuja svoje strokovno znanje in hkrati pridobiva dragocene izkušnje iz prakse drugih projektnih partnerjev, ki so koristne za prihodnje pobude. EZTS sodeluje kot pridruženi partner v naslednjih projektih:

AKRONIM	RAZPIS/PROGRAM	VLOGA IN DEJAVNOSTI EZTS GO
Crossterm	Interreg VI A Italija – Slovenija 2021–2027	Pridružen partner (vodilni partner SLORI) Brez posebnih dejavnosti ali proračuna, EZTS je upravičenec nekaterih posebnih ukrepov in bo sodeloval na srečanjih, seminarjih in študijskih srečanjih.
Transborder +	Interreg Srednja Evropa	Pridružen partner (vodilni partner: Ministrstvo za gospodarstvo, delo in promet zvezne dežele Saška) Brez posebnih dejavnosti ali proračuna, EZTS je upravičenec nekaterih posebnih ukrepov in bo sodeloval na srečanjih, seminarjih in študijskih srečanjih. Podprl bo organizacijo partnerskega srečanja v Gorici - Novi Gorici spomladi 2025.
Crew	Interreg VI A Italija – Slovenija 2021–2027	Pridružen partner (vodilni partner SDAG) Brez posebnih dejavnosti ali proračuna, EZTS je upravičenec nekaterih posebnih ukrepov in bo sodeloval na srečanjih, seminarjih in študijskih srečanjih.
GOV4PeaCE	Interreg Srednja Evropa	Pridruženi partner (vodilni partner Posoški razvojni center). Ni posebnih dejavnosti ali proračuna, EZTS je upravičenec nekaterih posebnih ukrepov in bo sodeloval na srečanjih, seminarjih in študijskih srečanjih.
Walk of Peace+	Interreg VI A Italija – Slovenija 2021–2027	Pridružen partner (vodilni partner PromoTurismo FVG). Ni posebnih dejavnosti ali proračuna, EZTS je upravičenec nekaterih posebnih ukrepov in bo sodeloval na srečanjih, seminarjih in študijskih srečanjih.

AKRONIM	RAZPIS/PROGRAM	VLOGA IN DEJAVNOSTI EZTS GO
IN4SAFETY	Interreg VI A Italija-Slovenija 2021–2027	Pridružen partner (vodilni partner ISIG). Brez posebnih dejavnosti ali proračuna, EZTS je upravičenec nekaterih posebnih ukrepov in bo sodeloval na srečanjih, seminarjih in študijskih srečanjih. Novembra 2024 je EZTS podpisal memorandum o soglasju z ISIG, slovensko gasilsko službo in Javnim zavodom GO! 2025, da bi sodeloval v prihodnjih projektih. Projekt se je zaključil oktobra 2025
Vsebina	Interreg Central Europe	Pridruženi partner (vodilni partner Central European Initiative). Ni posebnih dejavnosti ali proračuna, EZTS je upravičenec nekaterih posebnih ukrepov in bo sodeloval na srečanjih, seminarjih in študijskih srečanjih.
DANTE	Interreg Italia – Slovenija	Pridruženi partner (vodilni partner Občina Izola – Comune di Isola). Ni posebnih dejavnosti ali proračuna, EZTS je upravičenec nekaterih posebnih ukrepov in bo sodeloval na srečanjih, seminarjih in študijskih srečanjih.

Novi projekti v fazi ocenjevanja

V letu 2025 in v prvih mesecih leta 2026 je EZTS GO sodeloval pri pripravi različnih projektov v okviru različnih razpisov za evropske projekte, tako kot projektni partner kot tudi kot pridružen partner, v okviru mednarodnih partnerstev, ki so privedla do predložitve približno ducata projektnih idej, ki še čakajo na oceno in morebitno odobritev s strani upravnih organov različnih programov.

V nadaljevanju so navedeni projekti, ki so v fazi ocenjevanja in za katere se v letu 2026 pričakuje odločitev različnih upravnih organov (za projekte, pri katerih je EZTS GO le pridružen partner, dejavnosti in cilji niso navedeni):

AKRONIM	RAZPIS/PROGRAM	VLOGA IN DEJAVNOSTI EZTS GO
RENEIGHBOR	HORIZON-MISS-2024-NEB-01	<p>Vloga: Projektni partner</p> <p>Cilj: Razvoj odpornih in vključujočih sosesk je vedno bolj pomemben, saj se urbanisti soočajo z izzivom oživljanja zanemarjenih območij, hkrati pa morajo zagotoviti, da so te preobrazbe socialno vključujoče in okoljsko trajnostne. Projekt si prizadeva ustvariti estetsko privlačne, trajnostne in vključujoče urbane prostore, pri čemer daje prednost valorizaciji in prilagodljivi ponovni uporabi premalo izkoriščenih javnih prostorov ter spodbuja družbeno-gospodarsko regeneracijo zadevnih urbanih območij.</p> <p>Dejavnosti EZTS: vodenje pilotnega projekta urbane regeneracije in skupnega načrtovanja na območju Rafut-Rdeča Hiša.</p> <p>Vodja: Ethnicon Metsovion Politechnon (Grčija)</p>
CLEANADRIA	Interreg VI A Italija – Hrvaška 2021–2027	<p>Vloga: projektni partner</p> <p>Cilj: Okrepiti čezmejno okoljsko upravljanje s kombinacijo tehnologije, institucionalnega sodelovanja in vključevanja skupnosti za spremljanje, zmanjševanje in preprečevanje onesnaževanja v pristaniških območjih in okoliških urbanih okoljih, hkrati pa prispevati k varstvu biotske raznovrstnosti in zelene infrastrukture.</p> <p>Dejavnosti EZTS: EZTS bo podprl projekt z razvojem poskusne pobude, usmerjene v izboljšanje okoljske trajnosti tokov blaga in logistike na območju Tržič – Gorica.</p> <p>V sodelovanju s SDAG se bodo obravnavali izzivi, povezani z onesnaževanjem, prometnimi zastoji in varnim upravljanjem blaga, zlasti v območjih, kjer se križata pristanišče in vozlišče.</p>
AHB	Interreg VI A Italija – Hrvaška 2021–2027	<p>Vloga: projektni partner</p> <p>Cilj: Cilj projekta je ustvariti čezmejni model vključujočega, izobraževalnega in medgeneracijskega turizma, ki bo veljal v vseh letnih časih, bo sposoben valorizirati dediščino, zmanjšati sezonskost in okrepiti teritorialno kohezijo. AHB bo združil digitalno inovativnost, participativne pristope in vključevanje skupnosti, da bi razvila rešitev, ki jo bo mogoče ponoviti in prilagoditi.</p> <p>Dejavnosti EZTS: projekt AHB je strateški, ker omogoča valorizacijo izkušenj, pridobljenih na področju turizma in kulturne dediščine, ter ustvarja kontinuiteto z Evropsko prestolnico kulture 2025. EPK je pokazala močan potencial za trajnostni turizem v jadranskih čezmejnih območjih. Glavni izzivi so: vključevanje mladih in razvoj celostne in vključujoče turistične ponudbe za starejše prebivalstvo, ki je na tem območju že zelo aktivno. Z AHB želi EZTS zapolniti to vrzel in oblikovati ponovljive modele.</p>

AKRONIM	RAZPIS/PROGRAM	VLOGA IN DEJAVNOSTI EZTS GO
DRUMS	Interreg Central Europe	Vloga: projektni partner EZTS bo poskrbel za prenos znanja iz prejšnjih projektov, da se oblikuje tehnični načrt prihodnjih ukrepov. Razviti koncept Bicipolitane, mekrajevnega kolesarskega omrežja, ki neprekinjeno in varno povezuje zanimive točke čezmejnega območja, kar je koristno za usklajevanje politik in privabljanje financiranja. Prilagoditi in vključiti dobre prakse partnerjev v lokalne in čezmejne strategije ter usklajevati participativni proces z občinami, državljani in zainteresiranimi stranmi za opredelitev skupnih potreb in rešitev.
TransCEnd	Interreg Central Europe	Vloga: projektni partner EZTS bo na podlagi svojih izkušenj na področju čezmejnega prostorskega načrtovanja in upravljanja projektov čezmejnega sodelovanja začel celovit strateški proces za širše funkcionalno območje vzdolž meje. Za dosego ciljev projekta bo EZTS opredelil skupne strateške smernice za usmerjanje razvoja ozemlja na obeh straneh meje, pri čemer bo na participativen in vključujoč način vključil ključne zainteresirane strani, lokalne skupnosti, strokovnjake in institucije, saj usklajen in kakovosten teritorialni razvoj zahteva sodelovanje in izmenjavo.
Translate4Resilience	Interreg Central Europe	Vloga: projektni partner Cilj: Projekt si prizadeva zmanjšati vpliv meja na povezave med regijami Srednje Evrope z izboljšanjem večjezične komunikacije v čezmejnih železniških operacijah. Izhajajoč iz orodja Translate4Rail (T4R), ki podpira strukturirano komunikacijo med strojevodji in signalisti, bo projekt razširil njegove funkcionalnosti, da bo vključeval tudi nujne službe, s čimer bo zapolnil pomembno vrzel, ki je posledica razdrobljenosti čezmejnih protokolov. Dejavnosti vključujejo razširitev T4R za uporabo v kriznih situacijah, uskladitev protokolov za železniške nujne primere, razvoj večjezičnega slovarja za železniško osebje in reševalce, vključitev človeških in organizacijskih dejavnikov za zagotovitev uporabnosti in operativne skladnosti ter reševanje tehničnih izzivov na področju interoperabilnosti in povezljivosti.
TELEMACHUS	Program Obzorje Evropa	Vloga: projektni partner Cilj: Uvesti nov pristop k pripravljenosti na krize, s prehodom od rešitev, ki so vsiljene od zgoraj, k participativnemu modelu, ki daje glas in odgovornost skupnostim. Projekt bo empirično kartiral zaupanje v sporočila o krizah in tveganjih v petih pilotnih regijah (Irska, Italija, Poljska, Slovenija in Ukrajina), s posebnim poudarkom na ranljivih skupinah. Razvil bo tudi ekonomski in vključujoč model <i>skupnostnih zborov</i> ,

AKRONIM	RAZPIS/PROGRAM	VLOGA IN DEJAVNOSTI EZTS GO
		namenjenih povečanju vključenosti in zaupanja skupnosti v načrtovanje.
THRONE	Program Obzorje Evropa	<p>Vloga: projektni partner</p> <p>Cilj: Projekt daje prednost vzpostavitvi čezmejnega kulturnega okrožja kot prostora za dialog in državljansko sodelovanje, v katerem se dediščina oživlja prek večjezičnosti, kulturne raznolikosti in izobraževalnega vključevanja. V tem kontekstu izbrane dediščinske lokacije delujejo kot referenčne točke za skupnostno interakcijo, zgodovinsko reinterpretacijo in državljanske prakse. Ta mesta – naj bodo še neaktivna ali že delno ponovno uporabljena – ponujajo priložnosti za gojenje demokratičnega spomina in spodbujanje občutka državljanske pripadnosti. Prilagodljiva ponovna uporaba in manjši restavratorski posegi bodo izvedeni, kadar bo to primerno, ne kot cilj sam po sebi, ampak kot orodje za ponovno interpretacijo skupnega spomina in priznanje skupne dediščine v raznolikosti.</p> <p>Dejavnosti EZTS: EZTS bo prispeval k glavnemu cilju projekta z razvojem in širjenjem državljanske in kulturne strategije, ki bo sposobna premagati zgodovinske nesoglasja in izkoristiti prihodnji demokratični potencial prek skupnega spomina, večjezičnosti in čezmejnega sodelovanja, s ciljem ustvariti kulturni kraj na obmejnih območjih med Slovenijo, Avstrijo in Italijo.</p>
AFE.WALLET	Erasmus +	<p>Vloga: Projektni partner</p> <p>Projekt AFE.WALLET (Age-Friendly Wallet) si prizadeva okrepiti finančne kompetence starejših, mladih in migrantov, s posebnim poudarkom na ranljivih skupinah. Nastal je kot odgovor na nizko raven finančne pismenosti in naraščajoča tveganja, povezana z uporabo digitalnih finančnih storitev.</p> <p>S pomočjo izobraževalnih dejavnosti in namenske aplikacije projekt pomaga upravičencem varno in samostojno upravljati svoje finance ter izboljšati sposobnost uporabe spletnega bančništva, ocenjevanja naložb in varčevanja v daljšem časovnem obdobju. Hkrati podpira socialne in zdravstvene delavce z dostopnimi gradivi ter spodbuja širjenje dobrih praks in politik za preprečevanje finančnega izkoriščanja ter ustvarjanje varnejšega in vključujočega gospodarskega okolja.</p>

AKRONIM	RAZPIS/PROGRAM	VLOGA IN DEJAVNOSTI EZTS GO
WALKING FUTURES	Erasmus +	<p>Vloga: projektni partner</p> <p>Projekt si prizadeva ponovno odkriti in ovrednotiti dediščino prve svetovne vojne z vključevanjem mladih v izkustvene dejavnosti, kot so zgodovinske poti po krajih spopadov, vodeni ogledi in delavnice. Cilj je zgodovino spremeniti v konkretno izkušnjo ter s tem okrepiti zavest o njenem vplivu na ozemlja in evropsko identiteto.</p> <p>S participativnim pristopom in učenjem med vrstniki projekt spodbuja tudi razvoj podjetniških kompetenc v kulturnih in ustvarjalnih sektorjih ter s tem podpira zaposljivost mladih. Med pričakovanimi rezultati so širjenje evropskih vrednot miru in sobivanja, spodbujanje kulturnega turizma ter ustvarjanje inovativnih izobraževalnih produktov na transnacionalni ravni.</p>
BE-GECT	PPPA – Vzpostavitev čezmejnih koordinacijskih točk (CBCP) – razpis Evropske komisije	<p>EZTS GO je skupaj z EZTS EUREGIO SENZA CONFINI avgusta 2025 predstavil projektni predlog z naslovom BE_GECT: from Borders to Bridges. Projekt bo omogočil ustanovitev in izvajanje trilateralnega čezmejnega koordinacijskega centra med Italijo, Avstrijo in Slovenijo v skladu z Uredbo EU 2025/925 BridgeforEu, ki bo deloval kot operativno orodje za podporo upravljanju čezmejnih zadev ter odpravi administrativnih in pravnih ovir. Začetek dejavnosti je predviden za julij/avgust 2026. Projekt traja 18 mesecev.</p>

Projekti, zaključeni v letu 2025

CONNECT

V letu 2025 je EZTS GO izvedel pilotni projekt CONNECT v okviru programa *Resilient Borders*, ki ga upravljata Association of European Border Regions (AEBR) in Mission Opérationnelle Transfrontalière (MOT), v vlogi vodilnega partnerja in izvajalca.

Projekt, odobren leta 2024, se je začel februarja 2025 in končal oktobra 2025, s skupnim proračunom 39.376,00 €. Poročilo o pilotnem projektu je bilo dokončano in posredovano financierju 7. novembra 2025.

Pilotni projekt si prizadeva za doseganje različnih specifičnih ciljev, povezanih s spodbujanjem čezmejne podnebne odpornosti. Glavni cilj projekta CONNECT je bil izboljšati pripravljenost območja na morebitne nesreče in ekstremne dogodke, povezane s podnebnimi spremembami. Pilotni projekt si je zlasti zastavil cilj, da oceni teritorialni kontekst tako z vidika socialne ranljivosti za nevarnosti kot z vidika analize zainteresiranih strani, da bi tako zagotovil, da proces načrtovanja, usmerjen v krepitev odpornosti skupnosti, temelji na zanesljivih podatkih in sodelovanju javnih in zasebnih akterjev.

EZTS GO se je ukvarjal z razvojem strategij ozaveščanja, ki temeljijo na aktivnem vključevanju lokalnega prebivalstva, pri čemer je opustil izključno komunikacijske pristope in namesto tega spodbujal procese medsebojnega učenja med ozemeljskimi konteksti, izpostavljenimi podobnim tveganjem. Posebni cilji pilotnega ukrepa so bili doseženi s procesom soustvarjanja, ki je lokalnim skupnostim in njihovim predstavnikom zagotovil osrednjo vlogo pri oblikovanju ukrepov za preprečevanje, blažitev in prilagajanje, prilagojenih ozemlju.

Pilotni projekt je poleg tega usmerjal opredelitev operativnih in prilagodljivih strategij odpornosti, skupaj s protokoli, zasnovanimi za lažje praktično izvajanje. Doseženi rezultati so postavili temelje za trden sporazum o čezmejnem sodelovanju, ki lahko vključi operativne vidike strateškega pristopa, razvitega v okviru projekta.

Za doseganje teh ciljev so bile organizirane tri delavnice, na katerih so sodelovali pomembni deležniki, kot so civilna zaščita, lokalni zdravstveni organi in gasilci z obeh strani meje.

Projekti ITI

Čeprav se je izkušnja EZTS GO s projekti Isonzo-Soča in Salute-Zdravstvo končala leta 2023, še vedno vzbuja veliko zanimanje na evropski ravni. Gre namreč za čezmejno integrirano teritorialno naložbo (ITI), instrument, namenjen izvajanju strategije teritorialnega razvoja na jasno opredeljenem območju.

V okviru programa sodelovanja Interreg V-A Italija-Slovenija 2014–2020 je bilo EZTS GO dodeljenih 10 milijonov evrov za izvedbo teh projektov, pri čemer je bila stopnja porabe sredstev 99,1 %.

V letu 2025 je EZTS GO gostil več evropskih delegacij, ki so se želele seznaniti z uporabljenimi operativnimi postopki, na primer EZTS Via Carpatia in EZTS Kvarken Council. Ta izkušnja je namreč prvi primer v Evropi, ko se ITI izvaja na podlagi skupne strategije, ki jo na čezmejni ravni upravlja en sam upravičenec.

Poleg tega se je okrogla miza v okviru letnega srečanja Interreg, o katerem smo že pisali zgoraj, posvečena temi zdravja, osredotočila na predstavitev projekta Salute-Zdravstvo.

Koordinacijske dejavnosti

EZTS GO aktivno sodeluje v **dvostranskih okroglih mizah med Italijo in Slovenijo**, ki jih koordinira ADFJK in so sklicane v okviru pomembnih tem, povezanih s pripravo na razvoj Evropske prestolnice kulture 2025, ter v medobčinskih delovnih skupinah; poleg tega je član brez glasovalne pravice v **nadzornem odboru programa sodelovanja Interreg Italija-Slovenija** za novo programsko obdobje 2021–2027 (katerega član je bil tudi v prejšnjem programskem obdobju). Je tudi član z vlogo »svetovalca« v **nadzornem odboru programa Interreg Italija-Hrvaška 2021–2027**. Opozoriti je treba, da do danes v okviru tega programa še niso bila sklicana srečanja.

V letu 2025 se je EZTS GO pridružil Protokolu o sodelovanju za italijansko predsedstvo **Alpske konvencije 2025–2027**, ki ga je spodbudilo Ministrstvo za okolje in energetsko varnost. Pristop je za organizacijo posebej zanimiv, saj omogoča vključitev izkušenj EZTS GO v širši institucionalni okvir, posvečen temam trajnostnega razvoja, teritorialnega sodelovanja in kulturne valorizacije alpskih območij, s čimer se krepi njena vloga kot aktivnega akterja v procesih dialoga in sodelovanja med lokalnimi, regionalnimi in nacionalnimi ravni.

Na evropski ravni je EZTS GO del **Evropske čezmejne platforme (ECBP)**, ki od leta 2024 nadomešča prvotno platformo vseh EZTS in si prizadeva združiti vse akterje čezmejnega sodelovanja, od mejnih mest in regij do EZTS in evroregij. Trenutno je ustanovljenih 91 evropskih EZTS, EZTS GO pa velja za enega najbolj uspešnih, saj ima za seboj že skoraj petnajstletne izkušnje. Platformo ECBP spodbujata Odbor regij in AEBR (Association of European Border Regions). 13. in 14. novembra 2025 je v Avditoriju furlanske kulture potekal letni dogodek Evropske čezmejne platforme (ECBP). Dogodek, ki so ga organizirali Evropski odbor regij, Združenje evropskih obmejnih regij, navedena platforma in avtonomna dežela Furlanija-Julijska krajina, je ponudil priložnost za predstavitev in razpravo o potrebah in potencialu obmejnih regij, njihovih državljanov in čezmejnih organov. Dogodek je obravnaval najnovejše politične razvoje ter praktične izkušnje, nove pristope in politične rešitve za čezmejne regije.

Institucionalno sodelovanje, mreženje in drugi dogodki

Raziskava CNR-DARA

V letu 2025 sta EURAC Research in CNR-ISSIRFA vključila EZTS GO v raziskavo, ki je potekala v okviru projekta ITALIAE, financirana iz nacionalnega operativnega programa (PON), podprta s strani agencije DARA in koordinirana s strani CNR – ISSIRFA, ter se je nanašala na vlogo, izzive in razvojne perspektive 14 evropskih skupin za teritorialno sodelovanje, registriranih v Italiji. Po vrsti intervjujev, poglobljenih raziskav in analiz, h katerim je EZTS GO neposredno prispeval, je bilo 17. novembra 2025 v osrednji knjižnici CNR v Rimu predstavljeno raziskovalno poročilo kot zaključni izid poglobljenega raziskovalnega procesa. V tem okviru je bil EZTS GO izbran kot posebej pomemben primer študije zaradi svojih konkretnih izkušenj s čezmejnimi upravljanjem med Italijo in Slovenijo ter vloge, ki jo igra na območju Gorice, Nove Gorice in Šempeter-Vrtojbe.

Sodelovanje EZTS GO v tej pobudi potrjuje institucionalno priznanje izkušenj, ki jih je pridobila ta organizacija, ki ostaja pomemben referenčni okvir pri analizi modelov evropskega teritorialnega sodelovanja. Hkrati EZTS GO aktivno sodeluje z drugimi italijanskimi EZTS-ji z namenom izmenjave izkušenj, dobrih praks in krepitve nacionalnega sistema čezmejnega sodelovanja. Raziskava je namreč predstavljala edinstveno priložnost za poglobitev že obstoječih odnosov (npr. Euregio Tirol) in vzpostavitev novih (npr. z EZTS Alpine Pearls). Raziskava bo uporabljena in poglobljena tudi v zvezi z morebitnimi projektnimi dejavnostmi. V letu 2026 je predvidena tudi organizacija znanstvene konference v sodelovanju z Univerzo v Trstu, da se rezultati raziskave predstavijo v akademskem kontekstu in se nadalje razvijejo odnosi tudi z znanstvenim svetom.

Obisk EZTS Kvarken Council in mednarodne mreže EZTS

Priznavanje institucionalne vloge, ki jo je pridobila organizacija, se je pokazalo tudi na ravni neposrednih odnosov z drugimi evropskimi EZTS. V tem okviru je na primer institucionalni obisk delegacije EZTS Kvarken Council, čezmejnega EZTS med Švedsko in Finsko, maja 2025, ki je bila sprejeta v Gorici in Novi Gorici za izmenjavo mnenj o izkušnjah s sodelovanjem, upravljanju projektov, ki jih financira Evropska unija, in perspektivah prihodnjega programskega obdobja 2028–2034. Srečanje je predstavljalo pomembno priložnost za izmenjavo med različnimi teritorialnimi modeli in potrdilo evropsko zanimanje za delovno metodo, ki jo je razvil EZTS GO.

EZTS GO sodeluje tudi v mednarodni mreži in platformi vseh EZTS, kjer na institucionalni ravni prispeva k procesom analize, posodabljanja in izvajanja zakonodaje na tem področju. Ta prisotnost omogoča organizaciji ne le, da izkoristi svoje operativne izkušnje na nacionalni in evropski ravni, ampak tudi, da aktivno sodeluje pri razmišljanju o razvoju instrumenta EZTS kot stabilnega modela sodelovanja, teritorialnega upravljanja in integracije med različnimi pravnimi sistemi.

Protokol o sodelovanju med EZTS GO, UNG.UNITS in UNIUD

V letu 2025 je bil sklenjen protokol o sodelovanju med EZTS GO, Univerzo v Trstu, Univerzo v Vidmu in Univerzo v Gorici. Ideja o protokolu med tremi univerzami je bila predstavljena med delom okrogle mize rektorjev o vlogi univerze na čezmejnem območju in GO! 2025, ki ga je marca 2024 organiziral EZTS GO. Protokol je bil dokončno oblikovan s podpisom treh rektorjev julija 2025 in predvideva izmenjavo informacij med tremi univerzami in EZTS GO, skupno sodelovanje pri projektnih predlogih, izmenjavo rezultatov raziskav in študij ter izmenjavo prednostnih nalog in strategij, vključno s profesorji in študenti. To predstavlja ključni trenutek za poglobitev sodelovanja med raziskovalnim svetom in EZTS, z namenom vedno večjega deljenja ciljev in strategij razvoja čezmejnega območja. Septembra 2025 je potekalo prvo srečanje okrogle mize, nadaljnja srečanja so predvidena v letu 2026.

Pridružitev mreži EUREGHA

Oktobra 2025 je EZTS GO v sodelovanju z združenjem Mitteleuropa organiziral tretje srečanje čezmejnih mest, ki je bilo letos posvečeno temam čezmejnega sodelovanja na področju zdravstva in čezmejnih delavcev. Na področju zdravstvenega sodelovanja so številni prisotni govorniki, ki so že del mreže EZTS GO (med njimi direktor edine čezmejne bolnišnice v Evropi, bolnišnice Cerdanya na meji med Španijo in Francijo, Xavier Conill, ter generalni sekretar CESCO, Ocskay Gyula), predlagali organizaciji, naj se pridruži EUREGHA. Prva transnacionalna mreža s sedežem v Bruslju, ki združuje javne in lokalne organe, vključno z EZTS, in je namenjena čezmejnemu sodelovanju na področju zdravstva (EUREGHA spodbuja sklepanje sporazumov, opredeljevanje skupnih projektov in izmenjavo informacij med partnerji; letni strošek za območje, kot je EZTS GO, znaša 1.100 EUR). Pristop k mreži bo dokončan v letu 2026.

Pridružitev ENCMH

Med enim od dogodkov, posvečenih praznovanju obletnice Basaglie v Gorici, ki so bili predvideni v uradnem programu GO! 2025, so organizatorji ene od znanstvenih konferenc, posvečenih velikemu psihiatru, predlagali pristop k novo ustanovljeni Evropski mreži mest za duševno zdravje (ENCMH), ki je bila ustanovljena med mednarodnim kongresom o psihiatriji v Barcelòsu na Portugalskem. Ta mreža si prizadeva za razvoj vse tesnejših odnosov med mesti in urbanimi območji, ki v središče postavljajo duševno zdravje v njegovih različnih oblikah in razsežnostih, ne le medicinskih, temveč tudi socialnih in gospodarskih. Pristop k mreži je brezplačen in vključuje prisotnost institucionalnih predstavnikov vključenih območij (EZTS) ter predstavnikov medicinskega in znanstvenega sveta, ki se ukvarjajo z duševnim zdravjem na istem območju. Pridružitev bo dokončana v letu 2026, če bosta obe občini dali svojo odobritev.

Protokol ISIG-EZTS GO

V oktobru in novembru 2025 sta se vodstva EZTS GO in ISIG dogovorila o primernosti in koristnosti sklenitve okvirnega sporazuma, ki ureja odnose med obema ustanovama. Ustanovi se razumeta kot dopolnjujoči in povezani glede na splošni cilj teritorialnega

razvoja in socialno-ekonomskega tkiva na čezmejni ravni. Znanstvene in raziskovalne kompetence ISIG se namreč dobro dopolnjujejo z institucionalnimi in upravnimi kompetencami EZTS GO, kar daje strateški pomen sodelovanju pri skupnih in deljenih projektih pobudah. Sporazum je v fazi opredeljevanja podrobnih vsebin, podpisala ga bosta oba predsednika, veljati pa bo začel v prvi polovici leta 2026, pri čemer je že predvideno dejansko sodelovanje pri nekaterih projektih.

Sodelovanje z MangoMilk

V letu kulturne prestolnice je EZTS GO nadaljeval sodelovanje z avstralsko produkcijsko hišo dokumentarnih filmov MangoMilk. Od leta 2024 MangoMilk izvaja triletni in obsežen projekt, ki izhaja iz teme evropskih poti (Santiago de Compostela, Walk of Peace) in namerava poglobiti vprašanje evropske identitete in vrednot. V stiku s Fundacijo Poti Miru, ki je ustvarila čezmejne poti med Italijo in Slovenijo pod blagovno znamko Walk of Peace, pri katerih EZTSGO sodeluje tudi kot partner v evropskih projektih, kot sta BeWoP in Gov4Peace (glej razdelek projekti), je EZTS GO julija 2025 organiziral serijo intervjujev (skupaj 5 min) z osebnostmi iz sveta kulture in čezmejnega sodelovanja, ki so se nanašali prav na temo poti in meje. Predvideno je, da bo dokumentarni film predstavljen na natečaju za nagrado Amidei leta 2027.

OSCE Women Dialogue Academy 2025

Že drugo leto zapored je EZTS GO sodeloval s sedežem OSCE v Prištini in Beogradu pri organizaciji Women Dialogue Academy 2026. Teden srečanj, seminarjev in delavnic se organizira od leta 2015, od leta 2024 pa poteka v Gorici in Novi Gorici. Približno 40 mladih žensk (podjetnic, raziskovalk in aktivistk za pravice žensk) iz Zahodnih Balkanov se je srečalo in plodno pogovarjalo s predstavniki podjetniškega sveta, raziskovalne sfere in čezmejne politike. Srečanj, ki so potekala en teden med 21. in 28. septembrom 2025, so se neposredno udeležili tudi nekateri predstavniki EZTS GO. Srečanja in delavnice so potekale v GO Centru ter v drugih institucionalnih in neinstitucionalnih prostorih obeh mest, njihov predmet pa je bila prestolnica kulture in njena vloga v procesih sprave in medgeneracijskega dialoga.

Predstavitev EZTS GO in GO! 2025 v Zbornici arhitektov in urbanistov v Brescii

Aprila 2025 sta bila Marco Marinuzzi in Ezio Benedetti povabljeni na srečanje z arhitekti in urbanisti, da bi predstavila logiko in program GO! 2025 ter perspektive v socioekonomskem smislu in smislu teritorialnega upravljanja dediščine GO! 2025, tudi ob upoštevanju izkušenj, pridobljenih v drugih urbanih kontekstih med praznovanji prestolnice kulture. Srečanje je potekalo v prostorih Zbornice arhitektov in urbanistov mesta Brescia.

Sodelovanje v EduCare

V januarju 2025, ko je potekala otvoritev GO! 2025, je bil EZTS GO povabljen s strani ravnatelja gimnazijskega središča v Gorici, da pripravi serijo srečanj na temo prestolnice kulture in čezmejnega sodelovanja, katerih udeleženci so bili dijaki 4. in 5. letnika. Skupaj so bila organizirana tri srečanja, vsako po dve uri, ki so se jih udeležilo več kot 250 dijakov. Srečanja sta organizirala in vodila Marco Marinuzzi in Ezio Benedetti.

Stalni odbori

V letu 2024 so ponovno začeli delovati stalni odbori EZTS (za energijo, promet, kulturo in izobraževanje, okolje, šport in mladi, urbanizem in zdravje) v skladu z načelom neposrednejšega vključevanja odborov v pripravo projektov po pristopu od spodaj navzgor, pri čemer odbori zastopajo ozemlje in njegove potrebe ter predstavljajo povezovalni element z državljani, ki naj bi omogočil opredelitev skupnih predlogov in projektnih idej, usmerjenih v nadaljnjo krepitev EZTS GO v srednjeročnem in dolgoročnem obdobju. Ta pristop se je nadaljeval in potrnil tudi v letu 2025.

V letu 2025 so se nekateri odbori izkazali za bolj aktivne in proaktivne od drugih; posebej zanimivi in izjemno aktivni so bili odbori za promet, zdravstvo in urbanizem, iz katerih so se izkristalizirale teme, pomembne za razvoj čezmejnega območja, tudi kot zagotovilo za kontinuiteto že izvedenih pobud, ki se lahko v letu 2026 nadalje razvijajo.

- **Urbanizem.** V okviru odbora za urbanizem se je začelo tesnejše sodelovanje pri načrtovanju čezmejnega urbanističnega razvoja z izmenjavo dobrih praks ter z izmenjavo informacij in prednostnih nalog med tremi občinami.
- **Zdravstvo.** Tema čezmejnega sodelovanja na področju zdravstva je privedla do nekaterih sodelovanj in naložb v okviru projektov I.T.I. To je skupna in strateška tema za vsa čezmejna območja, ki pa s seboj prinaša objektivne težave pri izvajanju, povezane z državnimi predpisi in izredno raznolikimi organizacijskimi praksami. To se lahko uporabi v različnih kontekstih; izkušnja Evropske prestolnice je izpostavila temo kulturne blaginje, razumljene kot prispevek, ki ga umetnost in dediščina lahko dajeta k blaginji ljudi. To je tema, na podlagi katere bi se lahko začela sistematična dejavnost. Poleg tega je Odbor za zdravje po posvetovalnih sestankih z ASUGi in drugimi pomembnimi teritorialnimi deležniki izpostavil nekatere pomembne teme, kot sta teritorialna odpornost in sodelovanje na področju zdravstva ob podnebni izrednih razmerah in/ali naravnih nesrečah.
- **Promet.** V okviru Odbora za promet se namerava oblikovati čezmejna strategija za logistiko (ki bo usmerjena v vzpostavitev čezmejnega logističnega vozlišča) in za trajnostno mobilnost (zlasti kolesarjenje). Poleg tega velja spomniti, da je bil EZTS GO zaradi za leto 2025 predvidenega zaprtja hitre ceste H4 od Vrtojbe do Razdrtega zaradi nujnih vzdrževalnih del že od leta 2024 dalje povabljen, da prek Odbora za promet kot deležnik sodeluje v čezmejni prefekturni delovni skupini, ki se je v Trstu sestala štirikrat z namenom omiliti in omejiti vpliv zapore na logistični in prometni sektor ter na običajni prometni režim. Delo delovne skupine, v kateri so sodelovali vodstvo družbe DARS, Ministrstvo za infrastrukturo Republike Slovenije ter vsi vključeni italijanski institucionalni deležniki (občine, Dežela FJK, policijske sile, gasilci itd.), je bilo zaključeno v letu 2025 in je pomenilo koristen trenutek soočenja ter izmenjave stališč, pri čemer je bila za dokončanje del predvidena skupna zapora avtocestnega odseka z izmeničnimi rešitvami v trajanju približno 200 dni.

3. STRUKTURA IN ORGANIZACIJA

Okvir

EZTS GO kot javnopravni subjekt po italijanskem pravu mora spoštovati obveznosti, ki jih predpisuje veljavna zakonodaja za javne uprave, in neposredno skrbi za upravljanje pogodb o storitvah ter izpolnjevanje obveznosti, potrebnih za svoje delovanje.

V to področje sodijo, na primer, upravljanje pogodbenih odnosov z dobavitelji in s tem povezanih stroškov delovanja, kot so povračila stroškov za brezplačno uporabo prostorov, telefonske storitve, najemnine in druge opreme, ter nakupi blaga in storitev za pisarniške namene. K temu se dodajajo vodenje računovodstva, upravno in zakonodajno upravljanje osebja, vključno z evidentiranjem prisotnosti, ter upravljanje bančnih in finančnih odnosov organa.

Glede na svojo javno naravo mora EZTS GO poleg tega zagotoviti spoštovanje posebnih obveznosti na področju preglednosti, sledljivosti finančnih tokov, rednega plačevanja prispevkov, pridobivanja identifikacijskih kod razpisov, obveznih objav ter uporabe nacionalnih referenčnih baz podatkov in platform, v skladu z veljavnimi predpisi.

Te dejavnosti, čeprav niso neposredno povezane s posameznimi projekti, ki jih izvaja organ, predstavljajo nujni pogoj za pravilno delovanje strukture ter za redno upravno, računovodsko in pogodbeno vodenje institucionalnih dejavnosti EZTS GO.

Sedež

Avgusta 2022 se je operativni sedež EZTS GO preselil na Korzo Italia št. 55, v prvo nadstropje, zaradi potrebe po večjem številu pisarn. Nepremičnina, ki je v lasti dežele, tako kot prejšnja dva sedeža, je dana v brezplačno uporabo za kritje stroškov upravljanja.

Institucionalne dejavnosti

V letu 2025 so potekale tri seje skupščine EZTS GO in dve seji revizijske komisije. Srečanja je podpiral stalni sekretariat EZTS GO.

Osebje

Kot je znano, se je EZTS GO v skladu s svojimi notranjimi predpisi leta 2017 organiziral, tudi zaradi potreb, povezanih z upravljanjem ITI, prek Stalnega urada za upravljanje projektov (UPGP), Urada posredniškega organa (UOI) in Stalnega sekretariata (SP). Kasnejša dodelitev naziva Evropska prestolnica kulture in upravljanje sklada SPF GO! 2025 pa sta prinesla znatno širitev dejavnosti in odgovornosti organizacije, kar je zahtevalo takojšnjo okrepitev organizacijske strukture in osebja. Ta okrepitev je bila nujna ne le zaradi obsega projekta GO! 2025 v letu 2025, temveč tudi zaradi potrebe, da se v leto prestolnice vstopi z že izbranimi, usposobljenimi in v celoti operativnimi viri, sposobnimi upravljati okolje, za katero je značilna visoka administrativna, projektna in čezmejna usklajevalna kompleksnost.

Zato je EZTS GO že v letih pred letom 2025 postopoma širil svoje organizacijske zmogljivosti, da bi pravočasno utrdil potrebna znanja in zagotovil strukturo, primerno za izvajanje projekta. Z zaključkom projektov ITI je bilo osebje torej prerazporejeno na nove dejavnosti organizacije, zlasti na upravljanje Small Project Fund, GO! 2025 in investicijskih projektov, izvedenih v okviru UPGP, medtem ko UOI trenutno ne opravlja več operativnih nalog.

Tudi za leto 2025 je bila podaljšana konvencija z občino Števerjan za uporabo osebja »tehnični uradnik kategorije D« v skladu s tretjim odstavkom 28. člena Deželnega zakona 18/2016, da bi zagotovili usposobljeno podporo v okviru pomembnih naložb, ki jih je treba izvesti za Evropsko prestolnico kulture 2025 in ki zahtevajo zelo kratke roke, ki jih ni mogoče podaljšati.

V skladu z veljavnimi predpisi in ob upoštevanju ustrezne zakonodaje so bile v letu 2025 pogodbe treh zaposlenih (dveh administrativnih referentov in enega uradnika za evropske projekte) spremenjene iz pogodb za določen čas v pogodbe za nedoločen čas.

V letu 2024 so bili sproženi postopki, potrebni za zagotovitev neprekinjenega delovanja strukture, tudi v zvezi z odsotnostmi zaradi porodniškega dopusta, ki so nastale v posebej občutljivem trenutku za izvajanje GO! 2025. Zlasti je bil sprožen izbirni postopek za začasno zapolnitev delovnega mesta zaradi nadomeščanja porodniškega dopusta, ki se je začel februarja 2025, po tem ko je ena zaposlena sporočila začetek zadevnega dopusta, medtem ko je bila druga zaposlena že odsotna zaradi porodniškega dopusta od aprila 2024. Hkrati je bil sprožen in zaključen tudi postopek za iskanje sodelavca, ki bi bil uvrščen v profil B1 s pogodbo o začasnem delu, od januarja 2025, da bi se okrepila operativna podpora organizacije v fazi največje intenzivnosti dejavnosti.

Če povzamemo, je v letu 2025 osebje EZTS GO sestavljalo 14 zaposlenih poleg direktorja:

- Osebje za določen čas: 2 (od tega: 1 za polovični delovni čas v okviru sporazuma z občino Števerjan – San Floriano del Collio; 1 nadomeščanje zaradi porodniškega dopusta)
- Osebje za nedoločen čas: 12

Rast notranjih kompetenc EZTS GO je potrdila **strateški pomen visoko specializiranega osebja**, ki se je sčasoma izobrazilo skozi neposredne izkušnje pri upravljanju kompleksnih evropskih projektov, javnih naložb in procesov čezmejnega usklajevanja. Gre za strokovno znanje, ki ga je težko najti, saj zahteva ne le tehnično-upravne kompetence, temveč tudi konkretno poznavanje institucionalnih in operativnih dinamik, značilnih za sodelovanje med Italijo in Slovenijo.

K temu se dodaja še en posebej pomemben element: osebje prihaja tako iz območja Gorice kot tudi iz območja Nove Gorice, večina zaposlenih je dvojezična (italijansko-

slovenska) in vsi znajo vsaj en tuji jezik. Ta jezikovni, teritorialni in strokovni kapital je bistven pogoj za zagotavljanje učinkovitega delovanja EZTS GO.

V tem okviru je stabilizacija osebja, poleg tega, da ustreza določbam veljavne zakonodaje, ključnega pomena za preprečevanje izgube že pridobljenega znanja in izkušenj, kot se je zgodilo v preteklosti, ter za zagotavljanje kontinuitete, učinkovitosti in uspešnosti organa, ki mora po svoji naravi delovati kot visoko usposobljena struktura na področju evropskega načrtovanja in čezmejnih strategij.

Izvenšolska praksa in orodja za vključevanje na trg dela

Že od projektov I.T.I. leta 2017 je EZTS GO uporabljal pripravništva in druge oblike začasnega sodelovanja kot koristna orodja, da bi mladim profilom ponudil konkretno priložnost za usmerjanje in poklicno rast ter da bi organizaciji zagotovil usposobljeno operativno podporo. V primeru EZTS GO pa tehnična, upravna in čezmejna kompleksnost dejavnosti zahteva daljše obdobje učenja in stalno spremljanje, kar za organizacijo pomeni tudi vlaganje časa in znanja. Zato EZTS GO, čeprav še naprej izkorišča te instrumente, kjer je to mogoče, daje prednost oblikam sodelovanja, ki omogočajo stabilnejše delo, da se tako utrdijo pridobljena znanja in okrepi operativna kontinuiteta.

Novembra 2023 je bil sklenjen sporazum o uvedbi **izvenšolskih praks** med EZTS GO in Univerzo v Trstu. Prvi razpis je bil objavljen januarja 2024 za izbor dveh pripravnikov, ki sta začela delati marca 2024. Pripravništva so se začela v skladu z zakonskimi določbami iz Uredbe o uvedbi izvenšolskih pripravništev v skladu s 63. členom deželnega zakona št. 18 z dne 9. avgusta 2005 (Regionalni predpisi o zaposlovanju, varstvu in kakovosti dela). V letu 2024 sta tako pri EZTS GO opravljala pripravništvo dva pripravnika. Enemu od stažistov je bilo obdobje staža podaljšano za dodatne tri mesece, nato pa je bil januarja 2025 prek pogodbe o posredovanju dela zaposlen kot administrativni izvajalec z enoletno pogodbo za določen čas, ki je bila nedavno podaljšana za dodatnih 11 mesecev kot administrativni inštruktor.

Januarja 2025 je bil objavljen nov razpis za izbor za dve izvenšolski praksi v okviru sporazuma o sodelovanju z UniTs. Po zaključku izbirnega postopka sta oba pripravnika redno začela svoje pripravništvo. Eden od stažistov je svojo dejavnost zaključil pred rokom (konec aprila 2025), drugi pa je dobil podaljšanje do marca 2026.

Leta 2024 je bil ponovno aktiviran tudi program prostovoljstva **Interreg IVY** (Interreg Volunteer Youth). Leta 2025 je bilo odprto mesto za prostovoljca Interreg IVY, v okviru katerega je bil od marca do septembra 2025 gostovan prostovoljec IVY. Prostovoljec IVY je sodeloval pri komunikacijskih dejavnostih, povezanih s SPF GO! 2025, saj je pobuda Interreg IVY namenjena projektom, financiranim v okviru programov in projektov, ki jih financirajo programi Interreg. Od decembra 2025 je bilo odprto novo delovno mesto za prostovoljca Interreg IVY v podporo projektu Cyclepromotion, ki ga

financira program VI-A Interreg Italija-Slovenija za komunikacijske dejavnosti projekta. Izbrana je bila dvojezična oseba, ki bo podpirala dejavnosti projekta do maja 2026.

Računovodstvo

Kot je znano, se je z začetkom projektov I.T.I. pojavila potreba po vzpostavitvi finančnega upravljanja projektov in računovodskega sistema, ki ustrezata posebnim zahtevam programa, pri čemer je bilo treba, tudi s podporo revizorjev EZTS GO, računovodski program, ki omogoča vodenje analitičnega računovodstva po stroškovnih mestih, kar je nujno za pravilno računovodsko upravljanje odhodkov v zvezi s projekti integriranih teritorialnih naložb (ITI) in pravilno upravljanje DDV, zadržanega v okviru sistema Split Payment.

Sistem analitičnega računovodstva in uvedba metodologije za evidentiranje stroškov, povezanih z izdatki za projekte, pri čemer se ti obravnavajo kot večletni izdatki (kar pomeni, da se evidentirajo v posebnih postavkah bilance stanja, tako da je vedno mogoče spremljati napredek projektov ter s tem ločeno in sledljivo spremljati stroške, nastale v celotnem obdobju trajanja projektov), je bil predstavljen različnim subjektom (zunanjim revizorjem, nadzornikom stroškov, revizijskim organom ...), ki so potrdili njegovo pravilnost in uporabnost, zato se je uporabil tudi za stroške projektov EPK 2025 in SPF GO! 2025 ter vseh drugih projektov v okviru EZTS GO, da se zagotovi največja sledljivost stroškov in preglednost porabe tudi v fazi poročanja.

4. KOMUNIKACIJA IN PROMOCIJA

Leto 2025 je za EZTS GO predstavljalo leto največjega prizadevanja na področju komunikacije in promocije, ki je sovpadalo z začetkom GO! 2025 Nova Gorica – Gorica, evropska prestolnica kulture.

Dejavnost je potekala neprekinjeno skozi celo leto, z vsakodnevnim spremljanjem institucionalnega komuniciranja, tiskovnega urada, promocije dogodkov, upravljanja digitalnih kanalov in usklajevanja z lokalnimi, nacionalnimi in mednarodnimi partnerji.

Gre za zelo zahtevno delo, ne le zaradi obsega dejavnosti, ampak tudi zaradi same narave konteksta:

- čezmejni vidik;
- trijezično komuniciranje (italijanščina, slovenščina, angleščina);
- vključevanje različnih institucionalnih in medijskih sistemov;
- sočasno upravljanje zelo velikega števila sogovornikov.

Številke

Obseg dejavnosti je mogoče povzeti v naslednjih podatkih:

- več kot 2.000 objavljenih člankov;
- približno 100 sporočil za medije;
- približno 80 televizijskih in 30 radijskih prispevkov;
- 5 organiziranih tiskovnih konferenc in aktivna udeležba na več kot 20 tiskovnih konferencah partnerjev;
- več kot 100 opravljenih intervjujev;
- 70.000 obiskovalcev uradne spletne strani www.euro-go.eu;
- več kot 100 novic in dogodkov, objavljenih na spletu;
- poslanih 15 e-novičnikov v treh jezikih;
- približno 800.000 računov, doseženih prek družbenih omrežij EZTS GO.

Gre za najintenzivnejšo komunikacijsko dejavnost in najboljše rezultate v zgodovini EZTS GO.

Struktura

Za podporo temu obsegu dejavnosti je bila vzpostavljena kompleksna struktura, ki jo sestavljajo:

- sodelavke za komunikacijo v treh jezikih;
- svetovalci za komunikacijo;
- nacionalni in lokalni tiskovni uradi;
- upravitelji družbenih medijev;
- grafični studio;
- fotograf;
- dobavitelji za oglaševanje, postavitve, tisk in promocijsko gradivo.

Delo je zahtevalo vsakodnevno operativno spremljanje: upravljanje komunikacij, pripravo vsebin, usklajevanje sestankov, posodabljanje spletne strani, upravljanje družbenih omrežij, odnose z mediji in stalno podporo dogodkom.

Glede na koledar uradnega programa GO! 2025, SPF, projektov, povezanih z GO! 2025, in pobud evropskih projektov je bilo vsak teden v letu v povprečju 2–3 pobude, ki jih je bilo treba promovirati ali vsaj izpostaviti.

Gre za pravi »komunikacijski stroj«, ki je deloval neprekinjeno skozi vse leto.

Mreža in sodelovanja

Osrednji del dela v letu 2025 je bilo vzdrževanje stalnega dialoga z izredno široko in raznoliko mrežo akterjev. EZTS GO je imel priznano vodilno in usklajevalno vlogo. Mnogi partnerji in sogovorniki EZTS so se zanesli na njegovo uveljavljeno sposobnost čezmejnega posredovanja in usklajevanja, zaradi česar je EZTS postal osrednji akter za uspeh komunikacijskih dejavnosti, ki so jih izvajale tudi druge organizacije.

Najprej navajamo institucionalne partnerje, in sicer Javni zavod GO! 2025, občine Gorica, Nova Gorica in Šempeter-Vrtojba, Upravni organ Interreg Italija-Slovenija, Dežela FJK, Promoturismo FVG, Direktorat za kulturo, EDR, STO – Slovenska turistična organizacija, h katerim se pridružujejo partnerji evropskih projektov, v katere je vključen EZTS.

Pri razvoju različnih javnih pobud je EZTS GO sodeloval in delal skupaj z velikim številom drugih javnih in zasebnih subjektov, kot so na primer: Adriafer, APT, Assindustria Agrigento, Assomusica, Bazinga, CNR, Festival èStoria, Film Commission FVG, FICE, Fondazione Feltrinelli, GIT Grado, IAL, ICOM, IMARTS, ISIG, Midas, MUDEC – Sole 24 Ore Cultura, OSCE Academy, PAFF, Pordenone Legge, Rebel Films, Univerzi v Vidmu in Trstu, poleg tega pa še številni kulturni delavci, organizatorji dogodkov, združenja in tehnični izvajalci.

Poleg tega je upravljanje sklada SPF predvidevalo neprekinjeno promocijo tako razpisa samega (objave, infoday, itd.) kot tudi vseh financiranih čezmejnih projektov, katerih število je doseglo 65, prek mesečnega programa in nekaterih ciljnih pobud.

Mrežno delo je zahtevalo:

- neprekinjeno usklajevanje vsebin;
- pomoč pri prevajanju;
- usklajevanje koledarjev;
- skupno upravljanje dejavnosti v medijih;
- posredovanje med različnimi potrebami.

Zato se je znaten del komunikacijskih prizadevanj osredotočil ne le na produkcijo, temveč tudi na upravljanje odnosov.

Tiskovni urad

Dejavnost tiskovnega urada je potekala neprekinjeno skozi vse leto, s sistematičnim poročanjem o dogodkih in stalno prisotnostjo v medijih.

Med glavnimi dogodki, v kronološkem zaporedju:

- državna tiskovna konferenca v Rimu (23. januar);
- otvoritev Trga Evrope (30. januar);
- otvoritev GO! 2025 (8. februar);
- nagrada sv. Hilarija in Tacijana (15. marec);
- letni dogodek Interreg (26.–28. marec);
- Borderlabs – GO! Center (30. april);
- Pohod prijateljstva (1. maj);
- pobude v Bruslju ob 40. obletnici evropskih prestolnic kulture (13. maj);
- Knjižni sejem v Torinu (16.–17. maj);
- GO! Games (17. maj);
- konferenca ICOM – Borderless Museums (18. maj);
- festival èStoria (29. maj);
- konferenca Midas (13. junij);
- projekt Sanitas (19. junij);
- koncert Sveta Gora (20. junij);
- koncert Massive Attack (24. junij);
- koncert Thirty Seconds to Mars (3. julij);
- La Milaneseana (16. julij);
- Jumping Overcoming Boundaries (25. julij);
- dogodki BeWop (avgust);
- razstava Tatuaggi (september);
- Cosplay & Fun (13.–14. september);
- Brezmejni okusi (25.–28. september);
- European Cross Border Platform (13.–14. november);
- zaključni dogodki GO! 2025 (29. november – 5. december).

Delo je sistematično vključevalo:

- pripravo in pošiljanje sporočil za javnost;
- upravljanje medijev in intervjujev;
- organizacijo tiskovnih konferenc;
- podporo novinarjem;
- pregled medijev.

Ta dejavnost je ustvarila več kot 2.000 objav v medijih, vključno s tiskom, spletom, radiem in televizijo.

Dejavnost je prispevala k krepitvi prepoznavnosti projekta tudi na mednarodni ravni, zlasti v evropskem kontekstu

Družbena omrežja

Dejavnost na družbenih omrežjih je predstavljala temeljni steber komunikacije 2025.

Skupni podatki kažejo:

- močno sposobnost povečanja odmevnosti dogodkov;
- neprekinjeno prisotnost v ključnih trenutkih;
- širitev občinstva preko lokalnega območja.

V najbolj intenzivnih mesecih so družbena omrežja v realnem času spremljala dogodke, kampanje in pobude ter tako odločilno prispevala k splošni prepoznavnosti projekta GO! 2025 in medsektorskih dejavnosti EZTS.

Med najpomembnejšimi rezultati je, da so vsebine, objavljene na Facebooku v decembru, dosegle več kot 170.000 ogledov, medtem ko so na Instagramu že maja presegle 128.000 ogledov. V obdobjih z največ pobudami, kot je september, je bilo objavljenih do 44 objav in več kot 130 zgodb, kar dokazuje neprekinjeno in strukturirano prisotnost na družbenih omrežjih.

Povzetek in strateška vrednost

Leto 2025 je zaznamovalo:

- prekrivanje dogodkov in dejavnosti;
- pogosto zelo kratki roki;
- sočasne zahteve več partnerjev;
- potreba po takojšnjem odzivu.

V tem kontekstu je delo komunikacijske ekipe zagotovilo kontinuiteto, kakovost in doslednost.

Leto 2025 je bilo ključno za komunikacijo EZTS GO, opravljene dejavnosti pa so omogočile:

- ustvariti prepoznavno podobo GO! 2025;
- okrepiti podobo EZTS;
- zagotoviti stalno prisotnost v medijih;
- vzpostaviti in okrepiti široko mrežo odnosov;
- doseganje široke in raznolike javnosti prek digitalnih kanalov.

Opravljeno delo predstavlja trdno podlago za prihodnje dejavnosti in potrjuje strateško vlogo komuniciranja pri razvoju in uveljavljanju organizacije na teritorialni, nacionalni in mednarodni ravni.

5. POROČANJE 2025

Proračun za leto 2025 je v skladu s pristopom, sprejetim v preteklih proračunskih letih, in potrjuje njegovo splošno zasnovo, hkrati pa poudarja nekatere elemente večje intenzivnosti in specializacije, povezane z letom evropske prestolnice kulture. Zlasti je bilo ohranjeno načelo, da splošne stroške strukture v glavnem nosijo ustanovne občine, medtem ko so bili stroški, ki se neposredno nanašajo na izvajanje projektov, pripisani ustreznim virom financiranja.

V tem okviru je bilo povečanje stroškov osebja, ki je tesno povezano s krepitvijo strukture, potrebne za upravljanje GO! 2025, Sklada za male projekte in drugih sproženih projektov, v glavnem pokrito v okviru projektnih sredstev, v skladu z dejansko uporabo človeških virov v operativnih dejavnostih organizacije.

Ostaja pa dejstvo, da je bil del stroškov direktorja, namestnika direktorja in osebja, ki ni mogoče pripisati posameznim projektom, krit iz lastnih sredstev organizacije, ki izhajajo iz prispevkov ustanovnih občin, za zagotovitev delovanja strukture in kritje splošnih in prečnih funkcij, ki niso neposredno izkazljive.

Bilanca stanja za leto 2025

Bilanca stanja kaže, da je bilo **poslovno leto v bistvu uravnoteženo**, z zelo skromnim dobičkom v višini 366,15 €. Operativni prihodki so narasli na 1.128.622,78 EUR (z 920.358,95 EUR v letu 2024), medtem ko so se operativni stroški povečali na 1.106.489,26 EUR (z 856.693,94 EUR), kar odraža intenzivnejše operativne dejavnosti v letu prestolnice.

VALORE DELLA PRODUZIONE		OPERATIVNI PRIHODKI	1.128.622,78
Ricavi delle vendite e delle prestazioni		Prihodki iz prodaje in storitev	
contributi da Enti	prispevki ustanov		320.000,00
Contrib.-Trasf.Comune di Goriz	Prispevek Občina Gorica		160.000,00
Contrib.-Trasf.Mestna Ob.N.Gor	Prispevek MONG		134.000,00
Contrib.-Trasf.Ob.Sempeter-Vrt	Prispevek Šempeter-Vrt.		26.000,00
Rimborso spese amministrative	Povračilo administrativnih stroškov		213.549,24
Incrementi di Immobilizzazioni per lavori interni	Povečanje osnovnih sredstev		440.142,88
Rimborso grandi eventi Bando Promoturismo	Povračilo stroškov razpis Promoturismo veliki dogodki		154.929,00
Altri ricavi e proventi	Ostali prihodki in prilivi		1,66
COSTI DELLA PRODUZIONE		OPERATIVNI STROŠKI	1.077.688,41
Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo di me	Surovine, pomožni, potrošni material in blago		5.288,84
Servizi	Storitve		273.587,84
Per godimento di beni di terzi	Uporaba tuje lastnine		25.845,77
Per il personale	Osebj		762.612,68
Ammortamenti e svalutazioni	Amortizacija in razvrednotenje		5.727,08
Altri accantonamenti	Druge rezervacije		32.869,96
Oneri diversi di gestione	Ostali stroški poslovanja		557,09
proventi e oneri finanziari diversi	pasivne obresti in ostale finančne obveznosti		-28.800,85
Imposte sul reddito dell'esercizio	Davek od dohodka	50.568,22	
TOTALE COSTI + IMPOSTE	SKUPAJ STROŠKI + DAVKI	1.128.256,63	
Risultato dell'esercizio (utile/perdite)	Presežek (primanjkljaj) za leto	366,15	
Costo personale su progetti	Stroški osebj na projektih	595.071,88	
Costo personale a carico GECT	stroški osebj EZTS	253.204,11	
COSTO STRUTTURA	STROŠKI STRUKTURE	427.836,92	

Gospodarski podatki torej kažejo strukturo, ki je podprla **večji obseg dejavnosti**, vendar s končno maržo, ki je zaradi močnega povečanja stroškov storitev (273.587,84 €) in predvsem finančnih stroškov (23.260,74 €, v primerjavi z 2.285,21 € v letu 2024), pa tudi zaradi rezervacij (32.869,96 €), ki v preteklem poslovnem letu niso bile prisotne.

Na premoženjski ravni ostaja stanje na splošno trdno: lastniški kapital ostaja stabilen pri 473.305,20 €, terjatve pa so se zelo znatno povečale na 6.573.242,01 €, medtem ko so se likvidna sredstva zmanjšala na 1.948.035,29 € v primerjavi z 4.014.061,88 € v letu 2024, kar kaže na fazo močnega finančnega in upravnega napredka projektov. Visoka ostajajo tudi prejeta predplačila (5.689.985,91 EUR), kar je skladno z obsegom tekočih projektov, zlasti SPF in infrastrukturnih ukrepov. Na splošno končni izid za leto 2025 potrjuje poslovno leto z največjo operativnostjo, v katerem je EZTS GO izvedel projektne dejavnosti in strateške ukrepe, pri čemer je ohranil formalno ravnovesje proračuna, vendar z zelo zmanjšano maržo, kar je fiziološko glede na intenzivnost leta GO! 2025.

Projekti 2025

Stroški, nastali pri izvajanju projektnih dejavnosti, so bili knjiženi v bilanco stanja in so pokriti, ob rednem izvajanju dejavnosti in pravilnem poročanju o z njimi povezanih stroških, iz ustreznih prispevkov, dodeljenih za izvedbo projektov.

PROGETTI - PROJEKTI	Consuntivo Bilancia stanja 31/12/2025	Consuntivo Bilancia stanja 31/12/2024	Incremento nell'anno Povečanje v letu 2025
TOTALE PROGETTI - SKUPAJ PROJEKTI	24.995.027,92	17.087.772,32	7.907.255,60
SPF 1/2023	4.124.357,35	694.020,38	3.430.336,97
GO! 2025	3.532.287,08	1.825.916,50	1.706.370,58
P.ZZA TRANSALPINA/TRG EVROPE	3.200.381,01	1.711.538,16	1.488.842,85
SPF 2/2024	447.536,23	0,00	447.536,23
Riqualificazione/Prenova Via/Ul. CAPRIN	868.438,04	585.152,21	283.285,83
SPF WP1 MANAGEMENT	611.559,79	359.794,54	251.765,25
GO! 2025 Borderless Wireless	348.329,81	265.728,00	82.601,81
BeWoP	41.727,01	0,00	41.727,01
BORDERLABS CE	61.617,74	20.185,23	41.432,51
AEBR CONNECT	32.661,38	0,00	32.661,38
FLYE (ex FLIP)	32.523,06	0,00	32.523,06
EGTC-NET	29.790,00	0,00	29.790,00
GO! 2025 DISTRICT SUD/JUŽNI DEL	60.087,81	34.893,22	25.194,59
CYCLEPROMOTION	7.466,62	0,00	7.466,62
SANITAS	5.720,91	0,00	5.720,91
<i>Isonzo-Soča</i>	<i>4.911.400,71</i>	<i>4.911.400,71</i>	<i>0,00</i>
<i>Salute-Zdravstvo</i>	<i>4.875.345,40</i>	<i>4.875.345,40</i>	<i>0,00</i>
<i>ECOC2025 (pre-2021)</i>	<i>769.833,14</i>	<i>769.833,14</i>	<i>0,00</i>
<i>GO2025 (2021)</i>	<i>620.000,00</i>	<i>620.000,00</i>	<i>0,00</i>
<i>Cyclewalk</i>	<i>236.536,49</i>	<i>236.536,49</i>	<i>0,00</i>
<i>CICLISTICO/KOLESARSKA R2</i>	<i>64.212,67</i>	<i>64.212,67</i>	<i>0,00</i>
<i>Šempeter extra</i>	<i>35.785,19</i>	<i>35.785,19</i>	<i>0,00</i>
<i>GO2GO BIKE SHARING</i>	<i>25.260,86</i>	<i>25.260,86</i>	<i>0,00</i>
<i>B Solution</i>	<i>19.886,00</i>	<i>19.886,00</i>	<i>0,00</i>
<i>Bridge</i>	<i>18.128,40</i>	<i>18.128,40</i>	<i>0,00</i>
<i>NextGen</i>	<i>8.734,82</i>	<i>8.734,82</i>	<i>0,00</i>
<i>B-solutions GO! Borderless Square</i>	<i>2.992,60</i>	<i>2.992,60</i>	<i>0,00</i>
<i>GO2GO (2023) BIKE SHARING</i>	<i>2.427,80</i>	<i>2.427,80</i>	<i>0,00</i>

Povzetek projektov na dan 31.12.2025 kaže, da je bilo leto 2025 leto največjega napredka pri projektih, ki so neposredno povezani z GO! 2025, infrastrukturnih ukrepov in skladu za male projekte. Skupna vrednost neopredmetenih sredstev v izgradnji se je namreč povečala s 17.087.772,32 EUR na 24.995.027,92 EUR, kar pomeni skupno povečanje za približno **7,9 milijona EUR**.

Povečanje se osredotoča predvsem na naslednje **strateške postavke**: razpis SPF 1/2023 se poveča na 4.124.357,35 evrov, prenova Trga Evrope / Piazza Transalpina doseže 3.200.381,01 €, projekt GO2025_2022 se poveča na 3.532.287,08 €, napredujeta pa tudi SPF DP1 Management (611.559,79 €) in prenova Trizoba v ulici Caprin (868.438,04 €). V letu 2025 se dodajo tudi nove linije, med katerimi so SPF Razpis 2/2024, AEBR CONNECT, BeWoP, FLIP/FLYE, EGTC-NET, SANITAS in CYCLEPROMOTION, kar kaže na okrepitev dopolnilnega načrtovanja in zmožnosti EZTS GO, da odpira nove smeri sodelovanja.

Projekti brez povečanja ne kažejo na kritičnost, ampak v veliki meri ustrezajo pobudam, zaključenim v preteklih poslovnih letih, za katere se vodi računovodska evidenca zaradi kapitalizacije rezultatov, administrativne sledljivosti in ovrednotenja zapuščine. V to kategorijo spadajo na primer Salute-Zdravstvo, Isonzo-Soča, Cyclewalk, B Solution, ECOC2025, GO2025 (2021), Bridge, Next Gen ter nekatere manjše smernice, ki so bile opredeljene že v preteklih letih.

Na splošno **projektni okvir 2025** torej kaže močno koncentracijo virov na **treh osih**: izvajanje GO! 2025, simbolične in strateške infrastrukturne naložbe ter splošna aktivacija ozemlja prek SPF, s hkratnim odpiranjem novih projektov, koristnih za obdobje po letu 2025.

Povzetek za triletno obdobje 2023–2025

Quadro sintetico triennio 2023–2025 / Sintetični pregled triletja 2023–2025

Indicatore / Kazalnik	2023	2024	2025	Var. 2024/2023	Var. 2025/2024
Costi di progetto / Stroški projektov	€ 1.380.524,46	€ 4.258.049,08	€ 7.965.875,84	208,40%	87,10%
Costi di struttura / Stroški strukture	€ 443.433,03	€ 377.366,81	€ 427.836,92	-14,90%	13,40%
Costo personale totale / Skupni stroški osebja	€ 714.491,66	€ 787.070,65	€ 848.275,99	10,20%	7,80%
Incidenza struttura/progetti / Delež stroškov strukture glede na projekte	32,10%	8,90%	5,40%	-23,2 p.p.	-3,5 p.p.
Euro di progetti per € 1 di struttura / Evrov projektov na 1 € strukture	3,1x	11,3x	18,6x	+8,2x	+7,3x
Quota progetti sul totale / Delež projektov v skupnih stroških	75,70%	91,90%	94,90%	+16,2 p.p.	+3,0 p.p.

Analiza triletnega obdobja 2023–2025 kaže na **izrazito okrepitev izvedbene zmogljivosti** EZTS GO. Ob zelo znatnem povečanju stroškov projekta, ki so se povečali z 1,38 milijona evrov v letu 2023 na 7,97 milijona evrov v letu 2025, so stroški strukture in stroški osebja zabeležili precej bolj zmerno dinamiko, kar je privedlo do znatnega izboljšanja kazalnikov splošne učinkovitosti.

Leto 2025 predstavlja vrhunec operativne intenzivnosti v opazovanem obdobju, kar je v skladu s polno izvedbo leta GO! 2025, sklada SPF GO! 2025 in zaključkom prenove Trga Evrope/ Piazza Translapina s koncentracijo dogodkov, upravljanjem dopolnilnega načrtovanja in široko aktivacijo pobud na ozemlju. Najpomembnejši podatek pa ni le v povečanju števila projektov, temveč v sposobnosti organizacije, da to povečanje vzdrži brez ustreznega povečanja splošnih stroškov. Delež stroškov strukture v primerjavi s stroški projektov se namreč zmanjša s 32,1 % v letu 2023 na 5,4 % v letu 2025, medtem ko **je EZTS GO za vsak evro strukture uspel aktivirati, pridobiti in upravljati 18,6**

evra projektnih dejavnosti, podprtih z evropskimi in deželnimi sredstvi ter dodatnimi namenski sredstvi.

Tudi gibanje **stroškov osebja** potrjuje to interpretacijo: rast v triletnem obdobju se zdi postopna in nadzorovana, medtem ko se povečuje delež osebja, neposredno zaposlenega na projektih, in se relativno zmanjšuje delež, ki ga absorbira struktura. Slika torej prikazuje organizacijo, ki je leta 2025 uspela mobilizirati in upravljati znatno večji obseg zunanjih virov, pri tem pa ohranila stroške delovanja pod nadzorom in osredotočila porabo na končne dejavnosti in financirane programe. Na splošno torej triletno obdobje potrjuje ne le širitev operativne zmogljivosti EZTS GO, temveč tudi okrepitev njegove strukturne učinkovitosti in sposobnosti, da organizacijske vire pretvori v konkretne projekte za ozemlje.

Bančni krediti

Opozoriti je treba, da je bilo od začetka izvajanja projektov I.T.I. leta 2018 potrebno odpreti bančni kredit v višini največ 1.000.000,00 EUR, da se zagotovi likvidnost za kritje projektnih stroškov in splošnih stroškov EZTS GO. To je bilo potrebno zaradi običajnih načinov financiranja evropskih projektov in drugih virov, ki predvidevajo povračilo stroškov na podlagi poročila, kar pomeni, da mora organizacija plačila vnaprej kriti iz lastnih sredstev, včasih tudi za obdobja, daljša od šestih mesecev, preden se zneski vrnejo.

V letu 2025 je EZTS GO še naprej uporabljal likvidnostna orodja, ki so bila že aktivirana v preteklih poslovnih letih, da bi zagotovil redno finančno kritje projektnih in splošnih stroškov v okviru, ki ga zaznamujejo posebej visok obseg dejavnosti in znatna predplačila, povezana z izvajanjem projektov. V tem okviru je bilo treba obstoječi bančni kredit povečati za dodatnih 2.600.000,00 EUR, s čimer se je skupni znesek povečal na 3.600.000,00 EUR, tudi zato, da bi se lahko poravnali končni računi za dela na projektih Trg Evrope in Trizob, saj na dan plačil ni bilo izplačil s strani pristojnega slovenskega ministrstva.

Uporaba bančnega kredita je v letu 2025 povzročila finančne stroške v višini 23.260,74 €, ki jih ni mogoče pripisati projektu. Kljub večjim finančnim potrebam v primerjavi s preteklim poslovnim letom je bila uporaba teh instrumentov upravljana v skladu z operativnimi potrebami organizacije ter z nujnostjo zagotavljanja kontinuitete plačil, rednega napredka ukrepov in upoštevanja časovnih okvirov izvajanja. V letu 2026 je bil kreditna linija zaradi spremenjenih finančnih okoliščin zmanjšana na 2.500.000,00 EUR.

Glede sklada za male projekte SPF se je nadaljevalo ločeno upravljanje med zneski, namenjenimi financiranju projektov, in tistimi, ki se nanašajo na dejavnosti upravljanja in administracije, v skladu z zahtevami upravnega organa. Na bilanci so na dan 31.12.2025 prikazani prejeti predplačila za razpis SPF 1/2023 v višini 4.859.955,54 € in za razpis SPF 2/2024 v višini 727.837,25 €, kar potrjuje finančni pomen tega instrumenta in njegovo pravilno ločeno vodenje. Denarna sredstva in sredstva na računih so poleg tega ustvarila finančne prihodke v višini 49.581,17 EUR, ki so bili

pripoznani po načelu nastanka v poslovnem letu, s čimer so prispevali k ohranjanju splošnega ravnovesja finančnega poslovanja.

Prispevki ustanovnih občin

Da bi se spopadli s povečanim obsegom dejavnosti, predvidenim za leto 2025, so občine, tako kot v preteklih letih, potrdile povečanje deležev, ki jih mora prispevati vsaka od njih – v skupnem znesku 320.000,00 EUR –, da bi zagotovile potrebno kritje stroškov strukture in nemoten potek dejavnosti.

V skladu z deleži iz prvega odstavka 7. člena Konvencije so letni zneski, ki jih krijejo posamezne ustanovne občine in so potrjeni tudi za proračunsko leto 2025, naslednji: Občina Gorica 160.000,00 €, Mestna občina Nova Gorica 134.000,00 € in Občina Šempeter-Vrtojba 26.000,00 €. Ta prilagoditev je omogočila znatno okrepitev trajnosti strukture, v skladu z razširitvijo funkcij in odgovornosti, ki jih je prevzel EZTS GO.

Do 31. decembra 2025 je bil v celoti prejet prispevek Občine Gorica v višini 160.000,00 € ter znesek, ki ustreza prvemu poročilu o prispevku Občine Šempeter-Vrtojba, v višini 20.225,04 €. Na isti dan pa je še vedno treba izterjati delež prvega poročila Mestne občine Nova Gorica v višini 130.754,05 EUR. V letu 2026 se je po drugem poročilu o stroških, predloženem do 31. 3. 2026, kot običajno zahtevalo poravnavo deležev od obeh slovenskih občin.