



The European Grouping of Territorial Cooperation
Gruppo europeo cooperazione territoriale
Evropsko združenje za teritorialno sodelovanje

POROČILO K FINANČNEMU NAČRTU ZA LETO 2016 IN TRILETNI NAČRT 2016–2018

Gorica, 23. novembra 2015

1. UVOD

V letu 2015 smo v EZTS GO izvedli dejavnosti, ki so ponovno sledile dinamiki priprave evropskega programa za obdobje 2014-2020, saj je pri Programu Slovenija-Italija, ki bi ga morala Evropska komisija potrditi do junija 2015, prišlo do precejšnje zamude.

Na podlagi sklepa delovne skupine Programa čezmejnega sodelovanja Slovenija-Italija, ki se financira iz sredstev EU za obdobje 2014–2020, bo EZTS GO imel na voljo sredstva v višini 10 milijonov evrov za izvedbo dveh od treh pilotnih projektov, ki so bili predloženi za financiranje: projekt za »Vzpostavitev čezmejne mreže zdravstvenih storitev« in »Čezmejni naravni park Isonzo-Soča«. Projekt namenjen čezmejnim prometnim povezavam se ni financiral, saj tematski cilj »Promet« ni bil uvrščen v program teritorialnega sodelovanja 2014-2020.

V letu 2015 smo v EZTS GO začeli utrjevati organizacijsko strukturo, ki je vedno bolj avtonomna in sposobna voditi mini-program za tri občine prek mehanizma celostnih teritorialnih naložb (CTN), kot je določeno v Operativnem programu Slovenija-Italija 2014–2020. Omenjeno utrjevanje smo izvedli na več ravneh, od izbire visokokvalificiranega osebja (manager CTN) do potrebne interne ureditve, ki je potrebna za pravilno vodenje CTN.

Tudi v letu 2016 bomo morali enako intenzivno vlagati v usposobljeno osebje, in sicer za strokovne vidike izvajanja dveh pilotnih dejavnosti in vodenje evropskih projektov ter za predpise, ki urejajo delovanje evropskih projektov in skladov. Če upoštevamo naloge in odgovornosti, s katerimi se bomo morali soočiti v EZTS GO v vlogi posredniškega organa, predlagamo, da se ohranijo izdatki za osebje v enaki višini kot za leto 2015, kakor je predstavljeno v razdelku »Finančni načrt za leto 2016«.

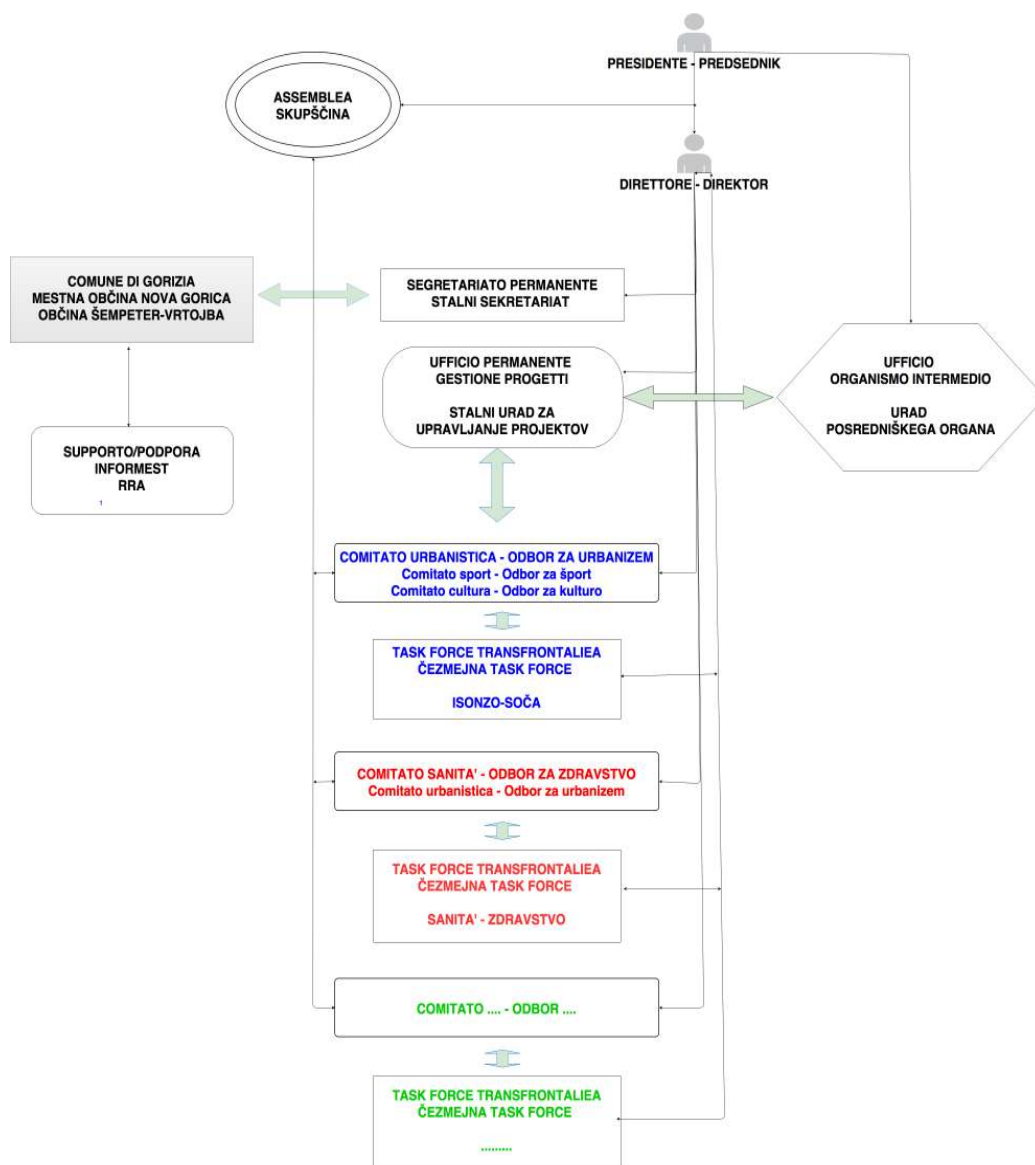
2. PREDLOG GLEDE UPRAVLJANJA IN UTRJEVANJA ORGANIZACIJSKE STRUKTURE

Kakor je bilo že v uvodu omenjeno in potrjeno v poročilu k Finančnemu načrtu za leto 2015, bi v EZTS GO morali postopoma rasti iz leta v leto in krepi organizacijsko strukturo, da bi lahko primerno zastavili svoje delovanje in okrepili svojo vlogo na lokalnem območju ter obenem lahko upravljali obsežno financiranje v višini 10 milijonov evrov za izvedbo dveh pilotnih projektov, in sicer »Vzpostavitev čezmejne mreže zdravstvenih storitev« in »Čezmejnega naravnega parka Isonzo-Soča«.

Za pravilno vodenje in utrjevanje združenja Uprava EZTS GO Skupščini predlaga:

- da bi **teritorialni koordinator** in **manager CTN**, ki sta že zaposlena pri EZTS GO, predstavljala v prvi vrsti Urad posredniškega organa (UPO), stalno pisarno za vodenje CTN;
- da bi osebje treh sodelujočih občin skrbelo za operativno usklajevanje dejavnosti za ustanovitev **stalnega sekretariata**, ki bo izvajal funkcijo sekretariata uprave, skrbel za usklajevanje z deležniki na zadevnem območju in komunikacijo v skladu z določbami 3. odstavka 8. člena Statuta. Ta funkcionalna enota EZTS GO je nujni pogoj, da lahko EZTS GO zagotovi konkretno sodelovanje med tremi občinami ustanoviteljicami.
- reorganizacijo **čezmejnih delovnih skupin** za podporo dveh pilotnih dejavnosti, in sicer »Čezmejnega naravnega parka Isonzo-Soča« in »Vzpostavitev čezmejne mreže zdravstvenih storitev«, da bi se lažje prilagajale različnim potrebam med vodenjem projektov. Za podporo EZTS GO pri pripravi, vodenju in izvajanju projektov se bodo lahko ustanovile dodatne delovne skupine. Vse delovne skupine pa se bodo vodile prek vitkega mehanizma, pri čemer se bo po potrebi uporabilo zunanje strokovno osebje organizacij, ki sodelujejo pri projektih.
- sekretariat, katerega naloge brezplačno izvajata Informest (uprava) in RRA-sP.

STRUKTURA 2016



3. DEJAVNOSTI ZA LETO 2016

Z odobritvijo programa čezmejnega sodelovanja (PS) Slovenija - Italija 2014–2020, predvideno decembra 2015, s katero ni več moč odlašati, saj bi se sicer izgubila sredstva, dodeljena za leto 2014, se bodo končno lahko začele izvajati vse načrtovane dejavnosti za izvedbo CTN v letu 2016.

Glede na obseg dodeljenih finančnih sredstev v višini 10.000.000,00 €, kompleksnost pilotnih dejavnosti, ki jih je treba izvesti in o njih tudi poročati v skladu z evropskimi predpisi ter ob spoštovanju rokov in sicer nadomestljive zamude, do katere je prišlo, ker omenjeni PS ni bil odobren v letu 2014, je načrt dejavnosti za leto 2016 precej zahteven, sestavljen pa je iz dveh sklopov:

3.1 Januar 2016 – Junij 2016

- Podpis Konvencije med EZTS GO v vlogi posredniškega organa (PO) in Organom upravljanja (OU) PS Slovenija - Italija;
- Priprava in odobritev vseh pravilnikov in priročnikov za pravilno administrativno in računovodsko izvajanje CTN (Poslovnik UPO, Kodeks ravnanja, Priročnik upravljanja in nadzora CTN, itd.) s strani pristojnih organov EZTS GO, kot je to zahteval organ upravljanja PS Slovenija - Italija dne 16. novembra 2015;
- Priprava končne verzije projektov CTN na uradnih obrazcih, ki se predložijo v odobritev Nadzornemu odboru (NO) PS Slovenija - Italija;
- Izvedba javnih razpisov za izbor osebja za izvajanje projektov v sklopu CTN;
- Izbira strokovnega osebja, ki lahko deluje kot odgovorni vodja za postopke oddaje javnih naročil, ki jih vodi EZTS GO¹
- Priprava postopkov javnih naročil za infrastrukturna dela na projektu Isonzo-Soča, v zvezi z naložbami, ki že imajo gradbena dovoljenja in se zato lahko takoj začnejo.

¹ Direktiva 2014/24/EU Evropskega parlamenta in Sveta z dne 26. februarja 2014 o javnih naročilih in o razveljavitvi Direktive 2004/18/ES: člen 39, peti pododstavek: *Če več naročnikov iz različnih držav članic ustanovi skupno pravno osebo, ki vključuje evropska združenja za teritorialno sodelovanje v skladu z Uredbo (ES) št. 1082/2006 Evropskega parlamenta in Sveta ali druge pravne osebe, ustanovljene na podlagi prava Unije, se udeleženi naročniki s sklepom pristojnega organa skupne pravne osebe dogovorijo o nacionalnih predpisih, ki veljajo za podeljevanje javnih naročil ene od naslednjih držav članic: a) nacionalne določbe države članice, kjer ima skupni organ svoj sedež; b) nacionalne določbe države članice, v kateri skupni organ izvaja svojo dejavnost. Dogovor iz prvega pododstavka se lahko uporablja za nedoločen čas, kadar se določi v ustanovitveni listini skupne pravne osebe, ali je lahko omejen na določeno obdobje, določene vrste naročil ali na eno ali več podelitev posameznih naročil.*

3.2 Julij 2016 – December 2016

- Organizacija otvoritvenega dogodka pilotnih projektov;
- Usklajevanje dela strokovnih delovnih skupin pri izvedbi projektov zdravstvenih storitev in parka Isonzo-Soča;
- Priprava dokumentov, potrebnih za izvedbo postopkov za pridobitev projektne dokumentacije;
- Priprava dokumentov, potrebnih za izvedbo javnih razpisov za projekt Isonzo-Soča za dejavnosti obveščanja in informiranja prebivalcev.

4. Finančni načrt za leto 2016

Finančni načrt za leto 2016 vsebuje naslednje postavke stroškov:

Postavke stroškov	2016	2017	2018	2019+
Stroški za izvedbo dejavnosti (zunanji stroški izvedbe dejavnosti, organizacije dogodkov, vključno s potnimi stroški, drugimi stroški, povezanimi z namenom EZTS GO po statutu)	10.000,00 €	8.000,00 €	8.000,00 €	
Stroški promocije (mape, brošure, itd.)	2.000,00 €	0,00 €	0,00 €	
Stroški prevajanja in tolmačenja (Od leta 2017 se ti stroški ne bodo več krili iz sredstev, ki jih trenutno zagotavlja Občina Gorica.)	5.000,00 €	0,00 €	0,00 €	
Pogodbene strokovne storitve (davčne, administrativne in računovodske storitve ter obveznosti v zvezi z delovno zakonodajo ter pokojninskimi in zdravstvenimi prispevki za zaposlene)	2.500,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	
Stroški organov združenja (predsednik revizorskega organa)	500,00 €	500,00 €	500,00 €	
Stroški storitev – razna upravna bremena	2.500,00 €	2.500,00 €	2.500,00 €	
Stroški za izvedbo projektov (povezano s prihodkovno postavko v enakem znesku)	1.916.000,00 €	1.600.000,00 €	1.600.000,00 €	4.884.000,00 €
Stroški za uporabo tuje lastnine (urad v Trgovskem domu, 100 €/mesec + DDV)	1.500,00 €	1.500,00 €	1.500,00 €	
Osebjje - vodja UPO	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €	
Osebjje - javni uslužbenci UPO	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €	
Ostali stroški poslovanja (koleki, overitve, pristojbine, davki, izredni odhodki) vključno s stroški potrošnega materiala (pisarniški pribor, tiskovine, tonerji, papir, itd.), potrebnega za delovanje združenja	1.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €	
SKUPAJ	1.991.000,00 €	1.669.500,00 €	1.669.500,00 €	

V skladu s finančnim načrtom iz zgornje preglednice, bi z lastnimi sredstvi EZTS GO pokrili stroške osebja UPO, ustanovljenega za zagotavljanje pravilnega delovanja mehanizma CTN, vse tehnične dejavnosti pa bi ostale v pristojnosti sekretariata, katerega naloge brezplačno izvajata

Informest in RRA-sP na podlagi pogodbe, saj sta organizaciji povezani s tremi občinami ustanoviteljicami, kakor je potekalo že v preteklih letih. Na podlagi te pogodbe bo Informest vodil upravo, medtem ko bo osebje treh sodelujočih občin še dalje skrbelo za usklajevanje tekočih dejavnosti. Strokovno osebje, ki bi ga občine dale na voljo za vzpostavitev koordinacijskih enot in delovne skupine za pilotni projekt »Čezmejni naravni park Isonzo-Soča« ter osebje, ki bi ga nudile zdravstvene enote in bolnišnica v okviru delovne skupine za pilotno dejavnost »Vzpostavitev čezmejne mreže zdravstvenih storitev«, bi zagotovilo ustrezno podporo za izvajanje posameznih projektov.

Poudarjamo, da je predlagani način vodenja edini način, s katerim lahko z minimalnim finančnim prispevkom omogočimo, da se pripravijo izvedbeni dokumenti za pilotna projekta, in sicer »Vzpostavitev čezmejne mreže zdravstvenih storitev« in »Čezmejni naravni park Isonzo Soča« in se tako sklene konvencija z Organom upravljanja Programa Slovenija-Italija ter se omogoči dostop do drugih finančnih sredstev iz čezmejnih in nadnacionalnih programov v okviru kohezijske politike 2014–2020 (predvsem na področju energije in prometa, ki so del strateškega načrta). Glede avansov, povezanih s financiranjem v višini 10 milijonov evrov, bomo sklicali izredno skupščino, da preučimo finančne mehanizme, ki se bodo uporabili v okviru Programa Slovenija-Italija.

5. Obvladovanje tveganj in priložnosti

Kontekst

Z zaposlitvijo strokovnjaka za podporo direktorju se je organizacijska struktura EZTS GO razširila, v letu 2016 pa se bo še okrepila.

Ustanovitev dveh ločenih uradov (UPO in SUUP), zlasti pa potreba po izpolnjevanju vseh potrebnih upravnih in računovodskih pogojev, da bi bili akreditirani kot posredniški organ za izvajanje CTN predstavljata zahteven izziv z določenimi tveganji, ki pa lahko ob primernem obvladovanju predstavljajo izjemne priložnosti za EZTS GO in za tri sodelujoče občine in partnerske organizacije.

NEVARNOSTI

- ✓ **Nevarnosti glede strokovnega kadra:** Kot je že znano, je EZTS GO čezmejni organ treh občin z omejenimi lastnimi človeškimi viri. Obseg dela za leto 2016 in potreba po takojšnjem izvajanju projekta CTN zahteva razpoložljivost osebja iz občinskih uprav, ki je bilo do sedaj samo delno vključeno. Ta rešitev bo še toliko bolj pomembna v času, ko bo moral EZTS GO razpolagati s strokovnim znanjem za vodenje javnih razpisov za zunanja izvajanja.

Ukrep za obvladovanje: Predlagamo, da se napotijo strokovni delavci z občin Nova Gorica, Gorica in Šempeter-Vrtojba (in po potrebi strokovni delavci zdravstvenih podjetij in bolnišnice). Pri izgradnji objektov bodo tako sodelujoče občine kot EZTS GO imeli prek napotениh delavcev celovit pregled nad stanjem del pri posameznih sodelujočih organizacijah ter nad spoštovanjem evropskih predpisov glede pravnega vodenja in finančnega obračunavanja projektov EZTS GO v skladu z navodili UPO.

- ✓ **Finančno tveganje (pokrivanje stroškov vnaprej):** Ker je EZTS GO javna organizacija brez lastnih prihodkov iz davčne blagajne ter nima zagotovljenih proračunskih sredstev ali prispevkov s strani javnih organov, z izjemo prispevkov sodelujočih občin, si trenutno ne moremo privoščiti pokrivanja stroškov vnaprej. Brez lastnih stalnih sredstev ne moremo niti najemati posojil, s katerimi bi lahko pokrivali stroške storitev in javnih del. Tudi če bi najemanje posojil bilo možno, bi v EZTS GO še vedno bili izpostavljeni finančnemu tveganju v primeru zmanjševanja stroškov, ki so že bili plačani.

Ukrep za obvladovanje: Ena izmed možnih rešitev za navedeno težavo bi bil najem

posojila, da se zagotovi likvidnost za izvajanje projektov, določenih v okviru CTN. Vendar je to izvedljivo po podpisu sporazuma med UPO EZTS GO in Organom upravljanja Programa sodelovanja Italija-Slovenija (glej 2. poglavje).

✓ **Finančno tveganje (decommitment):**

Kot je znano, je pri evropskih sredstvih potrebno upoštevati pravilo »N+3«, kar pomeni, da se finančna sredstva programa za leto X v celoti porabijo v naslednjih 3 letih, sicer se morajo vrniti. To velja tudi za dodelitev sredstev v višini 10.000.000 evrov. Glede na zamude pri odobritvi PS Italija-Slovenija in posledično še nerazrešene negotovosti, ki so ovirale izvajanje dejavnosti v letu 2015, obstaja tveganje za zmanjšanje sredstev, če ne bodo doseženi cilji porabe, postavljeni leta 2018 (prvo leto uporabe pravila N+3).

Ukrep za obvladovanje:

Čeprav je nevarnost le potencialna in ni neposredna, jo velja izpostaviti zaradi preglednosti in tudi kot spodbudo, da se vsi organi EZTS GO močneje obvežejo k uspešnemu sodelovanju za učinkovito upravljanje CTN v čim krajših in predhodno določenih časovnih okvirih.

PRILOŽNOSTI

Tveganja, povezana s pripravo javnih razpisov, s spoštovanjem rokov pri izvedbi infrastrukturnih in drugih del, ter zgoraj navedene rešitve pa predstavljajo tudi priložnosti in prednosti tako za EZTS GO kot tudi za sodelujoče občine, zdravstvena podjetja in bolnišnico:

- ✓ Z vsaj delno napotitvijo strokovnega osebja s treh občin, iz zdravstvenih podjetij in bolnišnice bi se najprej odpravila konkretna potencialna nevarnost, da se ne spoštujejo zahtevani roki, da se čezmejne dejavnosti izvajajo neusklajeno ali da se delajo napake pri izvajanju postopkov. Poleg tega pa je občinam v celoti priznan strošek napotnih strokovnih delavcev, po vsej verjetnosti od marca 2016 dalje. Možnost tesnega sodelovanja med strokovnjaki z ene in druge strani meje predstavlja možnost, da se stkejo še tesnejše vezi med sodelujočimi ustanovami, s čimer bi se postopoma oblikovale stalne čezmejne skupine s celovitim pogledom in poznavanjem čezmejne stvarnosti. V tem postopku bi se konec koncev okrepila ne samo organizacijska struktura EZTS GO, temveč tudi institucionalna vloga združenja kot organizacije, ki je sposobna delovati v korist občin ustanoviteljic in lokalnega območja.
- ✓ S pravilnim vodenjem dveh pilotnih dejavnosti v okviru CTN v danih časovnih okvirih bi se EZTS GO pri PS Italija-Slovenija lahko uveljavil kot zanesljivo telo tudi za podporo pri morebitnih prihodnjih dejavnostih v interesu programa. Poleg tega, ker je EZTS GO

edino evropsko združenje, ki izvaja celosten program prek mehanizma CTN, bi lahko to predstavljalo pilotni primer inovativnega čezmejnega sodelovanja, naše območje pa bi tako promovirali pri glavnih evropskih institucijah zaradi dodatnih programov financiranja.

6. Drugi projekti

V letu 2016 se bomo v EZTS GO, poleg dejavnosti, ki so potrebne za pravilno izvajanje CTN, osredotočili na naslednje sektorje:

✓ **Promet**

S pomočjo in ob podpori odbora za promet se bodo izvedle vse potrebne dejavnosti za izboljšanje in nadgradnjo pilotnega projekta »Železniško vozlišče Gorica - Nova Gorica - Šempeter Vrtojba«, ki se ni financiral v okviru CTN. V tem smislu si bomo v EZTS GO prizadevali poiskati alternativne vire financiranja ter skušali projekt še bolje umestiti v nacionalne in deželne strategije za železniški promet. V ta namen so se začela neformalna posvetovanja z uradniki Odbora regij in Generalnim direktoratom za regionalno in mestno politiko (DG REGIO) Evropske komisije. Glede na pomembno vlogo kolesarskih in pešpoti, tako v smislu turistične promocije in dostopa do naravne dediščine območja EZTS kot trajnostne mobilnosti v mestih, se pripravlja predlog projekta INTERREG EUROPE za izmenjavo dobrih praks v zvezi z metodologijami za zbiranje podatkov o kolesarskih in pešpoteh.

Poleg tega smo v EZTS GO v letu 2015 sodelovali pri naslednjih projektih, ki so še v fazi ocenjevanja:

- Projekt Alplitude v okviru nadnacionalnega programa Alpine Space, pri katerem je glavni partner Avtonomna dežela Furlanija Julijska krajina;
- Projekt CIVITAS ACROSS v okviru programa za nesporedno upravljanje Obzorje 2020, pri katerem je glavni partner mesto Kopenhagen;
- Projekt CONNECT2CE v okviru nadnacionalnega programa Central Europe, pri katerem je glavni partner Central European Initiative.

✓ **Energetika**

Občine Gorica, Nova Gorica in Šempeter-Vrtojba so v letu 2015 pripravile in podpisale Akcijski načrt za energetske učinkovitost (SEAP), ki ga predvideva Konvencija županov, temeljno gibanje Evropske unije, v katerem sodelujejo lokalne in deželne samouprave, da bi povečali energetske učinkovitost in rabo obnovljivih virov na svojih ozemljih. S svojo zavezo se podpisnice Konvencije zavezujejo, da si bodo prizadevale doseči ali celo preseči evropski cilj na področju zmanjšanja emisij CO₂ za 20 % do leta 2020. Dejavnosti EZTS GO bodo usmerjene h kapitalizaciji doseženih rezultatov, omenjene tri občine pa bodo pripravile enotni energetski načrt, ki priča o souporabi virov na podlagi posebne analize energetskih potreb treh mest.

✓ **Projekti, ki so že del strateškega načrta**

V EZTS GO bomo nadalje sodelovali z odbori in občinami ter tako skušali izboljšati predloge projektov, ki se umeščajo v strateški načrt, ter poiskati najbolj primerne vire financiranja. Kot dopolnitev pilotnega projekta Isonzo-Soča je v pripravi predlog projekta INTERREG EUROPE za opredelitev in izmenjavo dobrih praks pri upravljanju čezmejnih parkov na deželni in lokalni ravni.

RAČUNOVODSKI IZKAZ

	Finančni načrt za leto				Napoved Zaključna bilanca na dan 31.12.2015	Zaključna bilanca na dan 30.9.2015	Finančni načrt za leto 2015
	2016	2017	2018	2019 +			

Izkaz poslovnega izida

A) Operativni prihodki

1) Prihodki iz prodaje in storitev

- presežek prejšnjega poslovnega leta	35.032,36 €				45.862,93 €		45.862,93 €
- prispevki ustanov	40.000,00 €	70.000,00 €	70.000,00 €		40.000,00 €		40.000,00 €
	75.032,36 €				85.862,93 €	85.862,93 €	85.862,93 €

5) Ostali prihodki:

- prihodki iz drugih dejavnosti	0,00 €				0,00 €		
- prispevki od ostalih	0,00 €				0,00 €		
- prispevki iz projektov	1.916.000,00 €	1.600.000,00 €	1.600.000,00 €	4.884.000,00 €			
	1.916.000,00 €				0,00 €	0,00 €	0,00 €

Skupaj operativni prihodki	1.991.032,36 €	1.670.000,00 €	1.670.000,00 €	4.884.000,00 €	85.862,93 €	85.862,93 €	85.862,93 €
-----------------------------------	-----------------------	-----------------------	-----------------------	-----------------------	--------------------	--------------------	--------------------

B) Operativni stroški

6) Surovine, potrošni material in blago	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	9,40 €		0,00 €
--	--------	---------------	---------------	---------------	--------	--	---------------

7) Storitve

- operativni stroški za osnovno dejavnost	10.000,00 €	8.000,00 €	8.000,00 €		2.279,09 €		10.000,00 €
- stroški promocije	2.000,00 €	0,00 €	0,00 €				2.000,00 €
- stroški prevajanja in tolmačenja	5.000,00 €	0,00 €	0,00 €				5.000,00 €
- komunikacijski načrt	0,00 €	0,00 €	0,00 €				0,00 €
- strokovno osebje	2.500,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €		2.700,00 €		1.800,00 €

	Finančni načrt za leto				Napoved Zaključna bilanca na dan 31.12.2015	Zaključna bilanca na dan 30.9.2015	Finančni načrt za leto 2015		
	2016	2017	2018	2019 +					
- stroški za organe združenja	500,00 €	500,00 €	500,00 €		500,00 €		500,00 €		
- administrativni stroški	2.500,00 €	2.500,00 €	2.500,00 €		68,48 €		5.000,00 €		
- stroški za izvajanje projektov	1.916.000,00 €	1.600.000,00 €	1.600.000,00 €	4.884.000,00 €					
	1.938.500,00 €	1.616.000,00 €	1.616.000,00 €		5.547,57 €	974,46 €	24.300,00 €		
8) Uporaba tuje lastnine	1.500,00 €	1.500,00 €	1.500,00 €	1.500,00 €	1.464,00 €	1.464,00 €	732,00 €	0,00 €	0,00 €
9) Osebj									
a) vodja UPO	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €						
b) javni uslužbenci UPO	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €						
	50.000,00 €	50.000,00 €	50.000,00 €		40.969,50 €	28.499,87 €			50.000,00 €
10) Amortizacija in oslabitve									
a) Amortizacija neopredmetenih stalnih sredstev	0,00 €				0,00 €			0,00 €	
a) Amortizacija opredmetenih stalnih sredstev	0,00 €				0,00 €			0,00 €	
d) Oslabitve terjatev obratnega kapitala in likvidnosti	0,00 €				0,00 €			0,00 €	
	0,00 €	0,00 €	0,00 €		0,00 €	0,00 €			0,00 €
11) Spremembe zalog surovin, potrošnega materiala in blaga									
12) Rezervacije za tveganja	0,00 €				0,00 €				
13) Ostale rezervacije	0,00 €				0,00 €				
14) Ostali stroški poslovanja	1.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €		167,91 €		1.500,00 €		
	1.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €		167,91 €	135,32 €			1.500,00 €
Skupaj operativni stroški	1.968.500,00 €	1.991.000,00 €	1.669.500,00 €	1.669.500,00 €	48.158,38 €	30.206,33 €			75.800,00 €

